

CELLFIE MOBILE LLC

**International Financial Reporting Standards
Financial Statements and
Independent Auditor's Report**

31 December 2024

Contents

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

FINANCIAL STATEMENTS

Statement of Financial Position	1
Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income	2
Statement of Changes in Equity	3
Statement of Cash Flows	4

Notes to the Financial Statements

1	Cellfie Mobile LLC and its Operations	5
2	Operating Environment of the Company	6
3	Basis of Preparation	6
4	Material Accounting Policy Information and Other Explanatory Information	6
5	Critical Accounting Estimates and Judgements in Applying Accounting Policies	12
6	Adoption of New or Revised Standards and Interpretations	13
7	New Accounting Pronouncements	14
8	Property and Equipment	15
9	Right-of-use Assets	16
10	Intangible Assets	17
11	Trade and Other Receivables	17
12	Other Non-Financial Assets and Liabilities	19
13	Certificates of Deposit	20
14	Cash and Cash Equivalents	20
15	Equity	20
16	Borrowings	21
17	Lease Liabilities	23
18	Provisions for Asset Retirement Obligation	23
19	Trade and Other Payables	24
20	Analysis of Revenue by Category	24
21	Service Costs	24
22	Other Operating Expenses	25
23	Finance Costs	25
24	Finance Income	25
25	Balances and Transactions with Related Parties	26
26	Financial Risk Management	27
27	Management of Capital	30
28	Fair Value Disclosures	30
29	Contingencies and Commitments	31
30	Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities	32
31	Events after the Reporting Period	33



Independent Auditor's Report

To the Owners and the Supervisory Board of Cellfie Mobile LLC

Our opinion

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Cellfie Mobile LLC (the "Company") as at 31 December 2024, and the Company's financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards and with the disclosure requirements of the Law of Georgia on Accounting, Reporting and Auditing.

What we have audited

The Company's financial statements comprise:

- the statement of financial position as at 31 December 2024;
- the statement of profit or loss and other comprehensive income for the year then ended;
- the statement of changes in equity for the year then ended;
- the statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the financial statements, comprising material accounting policy information and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code). We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code.

Our audit approach

Overview

Materiality	• Overall Company materiality: GEL 1,690 thousand, which represents 1% of the total service revenue.
Key audit matters	• Revenue recognition – accuracy and occurrence of service revenue.



As part of designing our audit, we determined materiality and assessed the risks of material misstatement in the financial statements. In particular, we considered where management made subjective judgements; for example, in respect of significant accounting estimates that involved making assumptions and considering future events that are inherently uncertain. As in all of our audits, we also addressed the risk of management override of internal controls, including among other matters, consideration of whether there was evidence of bias that represented a risk of material misstatement due to fraud.

We tailored the scope of our audit in order to perform sufficient work to enable us to provide an opinion on the financial statements as a whole, taking into account the structure of the Company, the accounting processes and controls, and the industry in which the Company operates.

Materiality

The scope of our audit was influenced by our application of materiality. An audit is designed to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement. Misstatements may arise due to fraud or error. They are considered material if individually or in aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.

Based on our professional judgement, we determined certain quantitative thresholds for materiality, including the overall Company materiality for the financial statements as a whole as set out in the table below. These, together with qualitative considerations, helped us to determine the scope of our audit and the nature, timing and extent of our audit procedures and to evaluate the effect of misstatements, if any, both individually and in aggregate on the financial statements as a whole.

Overall Company materiality	GEL 1,690 thousand
How we determined it	1% of total service revenue
Rationale for the materiality benchmark applied	We chose total service revenue as the benchmark because, in our view, it is the benchmark against which the performance of the Company is most commonly measured by the users, and is a generally accepted benchmark. We chose 1% to be applied to a chosen benchmark as this is consistent with quantitative materiality thresholds used for public interest companies.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Key audit matter	How our audit addressed the key audit matter
Revenue recognition – service revenue accuracy and occurrence assertions Refer to Note 4 and 20 to the financial statements for the related disclosures. Service revenue, consisting of revenue from pay-as-you-go, revenue from bundles, A2P messaging, and other, for the year ended 31 December 2024 amounted to GEL 156,794 thousand (2023: GEL 142,217 thousand). It consists of a high volume of relatively small transactions that have multiple pricing plans. These transactions in terms of their amounts are subject to considerable inherent risk regarding the accuracy and occurrence assertions recorded due to: • the complexity of the billing and other operating support systems, processes and controls necessary for identifying and properly recording service revenue; • level of manual processing of revenue data prior to its transfer into the accounting software; and • the impact of ever-changing business, price and tariff models (including tariff structures, customer discounts, and incentives). We consider this a key audit matter, since the magnitude as well as the increased risk require substantial audit attention and effort with respect to the controls and substantive testing procedures to be performed over the accuracy and occurrence of service revenue.	Our audit approach included sample-based testing of internal controls and performing substantive procedures, which include: • Understanding and evaluating the IT environment in which subscriber billing and other relevant support systems reside, including the change management and restricted access procedures in place. We have involved our own IT specialists. • Testing the design and operational effectiveness of the internal controls in the service revenue and accounts receivables business process. • Performing sample-based control tests on the accuracy of subscriber activity by assessing the nature of the services rendered and whether the appropriate tariffs were applied. • Sample-based control testing of the end-to-end processing of the network captured activity of subscribers, from the mediation of subscriber activity to the billing systems. • Reconciliation of service revenue as per the billing system to the accounting software and financial statements. • Targeted testing of material manual revenue related journal entries posted in the general ledger during the year. • Reconciling the consideration received for mobile services, to the total amount of revenue recognized from mobile subscribers, considering the effect of changes in trade receivables customer balances.

Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the Management Report (but does not include the financial statements and our auditor's report thereon).

Our opinion on the financial statements does not cover the Management Report.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management Report and, in doing so, consider whether the Management Report is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement in the Management Report, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

In addition, we are required by the Law of Georgia on Accounting, Reporting and Auditing to express an opinion whether certain parts of the Management Report comply with respective regulatory normative acts and to consider whether the Management Report includes the information required by the Law of Georgia on Accounting, Reporting and Auditing.

Based on the work undertaken in the course of our audit, in our opinion:

- the information given in the Management Report for the financial year for which the financial statements are prepared is consistent with the financial statements;
- the information given in the Management Report complies with the requirements of paragraph 6 and paragraph 7 (c), (g) of article 7 of the Law of Georgia on Accounting, Reporting and Auditing;
- the information given in the Management Report includes the information required by paragraph 7 (a), (b), (d) – (f) of article 7 of the Law of Georgia on Accounting, Reporting and Auditing.

Responsibilities of management and those charged with governance for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards and with the disclosure requirements of the Law of Georgia on Accounting, Reporting and Auditing, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.



- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

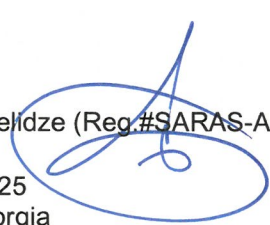
We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is Lasha Janelidze.

PricewaterhouseCoopers Georgia LLC (Reg.# SARAS-F-775813)



Lasha Janelidze (Reg.#SARAS-A-562091)

14 May 2025
Tbilisi, Georgia



- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

The engagement partner on the audit resulting in this independent auditor's report is Lasha Janelidze.

PricewaterhouseCoopers Georgia LLC (Reg.# SARAS-F-775813)

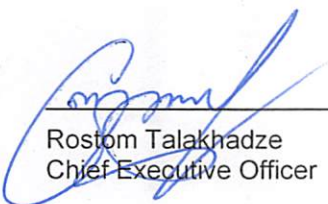
Lasha Janelidze (Reg.#SARAS-A-562091)

14 May 2025
Tbilisi, Georgia

CELLFIE MOBILE LLC**Statement of Financial Position***(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)*

	Note	31 December 2024	31 December 2023
ASSETS			
Non-current assets			
Property and equipment	8	127,135	106,077
Right of use assets	9	22,513	24,689
Intangible assets	10	16,710	12,140
Other non-financial assets	12	2,964	3,257
Total non-current assets		169,322	146,163
Current assets			
Inventories		365	301
Trade and other receivables	11	6,637	9,602
Other non-financial assets	12	9,639	7,356
Certificates of deposit	13	20,085	-
Cash and cash equivalents	14	14,883	20,210
Total current assets		51,609	37,469
TOTAL ASSETS		220,931	183,632
EQUITY			
Subscribed capital	15	986,129	986,129
Accumulated deficit		(919,372)	(954,751)
TOTAL EQUITY		66,757	31,378
LIABILITIES			
Non-current liabilities			
Borrowings	16	78,853	81,709
Lease liabilities	17	13,785	16,194
Provisions for asset retirement obligations	18	2,348	2,043
Total non-current liabilities		94,986	99,946
Current liabilities			
Borrowings	16	3,304	2,903
Lease liabilities	17	10,863	9,577
Trade and other payables	19	32,812	30,926
Other non-financial liabilities	12	12,209	8,902
Total current liabilities		59,188	52,308
TOTAL LIABILITIES		154,174	152,254
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY		220,931	183,632

Authorised for issuance on behalf of the Management on 14 May 2025 by:



Rostom Talakhadze
Chief Executive Officer



Irakli Chedia
Chief Financial Officer

The accompanying notes on pages 5 to 33 are an integral part of these financial statements.

CELLFIE MOBILE LLC**Statement of Financial Position***(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)*

	Note	31 December 2024	31 December 2023
ASSETS			
Non-current assets			
Property and equipment	8	127,135	106,077
Right of use assets	9	22,513	24,689
Intangible assets	10	16,710	12,140
Other non-financial assets	12	2,964	3,257
Total non-current assets		169,322	146,163
Current assets			
Inventories		365	301
Trade and other receivables	11	6,637	9,602
Other non-financial assets	12	9,639	7,356
Certificates of deposit	13	20,085	-
Cash and cash equivalents	14	14,883	20,210
Total current assets		51,609	37,469
TOTAL ASSETS		220,931	183,632
EQUITY			
Subscribed capital	15	986,129	986,129
Accumulated deficit		(919,372)	(954,751)
TOTAL EQUITY		66,757	31,378
LIABILITIES			
Non-current liabilities			
Borrowings	16	78,853	81,709
Lease liabilities	17	13,785	16,194
Provisions for asset retirement obligations	18	2,348	2,043
Total non-current liabilities		94,986	99,946
Current liabilities			
Borrowings	16	3,304	2,903
Lease liabilities	17	10,863	9,577
Trade and other payables	19	32,812	30,926
Other non-financial liabilities	12	12,209	8,902
Total current liabilities		59,188	52,308
TOTAL LIABILITIES		154,174	152,254
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY		220,931	183,632

Authorised for issuance on behalf of the Management on 14 May 2025 by:

Rostom Talakhadze
Chief Executive Officer

Irakli Chedia
Chief Financial Officer

The accompanying notes on pages 5 to 33 are an integral part of these financial statements.

CELLFIE MOBILE LLC**Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income***(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)*

	Note	2024	2023
Service revenue	20	169,730	153,678
Other income	29	4,191	-
Depreciation of property and equipment and right-of-use assets	8,9	(37,777)	(29,277)
Employee benefits expense		(24,826)	(19,470)
Service costs	21	(18,853)	(26,197)
Utility expenses		(9,506)	(9,555)
Maintenance expense		(8,526)	(6,905)
Marketing expense		(6,111)	(7,714)
Amortisation of intangible assets	10	(4,318)	(4,257)
Reversal of impairment/(impairment) of property and equipment	8	839	(957)
Other operating expenses	22	(16,177)	(15,059)
Operating profit		48,666	34,287
Finance costs	23	(14,818)	(41,992)
Finance income	24	2,247	1,344
Foreign exchange (loss)/gain, net		(389)	13,257
Other non-operating expense		(327)	(178)
Profit before income tax		35,379	6,718
Income tax expense		-	-
NET INCOME FOR THE YEAR		35,379	6,718
Other comprehensive income for the year		-	-
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR		35,379	6,718

The accompanying notes on pages 5 to 33 are an integral part of these financial statements.

CELLFIE MOBILE LLC**Statement of Changes in Equity***(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)*

	Note	Subscribed capital	Additional paid in capital	Other reserves	Accumulated deficit	Total equity
At 1 January 2023	15	2	488,165	(81,792)	(997,769)	(591,394)
Net income for the year		-	-	-	6,718	6,718
Total comprehensive income for the year		-	-	-	6,718	6,718
Repayments of joint borrowings	16	-	-	91,694	-	91,694
Transfer of interest expense and foreign exchange effect on joint borrowings		-	-	(9,902)	9,902	-
Forgiveness of liability to shareholder	15	-	-	-	16,659	16,659
Capital contribution of shareholder's loan	15,16	986,127	(488,165)	-	9,739	507,701
At 31 December 2023	15	986,129	-	-	(954,751)	31,378
Net income for the year		-	-	-	35,379	35,379
Total comprehensive income for the year		-	-	-	35,379	35,379
At 31 December 2024	15	986,129	-	-	(919,372)	66,757

The accompanying notes on pages 5 to 33 are an integral part of these financial statements.

CELLFIE MOBILE LLC
Statement of Cash Flows

(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)

	Note	2024	2023
Cash flows from operating activities			
Profit before income tax		35,379	6,718
Adjustments for:			
Depreciation of property and equipment and right-of-use assets	8,9	37,777	29,277
Amortisation of intangible assets	10	4,318	4,257
(Reversal of impairment)/impairment of property and equipment	8	(839)	957
Loss on impairment of trade and other receivables	11	49	1,920
Changes in provision for asset retirement obligations	18	9	(149)
Finance income	23	(2,247)	(1,344)
Finance costs	23	14,818	41,992
Other non-cash operating (income)/costs		(3,192)	697
Foreign exchange loss/(gain), net		389	(13,257)
Operating cash flows before working capital changes		86,461	71,068
Decrease in trade and other receivables		3,385	1,970
Decrease/(increase) in other non-financial assets		2,192	(1,597)
Increase in inventories		(64)	(20)
Decrease in trade and other payables		(254)	(5,969)
Increase in other non-financial liabilities		3,306	380
Changes in working capital		8,565	(5,236)
Interest income received		2,005	1,153
Interest paid		(14,430)	(3,464)
Net cash from operating activities		82,601	63,521
Cash flows from investing activities			
Proceeds from the sale of property, equipment and intangible assets		99	95
Purchase of property, equipment and intangible assets		(54,438)	(41,754)
Acquisition of certificates of deposit		(20,000)	-
Net cash used in investing activities		(74,339)	(41,659)
Cash flows from financing activities			
Proceeds from borrowings	16	-	136,869
Repayment of borrowings	16	(2,539)	(145,882)
Repayment of lease liabilities – principal	17	(11,272)	(9,879)
Net cash used in financing activities		(13,811)	(18,892)
Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents		(5,549)	2,970
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents		222	(182)
Cash and cash equivalents at beginning of the year	14	20,210	17,422
Cash and cash equivalents at the end of the year	14	14,883	20,210

The accompanying notes on pages 5 to 33 are an integral part of these financial statements.

1 Cellfie Mobile LLC and its Operations

Cellfie Mobile LLC ("Cellfie Mobile", "the Company") was incorporated on 19 November 2003 and is domiciled in Georgia. The Company is a limited liability company, set up in accordance with Georgian regulations, and is registered by the Krtsanisi-Mtatsminda district court with identification number: 204450584.

As at 31 December 2024, the Company's immediate parent companies are Watertrail Industries LLC with a 71% ownership and Investico Alliance LLC with a 29% ownership. Miren Invest LLC is the ultimate parent company and is ultimately controlled by Mr. Khvicha Makatsaria.

In July 2023, the Company's shareholder structure was reorganized and Miren Invest LLC became the ultimate parent company.

In December 2024, in connection with the placement of GEL 65 million secured bonds on the Georgian Stock Exchange in 2023 (Note 16), Scope Ratings GmbH reaffirmed the Company's credit rating at 'BB-' with a stable outlook (2023: 'BB-' with a stable outlook).

Neither the Company's immediate parent nor the ultimate controlling party produce consolidated financial statements that are available for public use and comply with IFRS Accounting Standards.

In 2023, the Company, along with its ultimate controlling beneficial owner, Khvicha Makatsaria, established a subsidiary company, Pays LLC, with direct ownership of 51% and 49% respectively. As at 31 December 2024 Pays LLC was a dormant entity.

Registered address and place of business. The Company's registered address is #8 Bambis Rigi, Tbilisi, Georgia and principal place of business is #118 A. Tsereteli Avenue, Tbilisi, Georgia.

Presentation currency. These financial statements are presented in is the national currency of Georgia, Georgian Lari ("GEL"), unless otherwise stated.

Principal activity. The Company earns revenues by providing mobile telecommunication services of GSM standard under the trademark "Cellfie Mobile" throughout most of the entire territory of Georgia.

The Company operates in accordance with the following licences issued by Georgian National Communications Commission (GNCC):

- License #F5, #42 and #59 (radio frequency spectrums: 1775-1785 MHz, 1870-1880 MHz, 884.50-889.99 MHz and 929.50-934.99 MHz, together referred as "2G") combined as per GNCC's decision #55/2 issued on 29 January 2015 with prolonged maturity to 1 February 2030;
- License #F97 (Long-Term Evolution radio frequency spectrums: 806-816 MHz and 847-857 MHz, together referred as "4G LTE"), a standard for wireless communication of high-speed data for mobile phones and data terminals, issued on 29 January 2015 by GNCC's decision #56/1 with maturity on 1 February 2030;
- License #101 and #102 (radio frequency spectrums: 1925 -1930 MHz and 2115 - 2120 MHz - License F101; and 1930 - 1935 MHz and 2120 - 2125 MHz - License F102, together referred as "3G") issued on 29 December 2016 by GNCC's decisions 854/1 and 855/1 with maturity on 29 December 2031;
- License #F106 (radio frequency spectrums: 703 - 708 MHz (Up-link), 758-763 MHz (Down-link) and 3550 - 3600 MHz together referred as "5G") issued on 7 September 2023 by GNCC's decision #1/432 with maturity on 7 September 2038;
- License #F107, F108 (radio frequency spectrums: 2575 - 2595 MHz and 1770 - 1775 MHz together referred as "5G" TDD (Time Division Duplex) Technology) issued on 7 September 2023 by GNCC's decision #1/433 and 1/434 with maturity on 7 September 2038;
- License #F109 (radio frequency spectrums: 1770 - 1775 MHz (Up-link) and 1865 - 1870 MHz (Down-link) together referred as "LTE") issued on 7 September 2023 by GNCC's decision #1/435 with maturity on 7 September 2038.

2 Operating Environment of the Company

The Company's principal business activities are within Georgia. Consequently, the Company is exposed to economic and financial markets of Georgia, which displays certain characteristics of an emerging market, including relatively high inflation and high interest rates. Georgian legal, tax and regulatory frameworks continue development, but are subject to varying interpretations and frequent changes, which together with other legal and fiscal impediments contribute to the challenges faced by entities operating in the same area. The future economic direction of Georgia is largely dependent upon the effectiveness of economic, financial and monetary measures undertaken by the Government, together with tax, legal, regulatory and political developments.

The ongoing war between Russia and Ukraine, along with the sanctions imposed by several countries against the Russian Federation, has had a significant impact not only on the economies of the two countries involved but also on the global economy. As a result of these sanctions, commodity and food prices have risen in many countries, established supply chains for critical resources have been disrupted, and inflationary pressures have intensified across multiple markets. Analysts continue to forecast broader economic implications for global industries.

The Georgian economy has also been affected, experiencing increased uncertainty, volatility in trade and investment flows, and inflationary pressures. Given the rapidly evolving geopolitical environment and its indirect effects on the region, the long-term impact on the Georgian economy remains highly uncertain. Management notes that the assumptions, judgments, and estimates used in the preparation of these financial statements are based on the best information available as of the reporting date; however, actual results may differ from current expectations.

Management is unable to predict all developments which could have an impact on the Georgian economy and consequently what effect, if any, they could have on the future financial position of the Company. Management believes it is taking all the necessary measures to support the sustainability and development of the Company's business.

3 Basis of Preparation

These financial statements are prepared in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS") and with the disclosure requirements of the Law of Georgia on Accounting, Reporting and Auditing, under the historical cost convention. The material accounting policies applied in the preparation of these financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the periods presented, unless otherwise stated.

4 Material Accounting Policy Information and Other Explanatory Information

The preparation of financial statements in conformity with IFRS requires the use of certain critical accounting estimates. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Company's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the financial statements are disclosed.

Foreign currency translation. The functional currency of the Company is the currency of the primary economic environment in which the entity operates. The functional currency of the Company, and the Company's presentation currency, is the national currency of Georgia, Georgian Lari ("GEL").

Transactions and balances. Transactions denominated in foreign currencies are initially recognised at the functional currency rate prevailing on the date of the transaction. At period end, monetary assets and liabilities are translated to the functional currency using the closing rate with differences taken to the Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income within 'finance income or costs'. Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in foreign currency are translated to the functional currency at the rate prevailing on the initial transaction dates. Non-monetary items carried at fair value are translated to the functional currency at the date when the fair value was determined.

4 Material Accounting Policy Information and Other Explanatory Information (Continued)

At 31 December 2024, the principal rate of exchange, as determined by the National Bank of Georgia, used for translating foreign currency balances was US Dollar 1 = GEL 2.8068 and EURO 1 = GEL 2.9306 (as at 31 December 2023: US Dollar 1 = GEL 2.6894 and EURO 1 = GEL 2.9753). At present, the Georgian Lari is not a freely convertible currency in most countries outside of Georgia.

Revenue recognition. Cellfie Mobile generates revenues from providing retail and wholesale mobile telecommunication services through a range of wireless and broadband networks. Products and services may be sold separately or in bundled packages.

Service revenues

Service revenues include revenues from airtime charges from contract and prepaid subscribers, monthly contract fees, interconnect revenues, roaming charges and charges for value added services ("VAS"). VAS includes short messages ("SMS"), multimedia messages ("MMS"), caller number identification, call waiting, data transmission, mobile internet, downloadable content and other services. The content revenue relating to VAS is presented net of related costs when the Company acts as an agent of the content providers and gross when the Company acts as the principle of the transaction. More specifically, the accounting for revenue sharing agreements and delivery of content depends on the analysis of the facts and circumstances surrounding these transactions, which will determine if the revenue is recognised gross or net.

Revenue for services with a fixed term, including fixed-term tariff plans and monthly subscriptions, is generally recognised over time, on a straight-line basis.

Sales of prepaid cards, used as a method of cash collection, is accounted for as customer advances for future services and the respective revenue is deferred until the customer uses the airtime. Subscriber balances are written-off to expenses in case of negative (receivable) balances and to income in case of positive (advances received) balances after certain period of inactivity. Mentioned period is three months for negative and six months for positive balances.

Pay-as-you-go (PAYG)

For pay-as-you-go plans, in which the customer is charged based on actual usage, revenue is recognised over time, on a usage basis. Some tariff plans allow customers to rollover unused services to the following period. For these tariff plans, revenue is generally recognised over time, on a usage basis.

Interconnect and roaming revenue

Interconnect revenue is generated when the Company receives traffic from mobile or fixed subscribers of other network operators and that traffic terminates on Cellfie Mobile's network.

Roaming revenues include both revenues from Cellfie Mobile customers who roam outside of their home country network and revenues from other foreign mobile network operators for roaming by their customers on Cellfie Mobile's network. For both revenue streams the Company has a single performance obligation and recognises mobile usage and roaming service revenues based on the traffic of the relevant service processed when the services are rendered over the time. Revenues due from foreign carriers for international roaming calls are recognised in the period in which the call occurs.

Application to person (A2P) revenue

A2P revenue encompasses earnings derived from receiving business messages originating from mobile subscribers of other network operators, whether terminated on Cellfie Mobile's network or transmitted onward. This revenue stream also comprises income generated from commercial entities utilizing Cellfie Mobile's network for the distribution of such business messages. A2P SMS is a message in which recipients are not expected to reply, which is frequently used by businesses in order to communicate with consumers. The revenue is recognised in the period when the service is rendered.

4 Material Accounting Policy Information and Other Explanatory Information (Continued)*Bundles*

Bundles are service agreements under which Cellfie Mobile provides single or more than one service.

Services may be provided or "bundled" under different agreements or in groups of agreements which are interrelated to such an extent that, in substance, they are part of one agreement.

Services under bundles are performance obligations that are satisfied over time and the same method is used to measure the company's progress toward satisfaction, accordingly bundles are accounted for as a single performance obligation. The maximum period for satisfying these obligations, as of the reporting date, is 90 days.

Employee benefits. Wages, salaries, contributions to the Georgian state pension funds, paid annual leave and sick leave, bonuses, and non-monetary benefits (such as health services) are accrued in the year in which the associated services are rendered by the employees of the Company. The Company has no legal or constructive obligation to make pension or similar benefit payments beyond the payments to the statutory defined contribution scheme.

Customer acquisition costs. Certain costs are incurred when the Company acquires a contract with a new or existing customer. The costs of obtaining a contract with a customer are recorded on the balance sheet only if:

- The costs are incremental to acquiring a contract with customer.
- The incremental costs are recoverable.
- The cost incurred has added value to Cellfie Mobile.

All the costs that do not qualify above mentioned criteria are expensed when incurred.

Income taxes. Income taxes have been provided for in these financial statements in accordance with legislation enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

On 13 May 2016, the Government of Georgia enacted the changes in the Tax Code of Georgia whereby companies (other than banks, credit unions, insurance companies, microfinance organizations and pawn shops) do not have to pay income tax on their profit earned since 1 January 2017, until that profit is distributed or deemed distributed in a form of dividend. 15% income tax is payable on gross up value (i.e. net dividends shall be grossed up by withholding tax 5%, if applicable, and divided by 0.85) at the moment of the dividend payment to individuals or to non-resident legal entities. Dividends paid to resident legal entities from the profits earned since 1 January 2017 are tax exempted.

Dividends on earnings accumulated during the period from 1 January 2008 to 1 January 2017 is subject to income tax on grossed up value, reduced by respective tax credit calculated as a share of corporate income tax declared and paid on taxable profits vs total net profits for the same period multiplied to the dividend to be distributed. However, tax credit amount should not exceed the actual income tax imposed on dividend distribution. Income tax arising from distribution of dividends is accounted for as an income tax expense in the period in which dividends are declared, regardless of the actual payment date or the period for which the dividends are paid. A contingent income tax liability which would arise upon the payment of dividends is not recognised in the statement of financial position.

In addition to the distribution of dividends, the tax is still payable on expenses or other payments incurred not related to economic activities, free delivery of assets or services and representation costs that exceed the maximum amount determined by the Tax Code of Georgia. All advances paid to entities registered in jurisdictions having preferential tax regime and other certain transactions with such entities as well as loans granted to individuals or non-residents are immediately taxable. Such taxes along with other taxes, net of tax credits claimed on assets or services received in exchange for the advances paid to entities registered in jurisdictions having preferential tax regime or recovery of loans granted to individuals or non-residents, are recorded under 'Taxes other than on income' within operating expenses.

4 Material Accounting Policy Information and Other Explanatory Information (Continued)

Value Added Tax. Output value added tax related to sales is payable to tax authorities on the earlier of (a) collection of receivables from customers or (b) delivery of goods or services to customers. Input VAT is generally recoverable against output VAT upon receipt of the VAT invoice. The tax authorities permit the settlement of VAT on a net basis. Input VAT related to acquisition of Property, Plant and Equipment items are deferred for 5 to 10 years for entities having more than 20% of its turnover exempt from VAT without right to credit. Where provision has been made for ECL of receivables, the impairment loss is recorded for the gross amount of the debtor, including VAT.

Property and equipment. Property and equipment (P&E) are stated at cost, less accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any.

Land and CIP are not depreciated. Depreciation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful lives of the assets as follows:

	Useful lives
Buildings	20 years
Telecommunications equipment	6-20 years
Office equipment	6-10 years
Furniture	10 years
Vehicles	5 years
Other	3-10 years

Residual value at the end of the reporting period is nil.

Right-of-use assets. The Company leases lands, offices for stores, office building, other spaces where network equipment is located and vehicles. Contracts contain only lease components and each site lease is accounted as a single lease component.

Assets arising from a lease are initially measured on a present value basis.

Right-of-use assets are measured at cost comprising the following:

- the amount of the initial measurement of lease liability,
- any lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received,
- any initial direct costs, and
- costs to restore the asset to the conditions required by lease agreements.

Right-of-use assets are depreciated over the lease term (considering extension options) on a straight-line basis.

Below are the identified lease categories applicable to Cellfie Mobile together with the reasonably certain lease term according to the Company's policy:

	Useful lives
Stores	3 years
Space for tower sites	5 - 8 years
Warehouses	5 years
Office buildings	3 - 7 years
Vehicles	4 Years

Intangible assets. Intangible assets are carried at cost less accumulated amortization and accumulated impairment losses, if any.

Intangible assets are amortised using the straight-line method over their useful lives:

	Useful lives
Telecommunication licenses, frequencies and permissions	10 -15 years
Software	3 - 10 years
Other intangible assets	1 - 8 years

4 Material Accounting Policy Information and Other Explanatory Information (Continued)

Impairment of assets. The Company bases its impairment calculation on detailed budgets and forecast calculations. These budgets and forecast calculations are generally covering a period of five years. For longer periods, a long-term growth rate is calculated and applied to project future cash flows after the fifth year. Impairment losses of continuing operations are recognised in the Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income in expense categories consistent with the function of the impaired asset.

Financial instruments – initial recognition. All financial instruments are initially recorded at fair value.

Financial assets – classification and subsequent measurement – measurement categories. The Company classifies financial assets at AC.

Financial assets – classification and subsequent measurement – business model. All financial assets are held solely to collect the contractual cash flows from the assets. Factors considered by the Company in determining the business model include the purpose and composition of a portfolio, past experience on how the cash flows for the respective assets were collected, how risks are assessed and managed, how the assets' performance is assessed and how managers are compensated.

Financial assets impairment – credit loss allowance for ECL. The Company assess, on a forward-looking basis, the ECL for debt instruments measured at AC. The measurement of ECL reflects: (i) an unbiased and probability weighted amount that is determined by evaluating a range of possible outcomes, (ii) time value of money and (iii) all reasonable and supportable information that is available without undue cost and effort at the end of each reporting period about past events, current conditions and forecasts of future conditions.

The Company applies the simplified approach for calculating a lifetime ECL for its trade and other receivables, as well as for contract assets recognised as part of revenue recognition under IFRS 15. The expected loss rates are based on the payment profiles of sales over a period of last 12 months and the corresponding historical credit losses experienced within this period.

The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information. The Company analyses different macroeconomic indicators however, macroeconomic indicators do not have material effect and thus the Company does not apply such forward-looking adjustment to its default rates.

The company uses the following segments for ECL calculation purposes:

- Receivables from customers.
- Receivables due for roaming and interconnect.
- Other trade receivables.

Financial liabilities – measurement categories. The Company's financial liabilities include trade and other payables, borrowings and lease liabilities and are classified as subsequently measured at AC.

Borrowings from parent companies

From time to time the parent companies extend loans and borrowings in the form of below market interest rate loans. Below market interest rate loans from parent companies are initially recognised at fair value, being the present value of future repayments based on expected maturities of the loan using market interest rate. The difference between the consideration received by the Company under the loan and its fair value is treated as an equity contribution by the Parent and is recorded as additional paid-in capital. After initial recognition, these loans and borrowings are measured at amortised cost using the effective interest method.

Subsequent changes in the terms of the loans and borrowings (interest rates, maturity dates, etc.) which are not substantial are considered as changes in estimate and are recognised prospectively from the beginning of the reporting period in which respective change occurred. The resulting gain or loss on remeasurement is included in the finance costs in the Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income.

4 Material Accounting Policy Information and Other Explanatory Information (Continued)

Lease liabilities

Liabilities arising from a lease are initially measured on a present value basis. Lease liabilities include the net present value of the fixed payments. Extension options (or period after termination options) are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended (or not terminated). Lease payments to be made under reasonably certain extension options are also included in the measurement of the liability.

The lease payments are discounted using the incremental borrowing rate. Incremental borrowing rate is defined as "the rate of interest that a lessee would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right of-use asset in a similar economic environment".

From 2022 the Company uses customized interest rates on loans that align with the rates published by the National Bank of Georgia at the time of lease recognition. Various factors are involved in determining the interest rate for leases that are over a similar term, currency, and business sector.

Lease payments are allocated between principal and finance costs. The finance costs are charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Cash and cash equivalents. Cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, and other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less.

Certificates of deposit. A certificate of deposit (CD) is an investment instrument in the form of deposit placed with a bank or other financial institution. It typically offers a fixed interest rate, has an original maturity of more than three months, and is repayable at maturity along with the accrued interest. CDs are considered low-risk investments, as they are generally backed by the creditworthiness of issuing institution.

Trade and other receivables. Trade and other receivables are recognised initially at fair value and are subsequently carried at AC using the effective interest method.

Trade and other payables. Trade payables are recognised initially at fair value and subsequently carried at AC using the effective interest method.

Subscribed capital. The amount of subscribed capital is defined by the Company's Charter. The changes in the Company's Charter (including changes in subscribed capital, ownership, etc.) shall be made only based on the decision of the Company's shareholders.

Asset retirement obligations. When there are changes in the measurement of an existing asset retirement obligation due to changes in the estimated timing or amount of the outflow of resources embodying economic benefits required to settle the obligation, or from changes in the discount rate, the cost of the related asset is adjusted if the related asset is measured using the cost model or the revaluation surplus is adjusted if the asset is measured using the revaluation model.

Estimated costs of dismantling and removing an item of property, plant and equipment (asset retirement obligations) are added to the cost of the item either when an item is acquired or as the item is used during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.

Amendment of the financial statements after issue. Any changes to these financial statements after issue require approval of the management, who authorised these financial statements.

5 Critical Accounting Estimates and Judgements in Applying Accounting Policies

The Company makes estimates and assumptions that affect the amounts recognised in the financial statements and the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year. Estimates and judgements are continually evaluated and are based on management's experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Management also makes certain judgements, apart from those involving estimations, in the process of applying the accounting policies. Judgements that have the most significant effect on the amounts recognised in the financial statements and estimates that can cause a significant adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next financial year include:

Revenue recognition. The Company's revenues primarily consist of revenues from sale of services and periodic subscriptions. The Company offers subscribers, via multiple element arrangements ("bundles") or otherwise, a number of different services with different price plans, and provides discounts in various types and forms, often in connection with different campaigns, over the contractual or average customer relationship period. Determining the standalone selling price of each deliverable can require complex estimates due to the nature of the services provided.

The Company also sells wholesale products to other operators and vendors in different countries and across borders. Management has to make estimates related to revenue recognition, relying to some extent, on information from other operators regarding values of services delivered. Management also makes estimates for the final outcome in instances where the other parties dispute the amounts charged.

Furthermore, management has to estimate the average customer life in order to calculate the period over which revenue should be recognised. This may occur in the event of an indefinite contract term (stand-ready obligation) or in the event of a series of material rights to renew a contract (i.e. month-to-month contracts). Cellfie Mobile's policy for determining the average customer life is with reference to the following formula:

$$\text{Average customer life} = 1 \div \text{Churn Rate}$$

Management also applies judgement in evaluating whether the Company is acting as a principal or agent in certain circumstances. In this case, among others, the main factor is whether the Company is considered as the primary obligor in the transactions.

Depreciation and amortisation of non-current assets. Depreciation and amortisation expenses are based on management estimates of useful life, residual value, and amortisation method of property and equipment and intangible assets. Estimates may change due to technological developments, competition, changes in market conditions and other factors and may result in changes in the estimated useful life and in the amortization or depreciation charges. Technological developments are difficult to predict and our views on the trends and pace of development may change over time.

Were the estimated useful lives to differ by 10% from management's estimates, the impact on depreciation and amortization for the year ended 31 December 2024 would be to increase it by GEL 3,425 thousand or decrease it by GEL 2,802 thousand (2023: increase by GEL 2,534 thousand or decrease by GEL 2,074 thousand).

Some of the assets and technologies, in which the Company invested several years ago, are still in use and provide the basis for the new technologies. Critical estimates in the evaluations of useful lives for intangible assets include, but are not limited to, the estimated average customer relationship based on churn, the remaining license or concession period and the expected developments in technology and markets.

The useful lives of property and equipment and intangible assets are reviewed at least annually, taking into consideration the factors mentioned above and all other important relevant factors. Estimated useful lives for similar types of assets may vary between different entities in the Company due to local factors such as growth rate, maturity of the market, history and expectations for replacements or transfer of assets, climate and quality of components used. The actual economic lives of intangible assets may be different than our estimated useful lives, thereby resulting in a different carrying value of our intangible assets with finite lives.

5 Critical Accounting Estimates and Judgements in Applying Accounting Policies (Continued)

We continue to evaluate the amortization period for intangible assets with finite lives to determine whether events or circumstances warrant revised amortization periods. A change in estimated useful lives is a change in accounting estimate, and depreciation and amortization charges are adjusted prospectively.

ECL measurement. Measurement of ECLs is a significant estimate that involves determination of methodology, models and data inputs. Details of ECL measurement methodology are disclosed in Note 26. The following components have a major impact on credit loss allowance: definition of default, SICR, probability of default (“PD”), exposure at default (“EAD”), and loss given default (“LGD”), as well as models of macroeconomic scenarios. The Company regularly reviews and validates the models and inputs to the models to reduce any differences between expected credit loss estimates and actual credit loss experience. The Company evaluates different macroeconomic factors, however, macroeconomic factors do not have material effect on the ability of the customers to settle the receivables, thus the Company does not apply such forward-looking adjustment to its historical loss rates.

Depreciation of right-of-use assets. In determining the lease term, management considers all facts and circumstances that create an economic incentive to exercise an extension option, or not exercise a termination option. Extension options (or periods after termination options) are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended (or not terminated).

In such cases, where extension of the lease is legally enforceable, company has identified asset categories and determined reasonably certain lease terms.

The lease term is reassessed if an option is not actually exercised. The assessment of reasonable certainty is only revised if a significant event or a significant change in circumstances occurs, which affects this assessment, and that is within the control of the lessee.

Discount rates used for determination of lease liabilities. The Company uses its incremental borrowing rate as a base for calculation of the discount rate because the interest rate implicit in the lease cannot be readily determined.

From 2022 the Company uses customized interest rates on loans that align with the rates published by the National Bank of Georgia at the time of lease recognition. Various factors are involved in determining the interest rate for leases that are over a similar term, currency, and business sector.

6 Adoption of New or Revised Standards and Interpretations

The following new standards and the amendments became effective from 1 January 2024:

- **Amendments to IFRS 16 Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback (issued on 22 September 2022 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024).**
- **Classification of liabilities as current or non-current – Amendments to IAS 1 (originally issued on 23 January 2020 and subsequently amended on 15 July 2020 and 31 October 2022, ultimately effective for annual periods beginning on or after 1 January 2024).**
- **Amendments to IAS 7 Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements (issued on 25 May 2023).**

The application of the amendments had no significant impact on the Company’s financial statements.

7 New Accounting Pronouncements

Certain new standards and interpretations have been issued that are mandatory for the annual periods beginning on or after 1 January 2025 or later, and which the Company has not early adopted.

- ***Amendments to IAS 21 Lack of Exchangeability (issued on 15 August 2023 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2025).***
- ***Amendments to the Classification and Measurement of Financial Instruments - Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (issued on 30 May 2024 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2026).***
- ***Annual Improvements to IFRS Accounting Standards (issued in July 2024 and effective from 1 January 2026).***
- ***Contracts Referencing Nature-dependent Electricity Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 (issued on 18 December 2024 and effective from 1 January 2026).***
- ***IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (issued on 9 April 2024 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2027).***
- ***IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (issued on 9 May 2024 and effective for annual periods beginning on or after 1 January 2027).***

Unless otherwise described above, the new standards and interpretations are not expected to significantly affect the Company's financial statements.

CELLFIE MOBILE LLC**Notes to the Financial Statements – 31 December 2024***(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)***8 Property and Equipment**

Property and equipment, at cost, consisted of the following at 31 December 2024 and 2023

	Land	Buildings	Telecom equipment	Office equipment	Furniture	Vehicles	Other	CIP*	Total
Cost									
At 1 January 2023	1,161	8,229	269,059	44,288	690	781	47,289	14,860	386,357
Additions	-	682	5,879	1,010	31	-	445	30,836	38,883
Disposals	-	-	(14,759)	(1,620)	-	(81)	(128)	(562)	(17,150)
Transfers	-	-	10,183	-	-	-	-	(10,183)	-
Changes in estimates of ARO	-	-	16	-	-	-	-	-	16
At 31 December 2023	1,161	8,911	270,378	43,678	721	700	47,606	34,951	408,106
Additions	74	586	20,974	333	68	-	227	24,756	47,018
Disposals	-	-	(35,766)	(1,928)	-	(146)	(772)	(121)	(38,733)
Transfers	-	-	28,445	-	-	-	-	(28,445)	-
Changes in estimates of ARO	-	-	38	-	-	-	-	-	38
At 31 December 2024	1,235	9,497	284,069	42,083	789	554	47,061	31,141	416,429
Depreciation and impairment									
At 1 January 2023	-	4,150	208,407	36,338	471	722	45,830	3,929	299,847
Depreciation charge	-	483	15,420	2,161	47	31	412	-	18,554
Disposals	-	-	(14,759)	(1,551)	-	(81)	(128)	-	(16,519)
Impairment charge	-	-	-	-	-	-	-	147	147
At 31 December 2023	-	4,633	209,068	36,948	518	672	46,114	4,076	302,029
Depreciation charge	-	597	23,231	2,001	53	27	594	-	26,503
Disposals	-	-	(35,442)	(1,919)	-	(146)	(771)	(121)	(38,399)
Reversals of impairment	-	-	-	-	-	-	-	(839)	(839)
At 31 December 2024	-	5,230	196,857	37,030	571	553	45,937	3,116	289,294
Carrying amount									
At 1 January 2023	1,161	4,079	60,652	7,950	219	59	1,459	10,931	86,510
At 31 December 2023	1,161	4,278	61,310	6,730	203	28	1,492	30,875	106,077
At 31 December 2024	1,235	4,267	87,212	5,053	218	1	1,124	28,025	127,135

(*) CIP - Construction in progress and uninstalled equipment

8 Property and Equipment (Continued)

Construction in progress consists of construction of base stations and uninstalled equipment. Upon completion, assets are transferred to Telecommunications equipment.

At 31 December 2024, the gross carrying value of property and equipment, which has been fully depreciated and still in use, was approximately GEL 149,561 thousand (2023: GEL 159,448 thousand).

Impairment assessment. As of 31 December 2024, the management performed an impairment indicators assessment according to which no impairment indicators have been identified. Impairment reversal of GEL 839 thousand (2023: impairment charge of GEL 147 thousand) relate to the obsolete network equipment not installed, CIP and spare parts.

9 Right-of-use Assets

The Company leases spaces for towers, stores and office. Rental contracts typically have fixed durations ranging from 1 year to 5 years.

	Space for tower sites	Stores and office	Vehicles	Total
Carrying amount at 1 January 2023	19,440	4,022	281	23,743
Additions	5,748	1,054	657	7,459
Remeasurements and modifications	3,480	730	-	4,210
Depreciation charge	(8,136)	(2,367)	(220)	(10,723)
Carrying amount at 31 December 2023	20,532	3,439	718	24,689
Additions	3,216	752	356	4,324
Remeasurements and modifications	3,324	1,412	38	4,774
Depreciation charge	(8,509)	(2,408)	(357)	(11,274)
Carrying amount at 31 December 2024	18,563	3,195	755	22,513

CELLFIE MOBILE LLC**Notes to the Financial Statements – 31 December 2024***(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)***10 Intangible Assets**

The total gross carrying value and accumulated amortization of the Company's intangible assets consisted of the following at 31 December 2024 and 2023:

	Telecommunication licenses, frequencies and permissions	Software	Other intangible assets	Total
Cost				
At 1 January 2023	119,056	18,766	159	137,981
Additions	4,332	3,532	416	8,280
Disposals / write-offs	(513)	(1,180)	(268)	(1,961)
At 31 December 2023	122,875	21,118	307	144,300
Additions	676	8,212	-	8,888
Disposals / write-offs	(132)	-	-	(132)
At 31 December 2024	123,419	29,330	307	153,056
Amortisation and impairment				
At 1 January 2023	115,502	13,976	133	129,611
Amortisation charge	1,074	3,183	-	4,257
Disposals / write-offs	(513)	(1,180)	(15)	(1,708)
At 31 December 2023	116,063	15,979	118	132,160
Amortisation charge	1,336	2,979	3	4,318
Disposals / write-offs	(132)	-	-	(132)
At 31 December 2024	117,267	18,958	121	136,346
Carrying amount				
At 1 January 2023	3,554	4,790	26	8,370
At 31 December 2023	6,812	5,139	189	12,140
At 31 December 2024	6,151	10,372	186	16,710

11 Trade and Other Receivables

	31 December 2024	31 December 2023
Accounts receivable from:		
-customers	1,254	1,627
-pay-box operators	718	2,039
-roaming partners	5,333	6,281
-interconnect services	1,295	2,051
Other	859	886
<i>Less: impairment loss provision</i>	<i>(2,822)</i>	<i>(3,282)</i>
Total trade accounts receivable	6,637	9,602

Trade receivables are mostly non-interest bearing and are generally on 30 days' term and denominated in GEL, USD and EUR, only trade receivables from pay-box operators have about 3-5 days terms.

11 Trade and Other Receivables (Continued)

Trade receivables of GEL 6,423 thousand (2023: GEL 8,506 thousand), net of impairment loss provisions, are denominated in foreign currency, out of which GEL 5,926 thousand (2023: GEL 8,164 thousand) is in US Dollars and GEL 497 thousand (2023: GEL 342 thousand) is in EUR.

The Company applies the IFRS 9 simplified approach to measuring expected credit losses, which uses a lifetime expected loss allowance for all trade and other receivables. To measure the expected credit losses, trade and other receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due. The expected loss rates are based on the payment profiles of sales over a period of 12 months before 31 December 2024 and the corresponding historical credit losses experienced within this period.

The Company evaluates different macroeconomic factors; however, macroeconomic factors do not have material effect on the ability of the customers to settle the receivables, thus the Company does not apply such forward-looking adjustment to its historical loss rates.

The credit loss allowance for trade and other receivables is determined according to provision matrix presented in the table below. The provision matrix is based on the number of days that an asset is past due, adjusted for forward-looking information.

	31 December 2024				31 December 2023			
	Loss Rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Net carrying value	Loss Rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Net carrying value
Trade receivables								
- current	0%	2,160	-	2,160	0%	6,114	-	6,114
- less than 30 days overdue	0%	898	-	898	0%	405	-	405
- 30 to 60 days overdue	15%	481	70	411	33%	565	187	378
- 61 to 90 days overdue	19%	612	119	493	36%	192	70	122
- over 90 days overdue	47%	4,449	2,108	2,341	49%	4,722	2,337	2,385
Total	27%	8,600	2,297	6,303	22%	11,998	2,594	9,404

	31 December 2024				31 December 2023			
	Loss Rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Net carrying value	Loss rate	Gross carrying amount	Lifetime ECL	Net carrying value
Other receivables								
- current	0%	141	-	141	0%	142	-	142
- less than 30 days overdue	0%	185	-	185	0%	38	-	38
- 30 to 60 days overdue	0%	7	-	7	0%	15	-	15
- 61 to 90 days overdue	0%	1	-	1	0%	3	-	3
- over 90 days overdue	100%	525	525	-	100%	688	688	-
Total	61%	859	525	334	78%	886	688	198

11 Trade and Other Receivables (Continued)

The following table explains the changes in the credit loss allowance for trade and other receivables under simplified ECL model between the beginning and the end of the annual period:

	2024	2023
Allowance for credit losses on trade and other receivables at 1 January	(3,282)	(3,971)
Reversals of ECL allowance/(new originated or purchased)	(49)	(1,920)
Changes in estimates and assumptions	-	-
Total credit loss allowance reversal/(charge) in profit or loss for the period	(49)	(1,920)
Write-offs	509	2,609
Allowance for credit losses on trade and other receivables at 31 December	(2,822)	(3,282)

12 Other Non-Financial Assets and Liabilities

Other non-financial assets consisted of the following:

	31 December 2024	31 December 2023
Advances to suppliers and other prepayments	2,116	2,997
Contract costs	2,585	2,361
Other taxes prepaid, net	4,938	1,998
Other current non-financial assets	9,639	7,356
Prepaid VAT on IRU agreements	2,820	2,880
Prepayments for Property and Equipment and intangible assets	144	377
Other non-current non-financial assets	2,964	3,257

Other non-financial liabilities consisted of the following:

	31 December 2024	31 December 2023
Advances received from customers	2,438	2,106
Amounts due to employees	5,055	3,279
Deferred revenue	4,706	3,517
Other	10	-
Other current non-financial liabilities	12,209	8,902

13 Certificates of Deposit

Certificates of deposit represent interest-bearing, fixed-rate short-term financial instruments issued by a local bank with a BB credit rating. These instruments mature within six months from the date of issuance and are classified as short-term financial assets. They are measured at amortized cost, as the Company holds them to collect contractual cash flows, which consist solely of payments of principal and interest. Interest accrued on the Company's certificates of deposit as at 31 December 2024 was GEL 85 thousand.

14 Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consisted of the following items as at:

	31 December 2024	31 December 2023
Bank balances payable on demand	14,781	20,156
Corporate credit cards	90	36
Cash on hand	11	16
Cash in transit	1	2
Total cash and cash equivalents	14,883	20,210

Bank balances represent interest bearing current accounts in top 3 local banks with BB and B+ ratings (2023: BB and B+), which are neither past due nor impaired. Interest accrued on the Company's current accounts as at 31 December 2024 was GEL 2,005 thousand (2023: GEL 1,153 thousand).

15 Equity

Subscribed capital. The total subscribed capital of the Company as at 31 December 2024 represents GEL 986,129 thousand consisting of 986,129 thousand shares, each with a nominal value of GEL 1.

In December 2023 shareholder loan of GEL 986,127 thousand was fully converted into the Company's subscribed capital (Note 16) based on the shareholder decision. Therefore, the total subscribed capital of the Company as at 31 December 2023 represents GEL 986,129 thousand.

Additional paid in capital. The additional paid-in capital relates to the difference between the fair value and the nominal value of the borrowings from the immediate parent company, Watertrail Industries LLC (BVI). The balance as at 31 December 2023 is nil due to conversion of the borrowing to equity (refer to Note 16).

Other reserves. During 2023, other reserves - representing joint borrowings from banks recognized by the Company with a corresponding entry to equity - increased by GEL 9,902 thousand due to interest accruals and foreign exchange effects, and were reduced by GEL 91,694 thousand as a result of repayments.

Forgiveness of liability to shareholder. In December 2023 based on the decision of Watertrail Industries LLC (BVI), Company's payable balance towards the immediate Parent in the amount of USD 6,243 thousand (GEL 16,659 thousand) was forgiven. The transaction is treated as an adjustment directly to the accumulated deficit.

CELLFIE MOBILE LLC**Notes to the Financial Statements – 31 December 2024***(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)***16 Borrowings**

Borrowings from banks. According to the agreements signed on 7 December 2023 and their amendments, the Company has two syndicated loans with JSC TBC Bank and JSC Bank of Georgia denominated in Georgian Lari with limits of GEL 32,211 thousand. The Company is subject to certain covenants related to its borrowings (Note 29).

Bonds. On 27 December 2023, the Company issued GEL 65,000 thousand secured bonds. Bonds bear coupon of floating rate TIBR6M+3.5%. The bonds are repayable within three years from the issue date, on 27 December 2026, with semi-annual interest payments.

In connection with the issuance of the bonds, the Company incurred expenses of underwriting fees. These expenses are accounted as transaction costs and are included in the calculation of the effective interest rate of the bonds. These expenses are deferred over the lifetime of the bonds.

Borrowings consisted of the following items as at 31 December 2024:

Lender	Agreement	Credit limit (in original CCY)	Amount withdrawn (in original CCY)	Nominal interest rate	CCY	Maturity	31 December 2024
Non-current							
Bank of Georgia JSC	9772084	16,314	16,314	13.00%	GEL	7-Jun-29	7,204
TBC Bank JSC	12904309	15,897	15,897	13.00%	GEL	7-Jun-29	7,201
Bonds	GE2700604608	65,000	65,000	3.5%**	GEL	27-Dec-26	64,448
Total non-current borrowings							78,853
Current							
Bank of Georgia JSC	9772084	16,314	16,314	13.00%	GEL	7-Jun-29	1,599
TBC Bank JSC	12904309	15,897	15,897	13.00%	GEL	7-Jun-29	1,600
Bonds	GE2700604608	65,000	65,000	3.5%**	GEL	27-Dec-26	105
Total current borrowings							3,304
Total borrowings							82,157

Borrowings consisted of the following items as at 31 December 2023:

Lender	Agreement	Credit limit (in original CCY)	Amount withdrawn (in original CCY)	Nominal interest rate	CCY	Maturity	31 December 2023
Non-current							
Bank of Georgia JSC	9772084	16,314	16,314	4.00%*	GEL	7-Jun-29	8,747
TBC Bank JSC	12904309	15,897	15,897	4.00%*	GEL	7-Jun-29	8,742
Bonds	GE2700604608	65,000	65,000	3.5%**	GEL	27-Dec-26	64,220
Total non-current borrowings							81,709
Current							
Bank of Georgia JSC	9772084	16,314	16,314	4.00%*	GEL	7-Jun-29	1,387
TBC Bank JSC	12904309	15,897	15,897	4.00%*	GEL	7-Jun-29	1,394
Bonds	GE2700604608	65,000	65,000	3.5%**	GEL	27-Dec-26	122
Total current borrowings							2,903
Total borrowings							84,612

(*) Plus Refinance Rate defined by the National Bank of Georgia

(**) Plus tibR6M defined by National Bank of Georgia

16 Borrowings (Continued)

Loans received from the shareholder. In December 2023 the shareholder loan of GEL 986,127 thousand (nominal amount) was fully converted (contributed) into the Company's subscribed capital as a result of the shareholder decision (Note 15). As a result, outstanding borrowing balance with the amortized cost of GEL 507,701 thousand and respective fair valuation impact, recognized as 'Additional paid in capital' amounting to GEL 478,426 thousand were converted in the Company's subscribed capital and the remaining balance of GEL 9,739 thousand was directly recorded to accumulated deficit in the statement of changes in equity.

Joint borrowings from banks. According to the loan agreements signed on 7 June 2022 and their amendments, the Company became a co-borrower of the loans obtained from JSC TBC Bank and JSC Bank of Georgia by the Company's current ultimate owner, Khvicha Makatsaria. The purpose of the loans was to finance the purchase of 100% shares in Watertrail Industries LLC (BVI) and Investico Alliance LLC (BVI), thus indirectly acquire 100% ownership interest in the Company. Total amount of loans obtained was GEL 35,550 thousand and EUR 15,955 thousand. According to the agreements, Cellfie Mobile LLC is a co-borrower / solidary debtor liable to the lenders with no additional exceptions or conditions. Thus, the Company has unconditional liability to fulfil the contractual obligations under the agreements both, jointly and separately. The rights of the banks apply equally, without limitation, to the borrower and the Company. Consequently, the loans have been recognized by the Company with corresponding entry to equity ("Other reserves"). In July 2023, following a reorganization of the shareholder structure (Note 1), the aforementioned loans were fully transferred from Khvicha Makatsaria to the Company's 100% shareholder, Silk Road Group B.V. LLC, under unchanged condition.

Other reserves further increased by net effect of interest accruals and foreign exchange and decreased by the repayments. Joint borrowings were fully repaid during the reporting period and consequently, the Company no longer has any joint borrowing from banks as at 31 December 2023.

The table below sets out an analysis of the Company's borrowings and their movements for each of the periods presented. Borrowings are classified as financing activities in the statement of cash flows:

	Borrowings
Liabilities from financing activities at 1 January 2023	667,795
Interest expense	38,537
Repayment of principal	(145,882)
Repayment of interest	(280)
Transfer to subscribed capital	(986,127)
Net effect of fair value measurement of borrowings from shareholder	478,426
Proceeds from borrowings	136,869
Repayments of joint borrowings*	(91,694)
Foreign exchange adjustments	(13,032)
Liabilities from financing activities at 31 December 2023	84,612
Interest expense	11,306
Repayment of principal	(2,539)
Repayment of interest	(11,222)
Liabilities from financing activities at 31 December 2024	82,157

At 31 December 2024, all assets owned by the Company (including property and equipment, intangible assets and 100% shares owned by Watertrail Industries LLC (BVI) and Investico Alliance LLC (BVI) in the Company) and assets that will be acquired by the Company in the future, have been pledged to third parties as collateral with respect to the borrowings.

CELLFIE MOBILE LLC**Notes to the Financial Statements – 31 December 2024***(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)***17 Lease Liabilities**

The Company recognised lease liabilities as follows:

	31 December 2024	31 December 2023
Short-term lease liabilities	10,863	9,577
Long-term lease liabilities	13,785	16,194
Total lease liabilities	24,648	25,771

The Company has fixed payment term for all leased property. The Company recognises all short-term and low-value leases as lease liabilities and there are no expenses related to leases recognised in operating expenses. Total cash outflow for leases in 2024 was GEL 14,480 thousand (2023: GEL 13,063 thousand).

Lease liability reconciliation. The table below sets out an analysis of the Company's lease liabilities and their movements for each of the periods presented. Lease liabilities are classified as financing activities in the statement of cash flows:

	Lease liability
Lease liabilities at 1 January 2023	24,226
Interest accrual	3,184
Interest payment	(3,184)
Acquisition of new lease and remeasurement	11,477
Principal payment	(9,879)
Foreign exchange gain	(53)
Lease liabilities at 31 December 2023	25,771
Interest accrual	3,208
Interest payment	(3,208)
Acquisition of new lease and remeasurement	9,940
Principal payment	(11,272)
Foreign exchange loss	209
Lease liabilities at 31 December 2024	24,648

18 Provisions for Asset Retirement Obligation

Base stations for wireless networks are constructed on leased land and the term of the lease requires that the land or premises be reinstated upon expiry of lease term. The obligation is referred to as asset retirement obligation and is recognized when the equipment is installed. Asset retirement obligation is recognized and measured at the best estimate of the future costs to dismantle and remove equipment and restore the site.

As at 31 December 2024, asset retirement obligation is GEL 2,348 thousand (2023: GEL 2,043 thousand).

Movements in asset retirement obligation are as follows:

	2024	2023
Carrying amount at 1 January	2,043	1,921
Additions to property and equipment	39	20
Changes in estimates adjusted against property and equipment	(9)	(156)
Utilisation	(21)	(13)
Unwinding of the present value discount	296	271
Carrying amount at 31 December	2,348	2,043

CELLFIE MOBILE LLC**Notes to the Financial Statements – 31 December 2024***(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)***19 Trade and Other Payables**

	31 December 2024	31 December 2023
Payables for:		
- non-current assets	15,597	13,701
- services	8,217	8,532
- accrued roaming rebates	6,189	6,205
- interconnect	718	902
- roaming	551	425
- inventory	-	14
Other	1,540	1,147
Total trade and other payables	32,812	30,926

All payables are non-interest bearing and are normally settled on 30 to 90 days terms.

20 Analysis of Revenue by Category

Service revenue consisted of the following for the years ended 31 December:

	2024	2023
Revenue from bundles	113,243	91,419
Revenue from pay-as-you-go	30,930	31,335
A2P messaging revenue	7,293	14,211
Interconnect revenues	7,251	7,390
Guest roaming	5,684	4,071
Other	5,329	5,252
Total service revenue	169,730	153,678

From 2014, Cellfie Mobile joined discounting program managed by the related party (an entity under common control) at that time, whereby the Company provides discount on roaming services to the foreign operators and deducts it from “Guest roaming” revenue. The discount amount is based on international roaming traffic usage. In 2024, the Company recorded a discount of GEL 2,540 thousand (2023: GEL 3,709 thousand). Total revenue is recognized over time.

21 Service Costs

Service costs consisted of the following for the years ended 31 December:

	2024	2023
Cost of interconnect	10,761	11,712
Content costs	3,110	4,071
Roaming cost	1,643	1,539
Cost of data services	1,231	1,029
Cost of A2P messaging	1,130	6,938
Rent of transport network	964	874
Other	14	34
Total service costs	18,853	26,197

CELLFIE MOBILE LLC**Notes to the Financial Statements – 31 December 2024***(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)***22 Other Operating Expenses**

	2024	2023
Information technology and technical support	5,630	3,677
Professional service fees*	3,204	3,005
Regulatory fees	1,275	1,144
Amortization of contract costs	1,135	1,051
Property tax	1,325	795
Tax expenses other than income tax	786	697
Business trips	367	224
Cash-in terminal service commission	171	183
Dealer commissions	135	151
Bank Fees	137	131
Charge on impairment of trade and other receivables	49	1,920
Other	1,963	2,081
Total other operating expenses	16,177	15,059

(*) Professional service fees include GEL 703 thousand (2023: GEL 513 thousand) fees incurred for audit and other professional services provided by Auditor/Audit Firm as defined in the Law of Georgia on Accounting, Reporting and Auditing.

23 Finance Costs

	2024	2023
Interest expense on loans	11,306	38,537
Interest expense on lease liability	3,208	3,184
Provisions for asset retirement obligations: unwinding of the present value discount	296	271
Other	8	-
Total finance costs	14,818	41,992

24 Finance Income

	2024	2023
Interest income	2,090	1,153
Gain on early settlement of lease liability	157	191
Total finance income	2,247	1,344

CELLFIE MOBILE LLC**Notes to the Financial Statements – 31 December 2024***(All amounts in thousands of Georgian Lari unless otherwise stated)***25 Balances and Transactions with Related Parties**

Parties are generally considered to be related if the parties are under common control or if one party has the ability to control the other party or can exercise significant influence or joint control over the other party in making financial and operational decisions. In considering each possible related party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, not merely the legal form.

Balances with related parties at 31 December 2024 were as follows:

	Amounts owed by related parties	Amounts owed to related parties
Entities under common control		
Other companies	1	-

Transactions with related parties in 2024 were as follows:

	Sales to related parties	Purchases/ expenses from related parties
Immediate parent		
Watertrail Industries LLC	-	13
Entities under common control		
Other companies	16	3,028

Balances with related parties at 31 December 2023 were as follows:

	Amounts owed by related parties	Amounts owed to related parties
Entities under common control		
Other companies	-	267

Transactions with related parties in 2023 were as follows:

	Sales to related parties	Purchases/ expenses from related parties
Immediate parent		
Watertrail Industries LLC	-	37,988
Entities under common control		
Other companies	11	2,959

Total compensation to key management (including Chief Executive Officer, Chief Financial Officer, Chief Technology Officer, Chief Legal Officer, Chief Information Security Officer, Chief People and Organization Officer, Chief Commercial Officer (former Chief Business Officer), Chief Ethics and Compliance Officer, Head of Customer Experience Department (former Customer Experience Manager) and Head of PR) personnel recorded in Employee benefits expense amounted to GEL 5,317 thousand and GEL 3,354 thousand for the years ended 31 December 2024 and 31 December 2023 respectively. Compensation to key management personnel mainly consists of contractual salary and performance bonus based on operating results. Besides, in 2024, a one-time bonus of GEL 1,400 thousand was granted as a reward for the successful completion of the strategic partnership with Vodafone, a leading global telecommunications provider headquartered in the United Kingdom, which grants Cellfie Mobile the right to utilize the Vodafone brand name and provides access to Vodafone's extensive expertise and best practices in digital innovation.

26 Financial Risk Management

The Company's principal financial liabilities comprise of loans and borrowings, trade and other payables and lease liabilities. The main purpose of these financial liabilities is to finance the Company's operations. The Company has trade and other receivables, and cash and cash equivalents that derive directly from its operations.

Company is exposed through its operations to the following financial risks:

- Credit risk;
- Market risk;
- Liquidity risk.

This note describes the Company's objectives, policies and processes for managing those risks and the methods used to measure them. Further quantitative information in respect of these risks is presented throughout these financial statements.

Principal financial instruments. The principal financial instruments used by the Company, from which financial risks arise, are as follows:

- Trade accounts receivable;
- Cash and cash equivalents;
- Trade and other payables;
- Lease liabilities;
- Loans and borrowings.

Credit risk. Credit risk is the risk that a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations. Company is mainly exposed to credit risk from trade receivables and bank balances. The Company's maximum exposure to credit risk is reflected in the carrying amounts of trade and other receivables in the statement of financial position.

Credit risk management. Credit risk is one of the largest risks for the Company's business. Management therefore carefully manages its exposure to credit risk. The estimation of credit risk for risk management purposes is complex and involves the use of models, as the risk varies depending on market conditions, expected cash flows and the passage of time. The assessment of credit risk for a portfolio of assets entails further estimations of the likelihood of defaults occurring, the associated loss ratios and default correlations between counterparties.

The Company establishes an allowance for impairment that represents its estimate of expected losses in respect of trade and other receivables. The main component of this allowance is a collective loss component. The Company's trade receivables are mainly from the domestic retail and wholesale customers. The Company does not have a significant concentration of that customers.

The Company measures ECL on a collective portfolio level (grouped exposures based on shared credit risk characteristics).

Expected credit loss (ECL) measurement. ECL is a probability-weighted estimate of the present value of future cash shortfalls. An ECL measurement is unbiased and is determined by evaluating a range of possible outcomes.

ECL measurement is based on four components used by the Company:

- **Exposure at Default (EAD)** EAD is an estimate of exposure at a future default date, taking into account expected changes in the exposure after the reporting period, including repayments of principal and interest, and expected drawdowns on committed facilities.
- **Loss Given Default (LGD)** LGD is an estimate of the loss arising on default. It is based on the difference between the contractual cash flows due and those that the Company would expect to receive, including from any netting arrangements or recoveries. It is usually expressed as a percentage of the EAD.
- **Probability of Default (PD)** PD is an estimate of the likelihood of default to occur over a given time period.
- **Discount Rate** The expected losses are discounted to their present value at the end of the reporting period using the effective interest rate (EIR) or an appropriate approximation for financial instruments.

26 Financial Risk Management (Continued)

Management models The *12-month ECL*, represents a portion of lifetime ECLs that result from default events on a financial instrument that are possible within 12 months after the reporting period, or remaining lifetime of the financial instrument if it is less than a year. The ECLs that are estimated by management for the purposes of these financial statements are point-in-time estimates, rather than through-the-cycle estimates that are commonly used for regulatory purposes. The estimates consider *forward-looking information*, that is, ECLs reflect probability weighted development of key macroeconomic variables that have an impact on credit risk.

For purposes of disclosure, the Company fully aligned the definition of default with the definition of credit-impaired assets. The default definition stated above is applied to all types of trade receivables of the Company. The Company considers a financial instrument to have experienced a SICR when one or more of the following quantitative, qualitative or backstop criteria have been met:

- the borrower is more than 30 days past due on its contractual payments.

The Company measures ECL on a portfolio basis. When assessment is performed on a portfolio basis, the Company analyses its exposures by segments determined on the basis of shared credit risk characteristics, such that exposures within a group have homogeneous or similar risks.

In general, ECL is the sum of the multiplications of the following credit risk parameters: EAD, PD and LGD, that are defined as explained above and discounted to present value using the instrument's effective interest rate. The ECL is determined by predicting credit risk parameters (EAD, PD and LGD) for each future year during the lifetime period for each individual exposure. These three components are multiplied together and adjusted for the likelihood of survival (i.e., the exposure has been repaid or defaulted in an earlier month). This effectively calculates an ECL for each future period, that is then discounted back to the reporting date and summed up. The discount rate used in the ECL calculation is the original effective interest rate or an approximation thereof.

Market price risk. Market price risk consists of interest rate risk and foreign exchange risk.

a. Interest rate risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates.

The table below summarises the Company's exposure to interest rate risks. The table presents the aggregated amounts of the Company's financial assets and liabilities at carrying amounts, categorised by the earlier of contractual interest repricing or maturity dates:

	Demand and less than 1 month	From 1 to 6 months	From 6 to 12 months	More than 1 year	Non- monetary	Total
31 December 2024						
Total financial assets	21,520	20,085	-	-	-	41,605
Total financial liabilities	(34,372)	(70,357)	(6,842)	(28,046)	-	(139,617)
Net interest sensitivity gap at 31 December 2024	(12,852)	(50,272)	(6,842)	(28,046)	-	(98,012)
31 December 2023						
Total financial assets	29,812	-	-	-	-	29,812
Total financial liabilities	(52,308)	(68,363)	(4,614)	(16,024)	-	(141,309)
Net interest sensitivity gap at 31 December 2023	(22,496)	(68,363)	(4,614)	(16,024)	-	(111,497)

26 Financial Risk Management (Continued)
b. Foreign exchange risk

Foreign exchange risk arises when Company enters into transactions denominated in a currency other than its functional currency. As of the reporting period, The Company's exposure to the risk of changes in foreign exchange no longer relates to its borrowings. Consequently, borrowings as of 31 December 2024 were presented in the functional currency. The Company does not hedge foreign exchange risk. The Company aims to fund expenses and investments in the respective currency and to manage foreign exchange risk at a local level by matching the currency in which revenue is generated and expenses are incurred.

The following tables demonstrate the sensitivity to a reasonably possible change in the US Dollar and Euro exchange rates, with all other variables held constant.

	At 31 December 2024		At 31 December 2023	
	Impact on profit or loss	Impact on equity	Impact on profit or loss	Impact on equity
US Dollar strengthening by 10%	(1,676)	(1,676)	(1,077)	(1,077)
US Dollar weakening by 10%	1,676	1,676	1,077	1,077
Euro strengthening by 10%	(50)	(50)	(27)	(27)
Euro weakening by 10%	50	50	27	27

Company's monetary assets and liabilities exposed to foreign exchange risk can be presented as follows:

	At 31 December 2024			At 31 December 2023		
	Monetary financial assets	Monetary financial liabilities	Net balance sheet position	Monetary financial assets	Monetary financial liabilities	Net balance sheet position
US Dollars	13,323	(30,079)	(16,756)	11,307	(22,080)	(10,773)
Euros	577	(1,081)	(504)	384	(651)	(267)
Total	13,900	(31,160)	(17,260)	11,691	(22,731)	(11,040)

Liquidity risk. Liquidity risk arises from the Company's management of working capital, the finance charges and principal repayments on its debt instruments and payment of lease fee. It is the risk that the Company will encounter difficulty in meeting its financial obligations as they fall due.

The following are the contractual maturities of financial liabilities as at 31 December 2024:

	Carrying value	Less than 3 months	3 to 12 months	1 to 5 years	Over 5 years	Total undiscounted
Loans and borrowings	82,157	1,286	11,503	90,651	-	103,440
Lease Liabilities	24,648	3,545	9,621	15,435	443	29,044
Trade and other payables	32,812	32,812	-	-	-	32,812
Total future payments, including future principal and interest payments	139,617	37,643	21,124	106,086	443	165,296

26 Financial Risk Management (Continued)

The following are the contractual maturities of financial liabilities as at 31 December 2023:

	Carrying value	Less than 3 months	3 to 12 months	1 to 5 years	Over 5 years	Total undiscounted
Loans and borrowings	84,612	1,315	13,034	104,091	2,629	121,069
Lease Liabilities	25,771	3,618	9,765	19,626	589	33,598
Trade and other payables	30,926	30,926	-	-	-	30,926
Total future payments, including future principal and interest payments	141,309	35,859	22,799	123,717	3,218	185,593

27 Management of Capital

The Company's objectives when managing capital are to safeguard the Company's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital. In order to maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce debt. The Company's management does not have explicit procedure for managing its capital.

28 Fair Value Disclosures

Fair value measurements are analysed by level in the fair value hierarchy as follows: (i) level one are measurements at quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities, (ii) level two measurements are valuations techniques with all material inputs observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices), and (iii) level three measurements are valuations not based on observable market data (that is, unobservable inputs). Management applies judgement in categorising financial instruments using the fair value hierarchy. If a fair value measurement uses observable inputs that require significant adjustment, that measurement is a Level 3 measurement. The significance of a valuation input is assessed against the fair value measurement in its entirety.

Assets and liabilities not measured at fair value but for which fair value is disclosed. Fair values analysed by level in the fair value hierarchy and the carrying value of assets and liabilities not measured at fair value are as follows:

28 Fair Value Disclosures (Continued)

	31 December 2024				31 December 2023			
	Level 1	Level 2	Level 3	Carrying value	Level 1	Level 2	Level 3	Carrying value
ASSETS								
<i>Financial assets at AC</i>								
- Cash and cash equivalents	11	14,872	-	14,883	16	20,194	-	20,210
- Certificates of Deposit	-	20,085	-	20,085	-	-	-	-
- Trade and other receivables	-	-	6,637	6,637	-	-	9,602	9,602
Total financial assets	11	34,957	6,637	41,605	16	20,194	9,602	29,812
LIABILITIES								
<i>Financial liabilities at AC</i>								
- Loans and Borrowings	-	17,604	64,553	82,157	-	20,270	64,342	84,612
- Lease Liabilities	-	-	24,648	24,648	-	-	25,771	25,771
- Trade and other payables	-	-	32,812	32,812	-	-	30,926	30,926
Total financial liabilities	-	17,604	122,013	139,617	-	20,270	121,039	141,309

The fair values in level 2 and level 3 of the fair value hierarchy were estimated using the discounted cash flows valuation technique. The fair value of floating rate instruments that are not quoted in an active market was estimated to be equal to their carrying amount. The fair value of unquoted fixed interest rate instruments was estimated based on estimated future cash flows expected to be received discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risks and remaining maturities.

Financial assets carried at amortised cost. The fair value of floating rate instruments is normally their carrying amount. The estimated fair value of fixed interest rate instruments is based on estimated future cash flows expected to be received discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risks and remaining maturities. Discount rates used depend on the credit risk of the counterparty.

Liabilities carried at amortised cost. Fair values of other liabilities were determined using valuation techniques. The estimated fair value of fixed interest rate instruments with stated maturities were estimated based on expected cash flows discounted at current interest rates for new instruments with similar credit risks and remaining maturities.

29 Contingencies and Commitments

Legal proceedings. From time to time and in the normal course of business, claims against the Company may arise. Presently, the Company is facing two ongoing civil suits in Batumi city court for the compensation of damages caused by the fire on the Company's electric grid lines. The total amount of claims is equal to GEL 748 thousand. A provision for these claims have been recognized under other operating expenses in Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income in the financial statements of 2023.

Tax legislation. The taxation system in Georgia is relatively new and is characterised by frequent changes in legislation, official pronouncements and court decisions, which are often unclear, contradictory and subject to varying interpretation by different tax authorities. Taxes are subject to review and investigation by a number of government bodies, which have the authority to impose severe fines, penalties and interest charges. A tax year remains open for review by the tax authorities during the three subsequent calendar years, however, under certain circumstances a tax year may remain open longer.

29 Contingencies and Commitments (Continued)

These circumstances may create tax risks in Georgia that are substantially more significant than in many other countries. Management believes that it has provided adequately for tax liabilities based on its interpretations of applicable Georgian tax legislation, official pronouncements and court decisions. However, the interpretations of the relevant authorities could differ and the effect on this financial information, if the authorities were successful in enforcing their own interpretations, could be significant.

On 20 December 2024, as a result of a long-standing tax dispute covering the period from 1 January 2016 to 31 December 2019, which was resolved in the Company's favor, other non-financial assets increased by GEL 4,191 thousand, and the gain was recognized in the financial statements as other income. The resolution resulted in the return of previously paid vat, property tax, and income tax.

Asset retirement obligation. Base stations for wireless networks are constructed on leased land and the term of the lease require that the land or premises be reinstated upon expiry of lease term. The obligation is referred to as asset retirement obligation and is recognized when the equipment is installed. Asset retirement obligation is recognised and measured at the best estimate of the future costs to dismantle and remove equipment and restore the site (Note 18).

Compliance with covenants. The Company is subject to certain covenants related to its borrowings from Bank of Georgia JSC and TBC Bank JSC. Non-compliance with such covenants may result in negative consequences for the Company including ceasing the contracts and/or requesting full or partial repayment before contractual maturity.

As at 31 December 2024 the Company was in compliance with the covenants.

30 Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities

Financial instruments subject to offsetting, enforceable master netting and similar arrangements are as follows at 31 December 2024:

	Gross amounts before offsetting in the statement of financial position (a)	Gross amounts set off in the statement of financial position (b)	Net amount after offsetting in the statement of financial position (c) = (a) – (b)
ASSETS			
Accounts receivable from roaming partners	2,415	(223)	2,192
Accounts receivable from accrued roaming discounts	6,190	(3,049)	3,141
TOTAL ASSETS SUBJECT TO OFFSETTING, MASTER NETTING AND SIMILAR ARRANGEMENT	8,605	(3,272)	5,333
LIABILITIES			
Payables for roaming	(774)	223	(551)
Accounts payable for accrued roaming discounts	(9,238)	3,049	(6,189)
TOTAL LIABILITIES SUBJECT TO OFFSETTING, MASTER NETTING AND SIMILAR ARRANGEMENT	(10,012)	3,272	(6,740)

30 Offsetting Financial Assets and Financial Liabilities (Continued)

Financial instruments subject to offsetting, enforceable master netting and similar arrangements are as follows at 31 December 2023:

	Gross amounts before offsetting in the statement of financial position (a)	Gross amounts set off in the statement of financial position (b)	Net amount after offsetting in the statement of financial position (c) = (a) – (b)
ASSETS			
Accounts receivable from roaming partners	3,610	(43)	3,567
Accounts receivable from accrued roaming discounts	2,663	51	2,714
TOTAL ASSETS SUBJECT TO OFFSETTING, MASTER NETTING AND SIMILAR ARRANGEMENT	6,273	8	6,281
LIABILITIES			
Payables for roaming	(467)	43	(424)
Accounts payable for accrued roaming discounts	(6,155)	(51)	(6,206)
TOTAL LIABILITIES SUBJECT TO OFFSETTING, MASTER NETTING AND SIMILAR ARRANGEMENT	(6,622)	(8)	(6,630)

The amount set off in the statement of financial position reported in column (b) is the lower of (i) the gross amount before offsetting reported in column (a) and (ii) the amount of the related instrument that is eligible for offsetting and (c) for each individual instrument in order not to understate the ultimate net exposure.

The Company has master netting arrangements, which are enforceable in case of default. In addition, applicable legislation allows an entity to unilaterally set off trade receivables and payables that are due for payment, denominated in the same currency and outstanding with the same counterparty. These fall in the scope of the disclosure as they were set off in the statement of financial position.

31 Events after the Reporting Period

Changes in key management. Effective from 1 January 2025, Mr. Genadi Rostomauli and Mr. Giorgi Niniashvili have been appointed as Chief Technology Officer (CTO) and Chief Information Technology Officer (CITO), respectively. As of 1 February 2025, Mrs. Tamar Jikia has assumed the position of Project Management Officer. Furthermore, effective 1 April 2025, Mr. Rostom Talakhadze assumed the role of Chief Executive Officer (CEO), replacing former CEO Mr. Irakli Esartia, who had earlier taken over the position following the tragic passing of Mr. Dimitri Shughliashvili in November 2024.



**შპს „სელფი მობაილ“
მმართველობითი ანგარიშგება
31 დეკემბერი 2024**



სარჩევი

კომპანიის შესახებ	3
მმართველი ორგანო და მენეჯმენტი	4
კორპორაციული მართვის ანგარიში.....	5
ინტერესთა კონფლიქტი.....	17
კომპანიის საკრედიტო რეიტინგი და ობლიგაციების განთავსება	17
ძირითადი საქმიანობა	18
ტექნოლოგიები	18
ბაზრის მიმოხილვა.....	18
კომპანიის განვითარების გეგმები და სტრატეგია.....	20
კომპანიის ძირითადი რისკები	22
კომპანიის გაყიდვების ოფისები.....	23
ინფორმაცია კომპანიაში დასაქმებულთა შესახებ.....	24
ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები	24
საანგარიშგებო პერიოდის შემდგომი მოვლენები	26

კომპანიის შესახებ

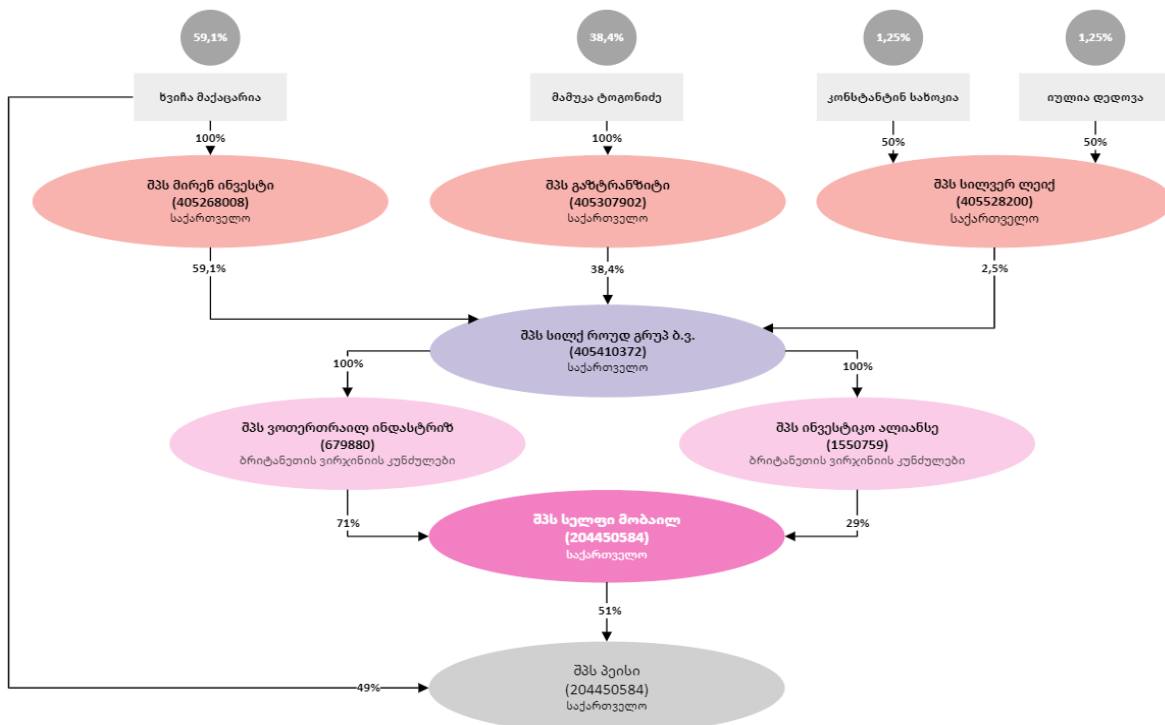
შპს სელფი მობაილ („კომპანია“) დაარსდა 2003 წლის 19 ნოემბერს შპს მობიტელის სახელით. 2023 წლის პირველ ნახევარში განხორციელებული რეზერვაციების შედეგად კომპანიამ ოპერირება „სელფი მობაილის“ ბრენდით დაიწყო, შესაბამისად შეიცვალა იურიდიული სახელწოდებაც და 2023 წლის აპრილის თვიდან შპს სელფი მობაილ გახდა. კომპანია წარმოადგენს შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოებას „მეწარმეთა შესახებ საქართველოს კანონის“ შესაბამისად.

კომპანია რეგისტრირებულია საიდენტიფიკაციო ნომრით 204450584, შემდეგ მისამართზე: ბაზის რიგი #8, თბილისი, საქართველო. ფაქტობრივი მისამართია: წერეთლის გამზირი #118ა, თბილისი, საქართველო.

კომპანიამ თავის საბოლოო ბენეფიციართან, ხვია მაქაყარიასთან, ერთად 2023 წლის დასაწყისში კომპანია შპს „პეისი“ დაარსა, სადაც 51%-იან წილს ფლობს. შვილობილი კომპანია ამ ეტაპზე არ არის მოქმედი.

2023 წლის ივლისში კომპანიის სადამფუძნებლო სტრუქტურაში ცვლილებები შევიდა, კერძოდ, მაშინდელმა საბოლოო ბენეფიციარმა ხვია მაქაყარიამ თავისი 100%-იანი წილი შპს „სილქ როუდ გრუპ ბ.ვ.“-ზე სრულად გაასხვისა, თუმცა ის მაინც რჩება კომპანიის სადამფუძნებლო სტრუქტურაში შპს „მირენ ინვესტის“ მხრიდან, საიდანაც კომპანიის მკონტროლებელი 59,1% წილი უჭირავს. შპს „სილქ როუდ გრუპ ბ.ვ.“-ს წილს შპს „მირენ ინვესტთან“ ერთად ფლობენ შპს „გაზტრანზიტი“ (38,4%) და შპს „სილვერ ლეიქ“ (2,5%), საბოლოო ბენეფიციარებს კი ხვია მაქაყარიასთან ერთად მამუკა ტოგონიძე (38,4%), კონსტანტინ სახოკია (1,25%) და იულია დედოვა (1,25%) წარმოადგენენ. 2024 წლის განმავლობაში სადამფუძნებლო სტრუქტურაში ცვლილება არ მომხდარა.

კომპანიის სადამფუძნებლო სტრუქტურა საანგარიშო პერიოდისთვის



მმართველი ორგანო და მენეჯმენტი

კომპანიის მაკონტროლებელი წილის მფლობელს, ხვიჩა მაქაცარიას, აქვს დივერსიფიცირებული პორტფელი და ფლობს ბიზნესებს სხვადასხვა სექტორებში, მათ შორის: ენერგეტიკაში, ტრანსპორტირებასა და ფიქსირებული ინტერნეტის სექტორში. მის მფლობელობაში ასევე არის CBS ჰოლდინგური საინვესტიციო ჯგუფი, რომელიც დაკომპლექტებულია გამორჩეული შედეგების მქონე პროფესიონალი კადრებით. აქედან გამომდინარე, ჯგუფს/ბიზნესმენს სხვადასხვა კომპანიებში დაგროვილი აქვს ცოდნა და გამოცდილება, რაც მნიშვნელოვანი დადებითი ფაქტორია „სელფი მობაილისთვის“. ამის გარდა, ჯგუფის სიდიდის წყალობით კომპანიას ფართო წვდომა უჩნდება კაპიტალის ბაზრებსა და ინვესტიორების ბაზაზე.

კომპანიაში არსებული კორპორატიული მართვის სტანდარტები კომპანიის კონტროლი და მართვა გამიჯნულია პარტნიორთა კრებას, სამეთვალყურეო საბჭოსა და გენერალურ დირექტორს შორის. ამ უკანასკნელს ევალება კომპანიის ყოველდღიური მენეჯმენტი და მისი წარმომადგენლობა.

კომპანიაში დამკვიდრებულია კორპორაციული მართვის სამ დონიანი სისტემა. კერძოდ, მართვის უმაღლესი ორგანოა კომპანიის საერთო კრება, კომპანიის ყოველდღიურ მენეჯმენტს ახორციელებს კომპანიის გენერალური დირექტორი, რომელიც თავის მხრივ ანგარიშვალდებულია და ექვემდებარება სამეთვალყურეო საბჭოს. ამასთან, კომპანიის წესდებაში მკაცრად გამიჯნულია კორპორატიული მართვის სამივე რგოლის უფლებამოსილებები.

საერთო კრება (პარტნიორთა კრება) მხოლოდ პრინციპულ საკითხებზე იღებს გადაწყვეტილებას, როგორიცაა კომპანიის წესდების შეცვლა, დივიდენდების განაწილება, გადაწყვეტილების მიღება კომპანიის რეორგანიზაციის თაობაზე და ა.შ.;

სამეთვალყურეო საბჭო გაცილებით მჭიდროდ ზედამხედველობს მენეჯმენტის საქმიანობას და მთელი რიგი ტრანზაქციები/ქმედებები/გარიგებები საჭიროებს მის თანხმობას, მაგალითად, როგორიცაა ფილიალების შექმნა და ლიკვიდაცია, სხვა საწარმოში წილის შეძენა და გასხვისება, საზოგადოების მიერ სესხის აღებასთან და უზრუნველყოფასთან დაკავშირებული გარიგებების ერთობლიობის დამტკიცება, დირექტორის უფლებამოსილების ფარგლების დადგენა და ა.შ. კომპანიაში არსებული სამეთვალყურეო საბჭოს 5 წევრიდან 3 დამოუკიდებელია.

დირექტორი, რომელიც დაკავებულია ყოველდღიური მენეჯმენტით.

კომპანიის პარტნიორთა კრება, სამეთვალყურეო საბჭო, გენერალური დირექტორი, გენერალური დირექტორს დაქვემდებარებულ მენეჯერთა ჯგუფი და კომპანიაში არსებული სხვა საბჭო/კომიტეტები, განსაზღვრავს, აკონტროლებს და ინარჩუნებს პარამეტრებსა და სტანდარტებს, რომლის მიხედვითაც უნდა იმოქმედოს კომპანიამ.

„სელფი მობაილში“ კორპორატიული მართვის პროცესები რეგულირდება სხვადასხვა შიდა პოლიტიკებით, როგორებიცაა მაგალითად: უფლებამოსილების მატრიცა, ქვევის კოდექსი, ხელშეკრულების სტანდარტებისა და მართვის პროცედურა, კიბერ უსაფრთხოების, პერსონალური მონაცემთა დაცვისა პოლიტიკები და სხვა.

ასევე კომპანიაში მოქმედებს **რისკებისა და შიდა აუდიტის/კონტროლების კომიტეტი**, რომლის მიზანია გადახედოს და შეაფასოს კომპანიის ზოგადი რისკების პროფილი, უზრუნველყოს რისკზე დაფუძნებული გადაწყვეტილებების მიღება და რისკების ზედამხედველობა კომპანიის მენეჯმენტის მიერ;

შიდა კონტროლი და რისკების მართვა გადამწყვეტია კომპანიის ფინანსური ანგარიშგების პროცესის მთლიანობისა და სანდოობის უზრუნველსაყოფად.



კომპანიის შიდა კონტროლის სისტემა შექმნილია იმისთვის, რომ უზრუნველყოს გონივრული გარანტია მიზნების მიღწევასთან დაკავშირებით.

კომპანია იცავს COSO ჩარჩოს, რომელიც უზრუნველყოფს სტრუქტურირებულ მიდგომას ეფექტური შიდა კონტროლისა და რისკის მართვის პრაქტიკის შემუშავებისა და დანერგვისთვის. ეს ჩარჩო კომპანიას ეხმარება ჩამოაყალიბოს ძლიერი სისტემა, რომელიც ადაპტირდება განვითარებად ბიზნეს გარემოსთან.

ძლიერი შიდა კონტროლისა და რისკების მართვის სისტემების შენარჩუნება აუცილებელია ზუსტი ფინანსური ანგარიშგებისა და ორგანიზაციული წარმატებისთვის. კომპანია აგრძელებს ამ სისტემების გაძლიერებას, რათა დააკმაყოფილოს მმართველობისა და გამჭვირვალობის უმაღლესი სტანდარტები.

კორპორაციული მართვის ანგარიში

კომპანიის უმაღლესი მმართველი ორგანოა პარტნიორთა საერთო კრება (შემდგომში „საერთო კრება“).

კომპანიის სამეთვალყურეო საბჭო წარმოადგენს პარტნიორთა ინტერესებს პარტნიორთა კრებებს შორის პერიოდში და საკუთარი უფლებამოსილების ფარგლებში აკონტროლებს და არეგულირებს საზოგადოების აღმასრულებელი ორგანოს საქმიანობას.

კომპანიის გენერალური დირექტორი (შემდგომში „გენერალური დირექტორი“), რომელიც პასუხისმგებელია ყოველდღიურ ოპერაციებზე და აქვს წარმომადგენლობითი უფლებამოსილება, ინიშნება სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ.

კომპანიის მორიგი საერთო კრება ტარდება წელიწადში ერთხელ და განიხილავს კომპანიის, მათ შორის მისი შვილობილი საწარმოების საქმიანობის წლიური შედეგებს, მოგების განაწილების წესს, დივიდენდების გადახდის ვადებსა და წესს. საერთო კრება შეიძლება დაინიშნოს და ჩატარდეს, როგორც რიგგარეშე კრება. რიგგარეშე პარტნიორთა კრება ტარდება ყველა პარტნიორის ურთიერთშეთანხმებით, ან მას იწვევს საზოგადოების გენერალური დირექტორი სამეთვალყურეო საბჭოს ნებისმიერი წევრის, პარტნიორების, რომლებიც საერთო ჯამში ფლობენ ხმათა სულ მცირე 5%-ს, წერილობითი მოთხოვნის საფუძველზე, ან გენერალური დირექტორის ინიციატივით. კომპანიის ყოველდღიური მართვა და წარმომადგენლობა წესდების შესაბამისად ეკისრება გენერალურ დირექტორს. კომპანიის გენერალური დირექტორი კომპანიის საქმიანობას უძღვება გულმოდგინედ და ერთგულად, იცავს წესდებას, დებულებას, პარტნიორთა კრებისა და სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებულ პოლიტიკებსა და პროცედურებს და მოქმედი კანონმდებლობის მოთხოვნებს.

კომპანიის გენერალური დირექტორი და მენეჯერთა გუნდი (დირექტორატი) აღიარებს კორპორაციული მართვის ჯანსაღი პრაქტიკის წარმოების მნიშვნელობას და მხარს უჭერს კორპორაციული მართვის მაღალ სტანდარტებს. კომპანიას მართავს გამოცდილი და კვალიფიციური დირექტორებისგან შემდგარი გუნდი. გენერალურ დირექტორს ექვემდებარება 10 სხვადასხვა მიმართულების დირექტორი/მენეჯერი. კომპანია მკაცრად იცავს დივერსიფიკაციის პოლიტიკას და 10 დირექტორიდან 5 ქალია.

სამეთვალყურეო საბჭო

სამეთვალყურეო საბჭოს წევრებს რიგით წლიურ კრებამდე ვადით ირჩევენ პარტნიორთა საერთო კრებაზე. სამეთვალყურეო საბჭოს წევრებს აქვთ თანაბარი უფლებები და მოვალეობები. თანამდებობიდან გადადგომის შემდეგ სამეთვალყურეო საბჭოს წევრები ვალდებული არიან მკაცრად დაიცვან კონფიდენციალური ინფორმაცია. კომპანიის წესდების შესაბამისად, სამეთვალყურეო საბჭო თავისი წევრებისგან ირჩევს თავმჯდომარეს და მის მოადგილეს. საკუთარი ფუნქციების შესრულებისას, სამეთვალყურეო საბჭო, პირველ

რიგში, ითვალისწინებს საზოგადოების, პარტნიორებისა და სხვა დაინტერესებული მხარეების ინტერესებს. სამეთვალყურეო საბჭო უზრუნველყოფს პარტნიორებთან და დაინტერესებულ მხარეებთან ეფექტურ კომუნიკაციას და თანამშრომლობას.

სამეთვალყურეო საბჭო რეგულარულად ხვდება გენერალურ დირექტორსა და შიდა კონტროლის განმახორციელებელ სტრუქტურულ ერთეულებს, მათ შორის, შიდა აუდიტის, რისკის მართვისა და შესაბამისობის ფუნქციების განმახორციელებელ პირებს, სხვადასხვა პოლიტიკისა და კონტროლების განსახილველად, მნიშვნელოვანი რისკების, იმ საკითხებისა და სფეროების იდენტიფიცირების მიზნით, რომლებიც გაუმჯობესებას საჭიროებენ. გენერალურ დირექტორთან კომუნიკაციის ფარგლებში, სამეთვალყურეო საბჭო კრიტიკულად აფასებს გენერალური დირექტორის მიერ წარმოდგენილ განმარტებებს და შესაბამის ინფორმაციას.

სამეთვალყურეო საბჭო მუდმივად აფასებს გენერალურ დირექტორს ჯანსაღი კორპორაციული და ეთიკური კულტურის დამყარებასა და შენარჩუნებაში, რაც სხვა საკითხებთან ერთად მოიცავს არსებულ კანონმდებლობასთან, მათ შორის, საჯარო ფასიანი ქაღალდების ემიტენტებისთვის კორპორაციული მართვის კოდექსთან, ასევე საწარმოს ქცევის კოდექსთან და საწარმოს შიდა სტანდარტებთან მუდმივ შესაბამისობას.

საკუთარი ფუნქციების შესრულებისას, სამეთვალყურეო საბჭო, პირველ რიგში ითვალისწინებს საწარმოს, პარტნიორებისა და სხვა დაინტერესებული მხარეების ინტერესებს. სამეთვალყურეო საბჭომ უნდა უზრუნველყოს პარტნიორებთან და დაინტერესებულ მხარეებთან ეფექტური კომუნიკაცია და თანამშრომლობა.

სამეთვალყურეო საბჭოს გააჩნია თვითშეფასების და შეფასების პროცედურა, რომელიც დამტკიცებულია საზოგადოების პარტნიორთა კრების მიერ, შესაბამისად ყოველწლიურად შეფასებას ექვემდებარება საბჭოს სტრუქტურა, ზომა და შემადგენლობა, ასევე სამეთვალყურეო საბჭოსთან შექმნილი აუდიტის კომიტეტის სტრუქტურა და კოორდინაცია, საბჭოს თითოეული წევრის შესაბამისობა კანონმდებლობისა და საზოგადოების შიდა წესების მოთხოვნებთან. ასევე, შეფასებას ექვემდებარება საბჭოს შიდა მმართველობითი პრაქტიკებისა და პროცედურების ეფექტურობა.

სამეთვალყურეო საბჭოს უფლებამოსილება განისაზღვრება კომპანიის წესდებით, პარტნიორთა კრების მიერ მიღებული გადაწყვეტილებებით და საქართველოში მოქმედი კანონმდებლობით.

სამეთვალყურეო საბჭო დაკომპლექტებულია 5 წევრისგან, რომლებსაც გააჩნიათ შესაბამისი კომპეტენცია და უნარი ერთობლივად უზრუნველყოს საზოგადოების საქმიანობის სათანადოდ წარმართვა და რისკების მართვის ეფექტური ექსპერტიზა. სამეთვალყურეო საბჭოს სულ მცირე 2 წევრს გააჩნია ფინანსური ანგარიშგების ანალიზის უნარი და შესაბამისი გამოცდილება ფინანსურ, ეკონომიკურ, აუდიტორულ ან/და სხვა დაკავშირებულ სფეროებში. სამეთვალყურეო საბჭოს სულ მცირე 2 წევრი წარმოადგენს დამოუკიდებელ წევრს, რომელთაც საქმიანობის განხორციელებისას შესაძლებლობა აქვთ გადაწყვეტილებები მიიღონ ობიექტურად და დამოუკიდებელად, ან სხვა გარე მხარის გავლენის/პოტენციური გავლენის გარეშე. სამეთვალყურეო საბჭო ირჩევს თავმჯდომარეს, რომელიც წარმოადგენს დამოუკიდებელ წევრს და რომელიც პასუხისმგებელია საბჭოს ეფექტიან ფუნქციონირებაზე, მათ შორის, საბჭოს წევრებს შორის ნდობისა და კოლეგიალური ურთიერთობის კოორდინაციასა და ეფექტიან თანამშრომლობაზე. საზოგადოების სამეთვალყურეო საბჭოს დაკომპლექტებისას პარტნიორთა კრება ხელმძღვანელობს, საზოგადოების სამეთვალყურეო საბჭოს წევრის შერჩევის კრიტერიუმებით, რომელიც განისაზღვრება საზოგადოების შიდა დოკუმენტით, წესდებითა და საქართველოს კანონმდებლობით. სამეთვალყურეო საბჭოს წევრის არჩევის ან/და უფლებამოსილების შეწყვეტის, ასევე სამეთვალყურეო საბჭოს უფლებამოსილების ვადა და ფარგლები განისაზღვრება საზოგადოების წესდებით. სამეთვალყურეო საბჭო იკრიბება სულ მცირე კვარტალში ერთხელ.

აუდიტის კომიტეტი

საზოგადოების სამეთვალყურეო საბჭოსთან ფუნქციონირებს აუდიტის კომიტეტი, რომელიც წინასწარ განიხილავს სამეთვალყურეო საბჭოს კომპეტენციას მიკუთვნებულ უმნიშვნელოვანეს საკითხებს. აუდიტის კომიტეტი, დაკომპლექტებულია სამეთვალყურეო საბჭოს 3 წევრისგან, რომელთაც გააჩნიათ შესაბამისი უნარ-ჩვევები და გამოცდილება ფინანსურ, ეკონომიკურ, აუდიტორულ ან/და სხვა დაკავშირებულ სფეროებში. აუდიტის კომიტეტის საქმიანობას წარმართავს აუდიტის კომიტეტის თავმჯდომარე, რომელიც ამავდროულად არ უნდა იყოს სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე და წარმოადგენს დამოუკიდებელ წევრს. აუდიტის კომიტეტი წარუდგენს სამეთვალყურეო საბჭოს ანგარიშგებას წლიური და ნახევარ წლიური ანგარიშგების დამტკიცების პერიოდის შესაბამისად. სამეთვალყურეო საბჭოს აუდიტის კომიტეტი თავისი ფუნქციების შესრულებისას ხელმძღვანელობს სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებული აუდიტის კომიტეტის დებულებით. აუდიტის კომიტეტს გააჩნია ზედამხედველობის ფუნქცია ბუღალტრული აღრიცხვისა და ანგარიშგების პროცესების განხორციელებასთან და შესრულებასთან დაკავშირებით. აუდიტის კომიტეტი უშუალოდ პასუხისმგებელია დამოუკიდებელი აუდიტორის სამუშაოს ზედამხედველობაზე, მათ შორის გენერალურ დირექტორს და დამოუკიდებელ აუდიტორს შორის ფინანსურ ანგარიშგებასთან დაკავშირებით არსებული უთანხმოებების გადაწყვეტაზე. აუდიტის კომიტეტი ასევე განიხილავს საწარმოს რისკების მართვის მთლიან ჩარჩოს და შიდა კონტროლის სისტემების ეფექტურობასა და სტრუქტურას, სამეთვალყურეო საბჭოს აძლევს რჩევებს მოქმედ კანონმდებლობასა და რეგულაციებთან კომპანიის პოლიტიკისა და პროცედურების შესაბამისობასთან დაკავშირებით. აუდიტის კომიტეტის ზედამხედველობასა და მონიტორინგს უწევს ფინანსური ანგარიშგების შედგენის პროცესს, რისკების მართვისა და, საჭიროების შემთხვევაში, ფინანსური ინფორმაციის შიდა აუდიტის ეფექტიანობას, აუდიტორის/აუდიტორული ფირმის მიერ „ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგებისა და აუდიტის შესახებ“ საქართველოს კანონის მოთხოვნების (მათ შორის, დამოუკიდებლობის შესახებ ნორმების) დაცვას, ფინანსური და არა ფინანსური ანგარიშგების შედგენის პროცესებს, საწარმოს სააღრიცხვო პოლიტიკისა და პრაქტიკის ჩამოყალიბებას.

კომიტეტს გააჩნია კომპანიის ფინანსური და აუდიტთან დაკავშირებული ნებისმიერი საკითხის ან საქმიანობის ზედამხედველობის უფლებამოსილება. კომიტეტი უფლებამოსილია, კომპანიის ხარჯით, დაიქირაოს და დაამტკიცოს სპეციალური იურიდიული, ბუღალტრული აღრიცხვის ან სხვა კონსულტანტების ან ექსპერტების მომსახურების საფასური და დაქირავების სხვა პირობები, როგორც ამას საჭიროდ ჩათვლის ნაკისრი მოვალეობებისა და პასუხისმგებლობების შესრულებისთვის.

კომიტეტი, მისი გადაწყვეტილების, უფლებამოსილებისა და მიზნის შესაბამისად, ხელმძღვანელობასთან და დამოუკიდებელ აუდიტორთან ერთად განიხილავს წლიურ აუდიტებულ ფინანსურ ანგარიშგებებს, მათ შორის მნიშვნელოვან საკითხებსა და გადაწყვეტილებებს ბუღალტრული აღრიცხვის და აუდიტის პრინციპებისა და პრაქტიკების შესახებ, მარეგულირებელი და სააღრიცხვო ინიციატივების ზემოქმედებას კომპანიის ფინანსურ ანგარიშგებებზე. აუდიტის დასრულების შემდეგ განიხილავს ფინანსურ ანგარიშგებებს, რომლებიც უნდა წარედგინოს საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს ბუღალტრული აღრიცხვის, ანგარიშგების და აუდიტის ზედამხედველობის სამსახურს. განიხილავს მთავარ საკითხებსა და ცვლილებებს კომპანიის აუდიტისა და ბუღალტრული აღრიცხვის პრინციპებსა და პრაქტიკებში და ფინანსური ანგარიშგების წარდგენაში. კომიტეტი უშუალოდ პასუხისმგებელია დამოუკიდებელი აუდიტორის სამუშაოს ზედამხედველობაზე, მათ შორის გენერალურ დირექტორს, მენეჯმენტს და დამოუკიდებელ აუდიტორს შორის ფინანსურ ანგარიშგებასთან დაკავშირებით არსებული უთანხმოებების გადაწყვეტაზე. მინიმუმ ყოველწლიურად იღებს და განიხილავს დამოუკიდებელი აუდიტორის კვალიფიკაციას, დასკვნას, რომელშიც აღწერილია დამოუკიდებელი აუდიტორის შიდა ხარისხის კონტროლის პროცედურები. განიხილავს კომპანიის რისკების მართვის მთლიან ჩარჩოს, შიდა

კონტროლის სისტემების სტრუქტურასა და ეფექტურობას. განიხილავს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის მიერ ჩასატარებელი შიდა აუდიტის/კონტროლების ფარგლებს და ჩატარების სიხშირეს.

კომიტეტი ასევე რეკომენდაციას აძლევს სამეთვალყურეო საბჭოს დამტკიცოს სათანადო დამატებები ან ცვლილებები კომიტეტის საქმიანობებში, მოვალეობებში და პასუხისმგებლობებში ან კომიტეტის დებულებაში.

კორპორაციული მდივანი

სამეთვალყურეო საბჭოსა და აუდიტის კომიტეტის საქმიანობის კოორდინაციისთვის და კარგი კორპორაციული პრაქტიკის დასამკვიდრებლად სამეთვალყურეო საბჭოსთან ფუნქციონირებს კორპორაციული მდივნის ინსტიტუტი. კორპორაციული მდივანი მასზე დაკისრებული კორპორაციული მდივნის ფუნქციის ფარგლებში წარმოადგენს უშუალოდ სამეთვალყურეო საბჭოს დაქვემდებარებაში მყოფ პირს, რომელიც ახორციელებს საზოგადოების მმართველი ორგანოს, აქციონერების/პარტნიორებისა და სხვა დაინტერესებული პირების ინფორმაციულ და ორგანიზაციულ უზრუნველყოფას. კორპორაციული მდივანი თავის ფუნქციებს ახორციელებს დამოუკიდებლად და მიუკერძოებლად. მისი უფლებამოსილებები და ვალდებულებები დეტალურად არის განსაზღვრული სამეთვალყურეო საბჭოს გადაწყვეტილებით. კორპორაციული მდივანი წარმოადგენს შიდა ორგანიზაციულ დონეზე სამეთვალყურეო საბჭოს დამაკავშირებელ რგოლს საზოგადოების ერთპიროვნულ აღმასრულებელ ორგანოსთან - გენერალურ დირექტორთან.

გენერალური დირექტორი

კომპანიის გენერალური დირექტორი წარმოადგენს საზოგადოების ერთპიროვნულ აღმასრულებელ ორგანოს, რომელიც აღასრულებს საზოგადოების ბიზნეს სტრატეგიებს, ასევე პასუხისმგებელია საზოგადოების თანამშრომელთა ფუნქცია-მოვალეობების სწორად გადანაწილებასა და ეფექტური მმართველობის სტრუქტურის შექმნაზე, რომელიც საზოგადოების შიგნით უზრუნველყოფს ანგარიშვალდებულებასა და გამჭვირვალობას.

კომპანიის გენერალური დირექტორი ახორციელებს კომპანიის ყოველდღიურ საქმიანობას, სამეთვალყურეო საბჭოს წევრებს აძლევს სტრატეგიულ რჩევებს, წარუდგენს შედეგებსა და შესაბამის დასკვნებს. ყველა შესაბამის დაინტერესებულ პირს აცნობებს კომპანიის მიზნების შესრულების შესახებ მონაცემებს, მართავს რესურსებს, თანამშრომლების მოზიდვის, დაქირავებისა და შენარჩუნების ჩათვლით, ამზადებს წლიურ ანგარიშებს და ესწრება სამეთვალყურეო საბჭოს სხდომებს. გენერალური დირექტორის მოვალეობებში შედის: კომპანიის დღის წესრიგში შეტანილი ყველა საკითხის წინასწარ განხილვა, შესაბამისი ინფორმაციის, წინადადებებისა და მათ შესახებ მიღებული გადაწყვეტილებების აღსრულება, პროექტების მომზადება, კომპანიის შიდა წესების, შინაგანაწესისა და ნებისმიერი სხვა მარეგულირებელი დოკუმენტების შედგენა, რომელიც დამტკიცებულია პარტნიორების ან/და სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ და აგრეთვე მათი შესრულების უზრუნველყოფა. გენერალური დირექტორი კომპანიის საქმიანობას წარმართავს მის დაქვემდებარებაში მყოფი შემდეგი სტრუქტურული ერთეულების მეშვეობით: კომერციული დირექცია, ფინანსური დირექცია, პერსონალთან მუშაობისა და ადმინისტრაციულ საკითხთა დირექცია, საინფორმაციო ტექნოლოგიების დირექცია, ტექნიკური დირექცია, იურიდიული დირექცია, ეთიკისა და კომპლაენსის სამსახური, საზოგადოებასთან ურთიერთობის სამსახური, მომხმარებლის გამოცდილების სამსახური, ინფორმაციული უსაფრთხოების სამსახური.

კომპანია მხარს უჭერს ქცევის მაღალ სტანდარტებს თავისი საქმიანობის ყველა ასპექტში და იცავს კომპანიის ქცევისა და კორპორაციული მართვის კოდექსს. კომპანიას აქვს ეთიკის/ქცევის კოდექსი, რომელიც ადგენს თანამშრომლების და მმართველი ორგანოს წევრების ქცევის მაღალ სტანდარტებს. ქცევის კოდექსი მოიცავს ინტერესთა კონფლიქტის, კორუფციის პრევენციის, ინფორმაციის კონფიდენციალურობისა და სხვა მნიშვნელოვან საკითხებს. კომპანია ცდილობს დაამყაროს და შეინარჩუნოს გრძელვადიანი და ორმხრივი



სარგებლის მომტანი ურთიერთობა თავის მომხმარებლებთან, შექმნას და წახალისოს ნდობის, გამჭვირვალობის, ინოვაციისა და თანამიმდევრულობის გარემო. კომპანია უზრუნველყოფს მომწოდებლების შერჩევას დამსახურებისა და ბიზნესის ობიექტური სტანდარტების შესაბამისად, რათა თავიდან იქნეს აცილებული ფავორიტიზმი. გარდა ამისა, კომპანია იცავს თავისუფალი და სამართლიანი კონკურენციის პრინციპს და უარს ამბობს კონკურენტებთან პირის შეკვრაზე ან უკანონო შეთანხმებაზე.

რისკის მართვა

სამეთვალყურეო საბჭო, გენერალური დირექტორი და გენერალური დირექტორის დაქვემდებარებაში მყოფი მენეჯერები, დეპარტამენტებისა და სამსახურების ხელმძღვანელები პასუხისმგებელნი არიან რისკების მართვასა და შიდა კონტროლზე.

კომპანიის უმთავრესი პრიორიტეტია ისეთი გარემოს შექმნა, სადაც საჭიროა გახსნილობა და გამჭვირვალობა იმასთან დაკავშირებით, თუ როგორ ვიღებთ გადაწყვეტილებას და ვმართავთ რისკებს და სადაც ფუნქციების ხელმძღვანელები პასუხისმგებელნი არიან რისკების მართვის და შიდა კონტროლის პროცესებზე.

კომპანიას შექმნილი აქვს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი, რომელიც შედგება კომპანიის მაკონტროლებელი ფუნქციების წარმომადგენლებისგან: ეთიკისა და კომპლაენს სამსახურის ხელმძღვანელი (თავმჯდომარე), გენერალური დირექტორი, ფინანსური დირექტორი, იურიდიული დირექტორი, შემოსავლების უზრუნველყოფისა და ფროდის მენეჯერი, კიბერ - უსაფრთხოების მენეჯერი, საინფორმაციო ტექნოლოგიების დირექტორი, ტექნიკური დირექტორი. რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის (შემდგომში კომიტეტის) მიზანია უზრუნველყოს რისკებისა, შიდა აუდიტისა და კონტროლების პოლიტიკის აღსრულება/რეალიზაცია, გადახედოს და შეაფასოს კომპანიის ზოგადი რისკ პროფილი, უზრუნველყოს რისკზე დაფუძნებული გადაწყვეტილებების მიღება და რისკების ზედამხედველობა კომპანიის მენეჯმენტის მიერ, როგორც განსაზღვრულია წინამდებარე წესდებით.

კომიტეტი აუდიტის კომიტეტისა და სამეთვალყურეო საბჭოს მხარდასაჭერად უზრუნველყოფს კომპანიის რისკ მენეჯმენტის, შიდა აუდიტის/კონტროლების, კომპლაენს (მათ შორის მექრთამეობისა და ანტიკორუფციული), რეგულატორულ, საერთაშორისო სანქციებთან და ინფორმაციულ უსაფრთხოებასთან დაკავშირებულ საკითხებზე აქტიურ ზედამხედველობასა და მართვას. რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტს თავისი მიზნიდან გამომდინარე აქვს შემდეგი პასუხისმგებლობები:

მმართველობა

კომიტეტი პერიოდულად გადახედავს და რეკომენდაციებს აძლევს სამეთვალყურეო საბჭოს კომპანიის მართვასა და გადაწყვეტილების მიღებასთან დაკავშირებულ დოკუმენტების, პოლიტიკებისა და პროცედურების შესახებ, მათ შორის კომპანიის უფლებამოსილებათა მატრიცის შესახებ, აგრეთვე სამეთვალყურეო საბჭოს აწვდის ინფორმაციას კომპანიის პოლიტიკებთან ან/და უფლებამოსილებათა მატრიცასთან შეუსაბამობასთან დაკავშირებით. კომიტეტი მუდმივად იღებდეს შესაბამის ანგარიშგებას შესაბამისი სტრუქტურული ერთეულებისგან კომპანიის მიმდინარე რისკის პროფილის, რისკის კულტურასთან დაკავშირებით შესაბამისი აქტივობების, რისკის საზღვრების, საზღვრების დარღვევებისა და მიტიგაციის გეგმებთან დაკავშირებით. ფუნქციების ეფექტურად შესრულების მიზნით, კომიტეტს სრული წვდომა აქვს, როგორც კომპანიის პერსონალთან, ასევე სხვა შიდა და გარე მხარეებთან.

რისკების მართვა

კომიტეტს შემუშავებული აქვს რისკების მართვის ჩარჩო/პოლიტიკა, რომელიც დამტკიცებულია სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ. რისკების მართვის ჩარჩოს შემუშავებისას გათვალისწინებული იქნა კონკურენტული გარემო, შესაძლო სამომავლო რეგულაციები, გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხები, საწარმოს გრძელვადიანი ინტერესები, რისკების ეფექტური მართვის, მონიტორინგისა და შიდა კონტროლის ფუნქციები. რისკის მართვის ჩარჩო/პოლიტიკა, გათვლილია საწარმოს მოკლევადიან, საშუალო ვადიან და გრძელვადიან პერსპექტივებზე, რომელსაც ყოველწლიურად გადახედავს სამეთვალყურეო საბჭო. კომიტეტი ახორციელებს რისკების მართვის ჩარჩოს/პოლიტიკის მეთვალყურეობასა და რისკების რეესტრის აღრიცხვა-გადახედვას, ასევე სულ მცირე ყოველ ექვს თვეში ერთხელ განიხილავს კომპანიის საერთო რისკების პროფილს და წარუდგენს სამეთვალყურეო საბჭოსთან არსებულ აუდიტის კომიტეტსა და სამეთვალყურეო საბჭოს. კომიტეტი განიხილავს და აფასებს კომპანიის რისკ პროფილს და მისი შესაბამისობას კომპანიის რისკ აპეტიტთან და რისკის მიმდებლობას. კომიტეტი აფასებს მნიშვნელოვანი რისკების ეფექტს (მათ შორის პოტენციურ ტრანზაქციებთან დაკავშირებული რისკები) და შეიმუშავოს რეკომენდაციებს ამ რისკების შესამცირებლად. კომიტეტი რეკომენდაციას აძლევს სამეთვალყურეო საბჭოს რისკის სტრატეგიების შესახებ, მათ შორის, იდენტიფიცირებული რისკებისთვის საკმარისი კაპიტალის შენარჩუნებასა და განაწილებაზე. კომიტეტი ყოველწლიურად ამზადებს და სამეთვალყურეო საბჭოსთან არსებულ აუდიტის კომიტეტს და შემდგომ სამეთვალყურეო საბჭოს წარუდგენს ანგარიშგებას საწარმოში არსებული რისკის კულტურის შესახებ და განიხილავს საწარმოს რისკის ჩარჩოს/პოლიტიკას.

ეთიკის და კომპლენს პროგრამა

კომიტეტი ყოველწლიურად ამტკიცებს კომპანიის ეთიკისა და კომპლენს ფუნქციის ყოველწლიურ სტრატეგიას და სამუშაო გეგმას. კომიტეტი აკონტროლებს კომპანიის შესაბამისობას კომპანიის ქცევის კოდექსსა და პოლიტიკებსა და პროცედურებთან, შესაბამის კანონმდებლობასა და რეგულაციებთან და გასცემს რეკომენდაციებს მენეჯმენტის მიერ ეთიკისა და კომპლენს პროგრამის ეფექტურობის მხარდაჭერის კუთხით შესრულებულ ქმედებებზე.

კომიტეტი აფასებს კომპანიის ნებისმიერ მაღალი რისკის ტრანზაქციას და სხვა საკითხებს, რომლებსაც შეიძლება ჰქონდეს გართულებები კომპლენსის კუთხით ან/და ბიზნეს ოპერაციებისთვის, მათ შორის, კომპანიის უფლებამოსილებათა მატრიცის მიხედვით ნებისმიერი „მნიშვნელოვან რისკად“ მიჩნეული საკითხს, რომლებიც შემდგომ საჭიროებს სამეთვალყურეო საბჭოზე დამტკიცებას.

კორპორაციული მმართველობა

აგრეთვე კომიტეტი უზრუნველყოფს საწარმოს შიდა მმართველობითი სტრუქტურის შესაბამისობას კორპორაციული მართვის საკითხების მომწესრიგებელ კანონმდებლობის მოთხოვნებთან და ორგანიზაციის შიდა წესებთან და დოკუმენტებთან.

შიდა აუდიტი და კონტროლები

კომიტეტი რეგულარულად განიხილავს კომპანიის შიდა კონტროლების სისტემის დიზაინს, ადეკვატურობასა და ეფექტურობას, ავლენს შიდა კონტროლების სისტემების ნაკლოვანებებს და აკონტროლებს შიდა კონტროლების ნაკლოვანებების აღმოფხვრის მიზნით დასახული ქმედებების შესრულებას. კომიტეტი ყოველწლიურად აფასებს საწარმოს შიდა კონტროლის და რისკების მართვის სისტემების ეფექტურობასა და ამის შესახებ ინფორმაციას აწვდის სამეთვალყურეო საბჭოსთან არსებულ აუდიტის კომიტეტს და შემდგომ სამეთვალყურეო საბჭოს და პარტნიორთა საერთო კრებას.



ინფორმაციული უსაფრთხოება

კომიტეტი რეგულარულად იხილავს ინფორმაციას კომპანიის ინფორმაციული უსაფრთხოების აქტივობების შესახებ და აფასებს აღნიშნული ფუნქციის ეფექტურობას.

შრომის უსაფრთხოება

შრომის უსაფრთხოებას კრიტიკული მნიშვნელობა ენიჭება სატელეკომუნიკაციო ბიზნესში და ამიტომ კომპანია, სამუშაო გარემოში და სატელეკომუნიკაციო ინფრასტრუქტურის მშენებლობის პროცესში, შრომის ჰიგიენისა და უსაფრთხოების რისკების შესახებ ცნობადობის ასამაღლებლად, რეგულარულად ატარებს ტრენინგებს და საგანმანათლებლო სემინარებს თანამშრომლებისა და კონტრაქტორებისთვის. კომპანიას ყველა თანამშრომლისთვის უზრუნველყოფილი აქვს ჯანსაღი სამუშაო გარემო და გამოყოფილი აქვს საჭირო რესურსები შრომის უსაფრთხოების ეფექტური მართვისთვის. გარდა ამისა, კომპანია აქვეყნებს უსაფრთხოების შესახებ ბროშურებს და სპეციალურ წესებს, რომელთა დაცვა აუცილებელია ობიექტებზე მუშაობისას. შესაბამისი კონტროლის პროცედურები მოიცავს აუდიტებს შრომის ჰიგიენისა და უსაფრთხოების გარედან მოწვეული კონსულტანტების მიერ და შიდა ინსპექციებს კომპანიის ობიექტებზე. კომპანიაში მოქმედებს შრომის უსაფრთხოების პოლიტიკა, რომელიც ვრცელდება კომპანიის ყველა თანამშრომლებსა და შესაბამის კონტრაქტორებზე.

სოციალური პროდუქტები და ქველმოქმედება

2024 წლის განმავლობაში და 2025 წლის დასაწყისში, სელფი მობაილმა აქტიურად განაგრძო და კიდევ უფრო გააძლიერა საქართველოში ხარისხიან განათლებაზე წვდომის უზრუნველყოფა, ახალგაზრდებში ინოვაციის განვითარების ხელშეწყობა და საქართველოში კრეატიული ინდუსტრიის განვითარების მხარდაჭერა.

ფესტივალებისა და პლატფორმების მხარდაჭერა

სელფი მობაილმა განაგრძო საგანმანათლებლო ფესტივალებისა და ციფრული პლატფორმების აქტიური მხარდაჭერა. 2024 წელს, სელფი მობაილი, უკვე ტრადიციულად, გახდა Nasa Space Apps Challenge-ის ადგილობრივი კონკურსის პარტნიორი, რომელშიც მონაწილეობა მიიღო რეკორდულად ბევრმა სტუდენტმა. ასევე, Educare Georgia-სთან ერთად განახლდა Khan Academy -ის გაკვეთილების გაქართულება. აღსანიშნავია, რომ 2024 წელს პირველად, სელფი მობაილი დაუმეგობრდა TEDxYouth Tbilisi -ის ღონისძიებას. TEDxYouth-ი – მსოფლიოს ერთ-ერთი ყველაზე მსხვილი იდეების გაზიარების პლატფორმის, TED -ის ღონისძიებაა. TEDx კონფერენციები საქართველოში 2012 წლიდან ტარდება. 2024 წლის TEDxYouth Tbilisi-ის ღონისძიებაში 10 სპიკერმა წარადგინა ინდივიდუალური მოხსენება. ღონისძიება ხელს უწყობს ახალგაზრდებში კრიტიკული და კრეატიული აზროვნების განვითარებას და შესაძლებლობას აძლევს მონაწილეებს გამოცადონ მსოფლიოში საუკეთესო გამოსვლებისთვის მომზადების პროცესი.

სელფი მობაილის თანამშრომლობა კრეატიულ ინდუსტრიასთან გაღრმავდა 2024 წელს. რეგიონში ყველაზე დიდი სარეკლამო ფესტივალის AdBlack Sea -ს მხარდამჭერი, ასევე უკვე ტრადიციულად, სელფი მობაილი იყო 2024 წელსაც. ამჯერად კომპანიამ დამსწრე საზოგადოებას შესაძლებლობა მისცა დეტალურად გაცნობოდნენ ფესტივალზე შერჩეულ ყველა ნამუშევარს, რაც აქამდე შეუძლებელი იყო. ფესტივალი თავს უყრის საქართველოს კრეატიულ ინდუსტრიას და დაინტერესებულ პირებს. კონკურსის გარდა, მონაწილეები ესწრებიან წამყვანი უცხოელი სპიკერების გამოსვლებსა და ვორქშოპებს. 2024 წელს, პირველად ასევე ჩატარდა დიზაინის ფესტივალი, სელფი მობაილის მხარდაჭერით. ამ შემთხვევაში, დამწყებ და გამოცდილ ქართველ დიზაინერებს შესაძლებლობა ექონდათ დასწრებოდნენ არაერთ გამოსვლასა და პრაქტიკულ შეხვედრას, რომლებსაც გაუძღვენ მსოფლიოში აღიარებული, დიზაინის სფეროს პროფესიონალები. მსგავსი მასშტაბისა და ხარისხის ფესტივალი, საქართველოში აქამდე არ ჩატარებულა.



პირველად მისი არსებობის მანძილზე, სელფი მობაილი რეგიონში ერთ-ერთი ყველაზე მნიშვნელოვანი ფოტოხელოვნების ფესტივალის, „ქოლგა თბილისი ფოტო“ 2025-ის პარტნიორი და მობილური ფოტოგრაფიის კატეგორიის სპონსორი გახდა. ხელოვნების სფეროს განვითარების მიზნით, ქოლგა თბილისი ფოტო უკვე 23 წელია რაც აერთიანებს დამწყებ და პროფესიონალ ფოტოგრაფებს საქართველოდან და მთელი მსოფლიოდან. ამ მასშტაბის ფესტივალის საქართველოში ჩატარების მხარდაჭერა მნიშვნელოვანი ინიციატივაა ჩვენი ქვეყნის როგორც ხელოვნების, კრეატივისა და შემოქმედებითობის ცენტრის ჩამოყალიბებისთვის არა მხოლოდ სამეზობლოში, არამედ მთლიანად აღმოსავლეთ ევროპის მასშტაბით.

2025 წელს სელფი მობაილი მსოფლიოში კრეატივის ინდუსტრიისთვის ყველაზე პრესტიჟული, კანის ლომების ადგილობრივი ახალგაზრდული კონკურსის, DIGITAL კატეგორიის მხარდამჭერი იყო. კანის ლომების ახალგაზრდული ფესტივალის ადგილობრივი კონკურსი საქართველოში 2016 წლიდან ტარდება და ფასდაუდებელ როლს ასრულებს ქართული კრეატიული ინდუსტრიის განვითარებასა და მთლიანად, ქვეყნის კრეატიული ეკოსისტემის ინტეგრაციაში მსოფლიო კრეატიულ ინდუსტრიაში. ფესტივალი უნიკალური შესაძლებლობაა ახალგაზრდებისთვის, იასპარეზონ საერთაშორისო დონეზე და წარადგინონ ქვეყანა კანის ლომების გლობალურ სცენაზე.

Windfor's Academy-ის პარტნიორობა და სტუდენტების დაფინანსება

2025 წლის დასაწყისში, სელფი მობაილმა გააფორმა პარტნიორობა კრეატიული ინდუსტრიის ერთ-ერთ ფუძემდებელ კომპანიასთან, სარეკლამო სააგენტო Windfor's-თან. სააგენტოს მიერ დაარსებული Windfor's Academy უკვე სამი წელია მხარს უჭერს კრეატივის ახალგაზრდა პროფესიონალებს და შესაძლებლობას აძლევს დაესწრონ სამ მოდულს, რომელთაგან თითოეული ერთ თვეს გრძელდება: ფოტოგრაფიის, ანიმაციისა და ბრენდინგის სფეროში. სამი თვის განმავლობაში, წელიწადში სამჯერ ჩატარებული კურსის ფარგლებში, დაახლოებით 150 სტუდენტი იღებს შეუდარებელ პრაქტიკულ ცოდნას. სელფი მობაილი უზრუნველყოფს სტუდენტების სწავლის 60%-ის დაფარვას. საქართველოში კრეატიული ინდუსტრია ყოველწლიურად იზიდავს სულ უფრო მეტ ახალგაზრდას და საქართველოს სულ უფრო სერიოზულ მოთამაშედ აქცევს მსოფლიო სარეკლამო სფეროში.

ჯანსაღი ცხოვრების წესის ხელშეწყობა

კომპანიამ ინოვაციური აქცია შეთავაზა MyCellfie აპლიკაციის მომხმარებელს - ყოველდღე 5000-ზე მეტი ნაბიჯის გადადგმის შემთხვევაში, სელფი მობაილი აბონენტს 200MB ინტერნეტს ჩუქნის, 24 საათით. მომხმარებელს არაფერი ევალება, გარდა იმისა, რომ აქტიურად იაროს ფეხით და დღეში ერთხელ ეწვიოს MyCellfie აპლიკაციას.

კომპანიის სოციალური ინიციატივები მორგებულია თანამშრომლების მოთხოვნებზე. დანერგილია შესაბამისი პოლიტიკა და გამოყოფილი არის ბიუჯეტი თანამშრომლების დაფინანსების უზრუნველსაყოფად, ჯანმრთელობის ისეთი პრობლემების დადგომის შემთხვევაში, რომლებსაც არ ან ვერ ფარავს კორპორაციული ჯანმრთელობის დაზღვევა.

კომპანიას ასევე აქვს შემუშავებული საქველმოქმედო პოლიტიკა, რომელიც ითვალისწინებს დახმარებას საგანგებო სიტუაციების დროს. კომპანიამ 50,000 ლარი გამოყო რაჭაში, შოში სტიქიური უბედურების შედეგად დაზარალებულების დასახმარებლად, საიდანაც 30,000 ლარი მიემართა უშუალოდ დაზარალებულთა ოჯახების მხარდასაჭერად, ხოლო 20,000 ლარი გადაეცა ადგილობრივ მუნიციპალიტეტს სამაშველო სამუშაოების საჭიროებებისთვის. ანალოგიურად, 2025 წელს, დასავლეთ საქართველოში დიდთოვლობის შედეგებთან ბრძოლის მიზნით, კომპანიამ გადარიცხა 50,000 ლარი საქართველოს წითელი ჯვრის საზოგადოებაში და დამატებით, საქართველოს წითელი ჯვრის საზოგადოების სპეციალურ სატელეფონო ნომერზე გაუქმა მოსაკრებლის საკომისიო რათა შემოსული თანხის 100% ორგანიზაციას სრულად მიეღო.

გარემოსდაცვითი საკითხები

კომპანია აცნობიერებს, რომ მის საქმიანობას გარემოზე როგორც პირდაპირი, ისე არაპირდაპირი ზემოქმედება აქვს. კომპანიის გარემოსდაცვით პოლიტიკაში ასახულია მისი მიდგომა ამ საკითხისადმი. გარემოზე ზემოქმედების გათვალისწინება სატელეკომუნიკაციო ინფრასტრუქტურის მშენებლობის განუყოფელი ნაწილია.

კომპანიის მიერ უკვე გატარებული ზომები მოიცავს: ოფისებში ერთჯერადი პლასტმასის ნაკეთობების ჩანაცვლებას ბიოდეგრადირებადი მასალისგან დამზადებული გადაწყვეტებით. ენერგოეფექტურობის გაზრდის მიზნით ენერგოეფექტური განათების გამოყენება, თანამედროვე ტექნოლოგიებით აღჭურვილი გაგრილების და გათბობის სისტემის დამონტაჟება. ქაღალდის მოხმარების შემცირების მიზნით ორ გვერდზე ბეჭდვის ავტომატური რეჟიმი და კომპანიაში დოკუმენტების დამუშავების ელექტრონული სისტემის დანერგვა (SAP), რომელიც ფაქტობრივად სრულად აუქმებს კომპანიის შიგნით დოკუმენტბრუნვას ფიზიკური სახით. ქაღალდის გადამუშავების მიზნით თანამშრომლობა მაკულატურის შემგროვებელ ორგანიზაციასთან და შესაბამისი ყუთების განთავსება ოფისებში.

კომპანიის მიერ უახლოეს ორ წელიწადში გასატარებელი გარემოსდაცვითი ინიციატივები მოიცავს: ელექტრონული ხელმოწერის დანერგვასა და ვირტუალურ არქივზე გადასვლას. კომპანიის სერვერების გამაგრილებელი სისტემების ენერგოეფექტური გადაწყვეტებით ჩანაცვლება. სადგურების მომარაგება მზის ენერგიაზე მომუშავე დანადგარებით გამომუშავებული ენერგიით, სადაც ეს შესაძლებელია. ღიზელის მოხმარებით გამომუშავებული ენერგიით სადგურების მომარაგების სრულად ჩანაცვლება განახლებადი ენერგიის წყაროებიდან მიღებული ენერგიით. თანამშრომლების განათლება გარემოს დაცვის ინიციატივების მიმართულებით თანამშრომლების სისტემატიურ ტრენინგებში შესაბამისი მოდულის დამატებით.

ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა

ადამიანური რესურსების და ადამიანის უფლებათა დაცვის პოლიტიკა კომპანიაში დასაქმებულთათვის განკუთვნილი პაკეტის განუყოფელი ნაწილია.

ადამიანური რესურსების პოლიტიკა მოიცავს შემდეგ საკითხებს: თანამშრომელთა უფლებების პატივისცემას, გაერთიანების თავისუფლებასა და კოლექტიური მოლაპარაკებების უფლებას, დისკრიმინაციის აკრძალვას, იძულებითი და ბავშვთა შრომის აკრძალვას, კომპანიის თანამშრომელთა პერსონალური მონაცემების დაცვას საქართველოს კანონმდებლობისა და საერთაშორისო სტანდარტების (მაგ. GDPR) შესაბამისად, სამართლიანი ანაზღაურებისა და სამუშაო საათების უზრუნველყოფას, თანამშრომელთა პროფესიული განვითარების ხელშეწყობასა და სხვა მომიჯნავე საკითხებს.

ჩვენ გაცნობიერებული გვაქვს ადამიანთა უფლებების დაცვის მნიშვნელობა და ჩვენი ბიზნეს საქმიანობა ყოველთვის ატარებს სოციალურ პასუხისმგებლობას. ჩვენი შიდა პოლიტიკებითა და პროცედურებით განსაზღვრულია პრიორიტეტები და კონტროლის პროცედურები იმისათვის, რომ ყველას თანაბარი შესაძლებლობები შეუქმნათ და არ დაუშვათ დისკრიმინაცია ან შევიწროება ნებისმიერ ნიადაგზე, მათ შორის, შეზღუდული შესაძლებლობების გამო. ჩვენი შიდა პოლიტიკა ეხება ყველა თანამშრომელს და მოიცავს სამუშაოზე დასაქმების (მათ შორის ახალი თანამშრომლების აყვანის პროცედურები და იმ პირების დასაქმების გაგრძელების პროცედურები, რომლებმაც შრომისუნარიანობა კომპანიაში მუშაობის დროს დაკარგეს), პროფესიული განვითარებისა და კარიერული წინსვლის პროცესებთან დაკავშირებულ პროცედურებს.

სამართლიანი ანაზღაურების უზრუნველყოფის მიზნით კომპანიაში მოქმედებს შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება, რომელიც განსაზღვრავს ხელფასების სტრუქტურას, პრემიების სახეობებსა და გაცემის წესებს, უმაღლესი მენეჯმენტისა და სხვა თანამშრომლების საქმიანობის ეფექტურობის შერჩევისა და შეფასების

კრიტიკურობებს, ანაზღაურების პოლიტიკის კონტროლის მექანიზმებს და თანამშრომელთათვის გათვალისწინებულ დამატებით გარანტიებს. აღნიშნული დებულება მიზნად ისახავს უზრუნველყოს სამართლიანი და გამჭვირვალე ანაზღაურების სისტემა, რომელიც შეესაბამება საქართველოს შრომის კანონმდებლობას და ხელს უწყობს თანამშრომელთა მოტივაციასა და კომპანიის მიზნების მიღწევას.

გენდერული მრავალფეროვნება

კომპანია, როგორც დამსაქმებელი, სრულ მხარდაჭერას უცხადებს თანაბარ შესაძლებლობებს და ებრძვის უკანონო და უსამართლო დისკრიმინაციას. ჩვენი ორგანიზაციული კულტურა ეფუძნება ინკლუზიურობის, პატივისცემისა და თანასწორობის პრინციპებს. ვცდილობთ შევექმნათ სამუშაო გარემო, სადაც ყველა თანამშრომელს აქვს შესაძლებლობა სრულად გამოავლინოს თავისი პოტენციალი, განურჩევლად მათი წარმომავლობისა თუ იდენტობისა. მიგვაჩნია, რომ მრავალფეროვანი სამუშაო ძალა დიდ სარგებელს იძლევა. ჩვენი რწმენით, განსხვავებული პერსპექტივებისა და გამოცდილების მქონე ადამიანების გაერთიანება აძლიერებს ინოვაციას, ხელს უწყობს კრეატიულობას და აუმჯობესებს პრობლემების გადაჭრის უნარს. მრავალფეროვნება ასევე გვეხმარება უკეთ გავიგოთ და მოვემსახუროთ ჩვენს მრავალფეროვან კლიენტურას და საზოგადოებას. როდესაც საქმე ეხება ახალი თანამშრომლის აყვანას სხვა ფაქტორებთან ერთად, მხედველობაში მიიღება, გენდერული, სოციალური და ეთნიკური მრავალფეროვნება, კოგნიტური და პიროვნული ძლიერი მხარეები და უნარების, გამოცდილების, მიუკერძოებლობის და ცოდნის დაბალანსება. ჩვენი თანამშრომლების დაქირავების პროცესი შემუშავებულია იმგვარად, რომ მოიზიდოს ფართო სპექტრის კანდიდატები და ობიექტურად შეაფასოს მათი უნარები. ვიყენებთ სტრუქტურირებულ ინტერვიუებს და შეფასების მეთოდებს, რათა გადაწყვეტილების მიღების პროცესში მინიმუმამდე დავიყვანოთ უნებლიე მიკერძოება.

ჩვენ ვაღიარებთ, რომ მრავალფეროვნებისა და ინკლუზიურობის მიღწევა მუდმივი პროცესია. რეგულარულად ვაფასებთ ჩვენს პროგრესს, ვისმენთ თანამშრომლების უკუკავშირს და ვცდილობთ გავაუმჯობესოთ ჩვენი პრაქტიკა. გვჯერა, რომ ეს ძალისხმევა არა მხოლოდ სწორი საქციელია, არამედ აუცილებელია ჩვენი კომპანიის გრძელვადიანი წარმატებისთვის და პოზიტიური გავლენისთვის იმ საზოგადოებებზე, რომლებშიც ვმოქმედებთ

ქცევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი

კომპანია ვალდებულია იმოქმედოს მაღალი ეთიკური სტანდარტებით და სრულ შესაბამისობაში იყოს ყველა მოქმედ კანონსა და რეგულაციასთან. ამ მიზნის მისაღწევად, შემუშავებული და დანერგულია რიგი პოლიტიკები და პროცედურები, რომლებიც უზრუნველყოფს ეთიკურ ბიზნეს პრაქტიკას და კანონმდებლობასთან შესაბამისობას.

კომპანიის ეთიკისა და კომპლაენს პროგრამის საფუძველს წარმოადგენს ქცევის კოდექსი - გზამკვლევი კომპანიის ორგანიზაციულ კულტურაში, კომპანიის კორპორაციული პრინციპებისა და ეთიკური სტანდარტების გამაერთიანებელი ერთადერთი და შესაბამისად, ყველაზე მნიშვნელოვანი დოკუმენტი. ის აღწერს ბიზნესის სწორად მართვის პრინციპებს და კორპორაციული ღირებულებების შესაბამის ქცევას. ის თანაბრად ვრცელდება კომპანიის ყველა თანამშრომელზე და ეხება კომპანიის საქმიანობის ყველა საკვანძო საკითხს, მათ შორის საქმიან თუ პირად ურთიერთობებს, როგორც კომპანიაში, ასევე მის ფარგლებს გარეთ, კომპანიის ნულოვან ტოლერანტობას მექრთამეობისა და კორუფციის მიმართ, კანონმდებლობის მკაცრ დაცვას, ინტერესთა კონფლიქტის მართვას, კონფიდენციალურობის დაცვას, სამართლიან კონკურენციას და სოციალურ პასუხისმგებლობას.

მექრთამეობისა და კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლა კომპანიის ეთიკის პროგრამის ერთ-ერთი ქვაკუთხედი. კომპანიას გააჩნია ნულოვანი ტოლერანტობა ქრთამის ან კორუფციის ნებისმიერი ფორმის მიმართ, ნებისმიერ გარემოში, უშუალოდ ან კომპანიის სახელით მოქმედი ნებისმიერი პირის მიერ. კომპანიის პოლიტიკა

განსაზღვრავს მკაფიო წესებს საჩუქრებისა და მასპინძლობის, ქველმოქმედებისა და დასპონსორების განხორციელების შესახებ, კრძალავს პოლიტიკურ შემოწირულობებს, მკაცრად მოითხოვს ფინანსური ჩანაწერების სიზუსტესა და გამჭვირვალობას. რეგულარული კომუნიკაცია და თანმიმდევრული ტრენინგები უზრუნველყოფს, რომ ყველა თანამშრომელი სრულად იცნობდეს და იცავდეს ამ სტანდარტებს.

კომპანია დიდ ყურადღებას აქცევს ფულის გათეთრებისა და ტერორიზმის დაფინანსების წინააღმდეგ ბრძოლას, მათ შორის საერთაშორისო სანქციების და ექსპორტ-იმპორტის სავაჭრო რეგულაციებთან შესაბამისობის უზრუნველყოფას. კომპანიას დანერგილი აქვს მკაცრი პროცედურები კლიენტებისა და ბიზნეს პარტნიორების სათანადო შემოწმებისთვის (KYC), ახორციელებს საექსპორტ ტრანზაქციების მუდმივ მონიტორინგს პრევენციული და დეტექტიური კონტროლების გამოყენებით. ბიზნესპარტნიორთა სათანადო შემოწმებისა და შესწავლისათვის ხორციელდება გაფართოებული შესწავლა და სკრინინგი ე.წ. დიუ დილიჯენსი რისკზე დაფუძნებული მიდგომის გამოყენებით. აღნიშნული პროცესი კომპანიას ეხმარება იცნობდეს პოტენციურ ბიზნესპარტნიორს და ნებისმიერი გადაწყვეტილება საქმიანი ურთიერთობის ფარგლებში იყოს გაცნობიერებული და პოტენციური რისკები მიტიგირებული. კომპანიის ეთიკური სტანდარტები ვრცელდება არა მხოლოდ კომპანიის თანამშრომლებზე, არამედ მის ბიზნეს პარტნიორებზეც. ბიზნეს პარტნიორის ქცევის კოდექსი განსაზღვრავს იმ მინიმალურ სტანდარტებს, რასაც კომპანია მოელის მისი პარტნიორებისგან, მათ შორის ეთიკურ ბიზნეს პრაქტიკას, შრომითი უფლებების დაცვას, გარემოსდაცვით პასუხისმგებლობას და კანონმდებლობასთან შესაბამისობას.

ეთიკის პროგრამის კიდევ ერთი მნიშვნელოვანი ასპექტია ინტერესთა კონფლიქტის თავიდან აცილება და მართვა. აღნიშნული პოლიტიკა ეხმარება თანამშრომლებს ამოიცნონ პოტენციური თუ აქტუალური ინტერესთა კონფლიქტები და ადგენს წესებს მათი გამჟღავნებისა და მართვისთვის.

გამჭვირვალობის უზრუნველსაყოფად, კომპანიაში მოქმედებს მკაფიო პროცედურები სახელმწიფო ორგანოების, ფონდების, კომერციული ორგანიზაციებისა და არასამთავრობო ორგანიზაციებისთვის უფასო სერვისების მიწოდების შესახებ. ეს პროცედურები მიზნად ისახავს პოტენციური კორუფციის ან ფავორიტიზმის თავიდან აცილებას.

კომპანიის საჩუქრებისა და მასპინძლობის პროცედურა კიდევ ერთი მნიშვნელოვანი ელემენტია ეთიკის პროგრამისა. ეს პროცედურა განსაზღვრავს მკაფიო წესებს საჩუქრების მიცემისა და მიღების, ასევე მასპინძლობის შესახებ, რათა თავიდან იქნას აცილებული არასათანადო გავლენა ან ინტერესთა კონფლიქტი.

ეთიკური დარღვევების ან სხვა არასათანადო ქცევის შემთხვევაში, კომპანიაში დანერგილია პროცედურები შიდა გამოძიებების ჩასატარებლად. კომპანიაში მოქმედი მოკვლევის პროცედურა და მოკვლევის მართვის პოლიტიკა უზრუნველყოფს, რომ ყველა შემთხვევა იქნას გამოძიებული სამართლიანად და ეფექტურად.

განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია "ისაუბრე ხმამაღლა" (SpeakUp) პოლიტიკა, რომელიც უზრუნველყოფს, რომ თანამშრომლებმა შეძლონ პრობლემების უსაფრთხოდ დაფიქსირება შურისძიების შიშის გარეშე. ეს პოლიტიკა ადგენს ანონიმურად ინფორმაციის გამჟღავნების შესაძლებლობას, იძლევა კონფიდენციალურობის გარანტიებს და მკაცრად კრძალავს სამაგიეროს გადახდის ნებისმიერ მცდელობას.

კომპლავენს პოლიტიკებისა და პროცედურების ეფექტური დანერგვისა და შესრულების უზრუნველსაყოფად, კომპანია ახორციელებს მთელ რიგ ღონისძიებებს. აღნიშნული მოიცავს შიდა ინფორმირებისა და ცხელი ხაზის სისტემის ამუშავებას, საჩუქრებისა და მასპინძლობის გამჟღავნების მკაფიო პროცედურას, კორუმპირებული ქცევის ნებაყოფლობითი გამჟღავნების წახალისებას, ბიზნეს პარტნიორების ინფორმირებას კომპანიის ანტიკორუფციული პრინციპების შესახებ, ანტიკორუფციული მუხლების ჩართვას ყველა ხელშეკრულებაში და რეგულარული ტრენინგ პროგრამების ჩატარებას თანამშრომლებისთვის.

კომპანია მუდმივად აფასებს და აუმჯობესებს თავის ეთიკისა და შესაბამისობის პროგრამას, პერიოდულად ატარებს აუდიტებსა და მონიტორინგს, რათა შეფასდეს პოლიტიკებისა და პროცედურების ეფექტურობა, გამოავლინოს ნაკლოვანებები, შემდგომი დახვეწისა და განვითარების მიზნით. ამ გზით, კომპანია ცდილობს უზრუნველყოს ეთიკისა და შესაბამისობის/კომპლაენს პროგრამის ეფექტურობა და იყოს ცვალებად ბიზნეს გარემოსთან და რეგულაციებთან მუდმივ შესაბამისობაში.

ბიზნეს ეთიკისა და კომპლაენსის სფეროში, სელფი მობაილი ასევე ეწევა მნიშვნელოვან საგანმანათლებლო სამუშაოს ადგილობრივი ბიზნესების წარმომადგენლებისთვის და აქვს საერთაშორისო მიღწევებიც. კერძოდ, სელფი, გაეროს გლობალური შეთანხმების საქართველოს ქსელის ინიციატივის, ადგილობრივი სამოქმედო პლატფორმის „ბიზნესის კეთილსინდისიერება და კოლექტიური ძალისხმევა კორუფციასთან ბრძოლის წინააღმდეგ“ თანათავმჯდომარეა. პლატფორმის მეშვეობით, ქსელის წევრ კომპანიებს შესაძლებლობა აქვთ მიიღონ საფუძვლიანი ცოდნა კეთილსინდისიერი ბიზნეს პრაქტიკისა და ანტიკორუფციული მექანიზმების დანერგვის თაობაზე. პლატფორმის ფარგლებში დაგეგმილი ღონისძიებები და შეხვედრები ეხმარება ადგილობრივ კომპანიებს ბიზნეს ოპერაციების საერთაშორისო და ადგილობრივ რეგულაციებთან შესაბამისობაში მოყვანაში.

მნიშვნელოვანი საერთაშორისო აღიარება მოხდა 2024 წელს, როდესაც, გაეროს გლობალური შეთანხმებისა და UNODC-ის თანამშრომლობით შექმნილი “Think Lab for Business Integrity” სამუშაო ჯგუფში წევრობა წილად ხვდა მსოფლიოს მასშტაბით სულ 25 კომპანიას და მათ შორის ერთადერთ ქართულ კომპანიას, სელფი მობაილს. ეს ინიციატივა მიზნად ისახავს მდგრადობის კრიტიკულ საკითხებზე მუშაობას, საუკეთესო პრაქტიკის განსაზღვრას და ბიზნესისთვის ქმედითი ინსტრუმენტების შემუშავებას. შედეგად, განახლდება ანტიკორუფციული ეთიკისა და შესაბამისობის გზამკვლევი. გარდა ხსენებულისა, სელფი მობაილის ეთიკისა და კომპლაენს სამსახურის ხელმძღვანელმა, ია მამეიშვილმა მონაწილეობა მიიღო გაეროს ლიდერთა სამიტისა და გაეროს მომავლის სამიტის ფარგლებში გამართულ პანელურ დისკუსიაში ნიუ იორკში, 2024 წლის სექტემბერში.

გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება

კომპანია ღიად მნიშვნელობას ანიჭებს გამჭვირვალე და ეფექტურ კომუნიკაციას თავის პარტნიორებთან, ინვესტორებთან და პოტენციურ ინვესტორებთან. ამ მიზნით, კომპანიას დანერგილი აქვს ყოვლისმომცველი "ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკა". ეს პოლიტიკა უზრუნველყოფს, რომ ყველა მნიშვნელოვანი ინფორმაცია კომპანიის შესახებ გამჟღავნდეს დროულად, სამართლიანად და თანმიმდევრულად, მოქმედი კანონმდებლობისა და მარეგულირებელი მოთხოვნების შესაბამისად.

კომპანიის ინფორმაციის გამჟღავნების პრაქტიკა ეფუძნება გამჭვირვალობის, დროულობის, თანმიმდევრულობის, სამართლიანობისა და სიზუსტის პრინციპებს. კომპანიას უზრუნველყოფილი აქვს თანაბარი წვდომა მნიშვნელოვან ინფორმაციაზე ყველა დაინტერესებული მხარისთვის.

ინვესტორებთან და სხვა დაინტერესებულ მხარეებთან კომუნიკაციისთვის კომპანია იყენებს სხვადასხვა არხებს. კომპანიის კორპორატიულ ვებგვერდზე არის სპეციალური "ინვესტორთა ურთიერთობების" განყოფილება, სადაც რეგულარულად ქვეყნდება ფინანსური და არაფინანსური ინფორმაცია და მოიცავს წლიურ და ნახევარწლიურ ფინანსურ ანგარიშებს, მმართველობით ანგარიშს და კორპორაციული მართვის ანგარიშს. ასევე, კომპანია აქვეყნებს პრეს-რელიზებს მნიშვნელოვანი კორპორატიული მოვლენების შესახებ და ამჟღავნებთ მატერიალურ ინფორმაციას შესაბამისი საფონდო ბირჟებისა და მარეგულირებელი ორგანოების მეშვეობით.

პარტნიორებთან პირდაპირი კომუნიკაციის მიზნით, წელიწადში ერთხელ მაინც ტარდება პარტნიორთა საერთო კრებას.



კომპანიას აქვს მკაცრი პროცედურები ინსაიდერული ინფორმაციის სათანადოდ მართვისა და გამჟღავნებისთვის, რაც უზრუნველყოფს კონფიდენციალური ინფორმაციის დაცვას და მის სათანადო გამჟღავნებას კანონმდებლობის შესაბამისად. ასევე, გააჩნია სპეციალური პროტოკოლი კრიზისულ სიტუაციებში კომუნიკაციისთვის, რაც უზრუნველყოფს სწრაფ და ეფექტურ რეაგირებას გაუთვალისწინებელ გარემოებებში.

უფლებამოსილების განაწილება

კომპანიის უფლებამოსილების განაწილების სისტემა ეფუძნება 4 ძირითად დოკუმენტს: წესდება, უფლებამოსილების მატრიცა, კომპანიის დებულებას და სახელშეკრულებო სტანდარტებს. ეს დოკუმენტები უზრუნველყოფენ კომპანიის მართვის გამჭვირვალობას, ეფექტურობას და შესაბამისობას მოქმედ კანონმდებლობასთან.

უფლებამოსილების მატრიცა განსაზღვრავს გენერალური დირექტორის უფლებამოსილების საზღვრებს და საკითხებს რომლებიც საჭიროებენ სამეთვალყურეო საბჭოს ან პარტნიორთა კრების თანხმობას.

კომპანიის დებულება განსაზღვრავს კომპანიის ძირითად სტრუქტურას და მართვის ორგანოებს. დებულების თანახმად, კომპანიის უმაღლესი მმართველობითი ორგანოებია პარტნიორთა კრება და სამეთვალყურეო საბჭო, ხოლო ყოველდღიურ საქმიანობას წარმართავს გენერალური დირექტორი. დებულება დეტალურად აღწერს თითოეული სტრუქტურული ერთეულის ფუნქციებს და პასუხისმგებლობებს, რაც უზრუნველყოფს მკაფიო უფლებამოსილებათა გამიჯვნას და ეფექტურ კოორდინაციას.

სახელშეკრულებო სტანდარტები არეგულირებს კომპანიის ურთიერთობებს ბიზნეს პარტნიორებთან. ეს დოკუმენტი ადგენს ხელშეკრულებების გაფორმების, შემოწმების და დამტკიცების პროცედურებს. სტანდარტები მოიცავს დეტალურ ინსტრუქციებს ბიზნეს პარტნიორების შერჩევის, დიუ დილიჯენსის ჩატარების და რისკების შეფასების შესახებ.

უფლებამოსილების განაწილების არსებული სისტემა უზრუნველყოფს გადაწყვეტილების მიღების პროცესის ეფექტურობას და გამჭვირვალობას. იგი ხელს უწყობს ბალანსის დაცვას ცენტრალიზებულ კონტროლსა და ოპერატიულ მოქნილობას შორის, რაც აუცილებელია კომპანიის წარმატებული ფუნქციონირებისთვის დინამიურ ბიზნეს გარემოში.

კომპანია ვალდებულია დაიცვას კორპორაციული მართვის მაღალი სტანდარტები და მუდმივად აუმჯობესებს თავის პრაქტიკას. ჩვენ გავაგრძელებთ მუშაობას იმისათვის, რომ უზრუნველყოთ ეფექტური მართვა, გამჭვირვალობა და პარტნიორთა ინტერესების დაცვა.

ინტერესთა კონფლიქტი

არ არსებობს ინტერესთა კონფლიქტი კომპანიის სამეთვალყურეო საბჭოს წევრებს ან/და 5%-ზე მეტი წილის მფლობელ პარტნიორებს ან/და აღმასრულებელი მენეჯმენტის წევრთა პირად ინტერესებს ან/და სხვა მოვალეობებს შორის. ასევე, არ არსებობს ნათესაური კავშირები ემიტენტის სამეთვალყურეო საბჭოს წევრებს ან/და აღმასრულებელი მენეჯმენტის წევრებს შორის.

კომპანიის საკრედიტო რეიტინგი და ობლიგაციების განთავსება

კომპანიას 2023 წლის ოქტომბერში, ევროპის წამყვანმა საკრედიტო სარეიტინგო სააგენტომ, Scope Ratings-მა BB-საკრედიტო რეიტინგი მიანიჭა, სტაბილური პერსპექტივით. 2024 წლის ოქტომბერში მოხდა ამ რეიტინგის



გადახედვა, რაც სტანდარტულ პროცედურას წარმოადგენს. რეიტინგი უცვლელი დარჩა, რაც მეტყველებს იმაზე, რომ კომპანია დასახულ მიზნებს კარგად მიჰყვება, ბაზარზე სტაბილური პოზიცია უჭირავს და სამომავლო განვითარების მნიშვნელოვანი პერსპექტივები გააჩნია. აღნიშნული რეიტინგი საქართველოს ტელეკომუნიკაციების სექტორში კვლავ ყველაზე მაღალ რეიტინგს წარმოადგენს.

კომპანიის ობლიგაციონერებს საქართველოს წამყვანი კომერციული ბანკები და საპენსიო სააგენტო წარმოადგენენ.

ძირითადი საქმიანობა

სელფი მობაილის ძირითადი საქმიანობა მოიცავს მობილურ საცალო და საბითუმო სატელეკომუნიკაციო მომსახურებებს.

კომპანია მობილური საცალო სატელეკომუნიკაციო მომსახურების სახით მომხმარებლებს (როგორც იურიდიულ ასევე ფიზიკურ პირებს) სთავაზობს ხმოვან, მოკლე ტექსტურ შეტყობინებასა და ინტერნეტს მრავალფეროვანი პროდუქტების სახით.

მობილური საბითუმო მომსახურების სახით კომპანია სატელეკომუნიკაციო ქსელის ელემენტებით/ტექნიკური საშუალებებით გამოყენებასთან/დაშვებასთან დაკავშირებულ მომსახურებას სთავაზობს, რაც ურთიერთობის (როგორც ლოკალური, ასევე საერთაშორისო) და როუმინგის მომსახურებას უზრუნველყოფს.

ტექნოლოგიები

შპს სელფი მობაილის მეშვეობით პირველი მობილური ზარი 2007 წლის 15 მარტს განხორციელდა. მას შემდეგ კომპანია დინამიურად ვითარდება და 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით მომხმარებელს უზრუნველყოფს 2G, 3G, 4G და 5G უსადენო მომსახურებით 700, 800, 900, 1800, 2100, 2600 და 3500 მეგა ჰერცის სიხშირეების გამოყენებით. 2024 წელს აქტიურ ფაზაში იყო 5G ქსელის გაფართოების და ქსელის მოდერნიზაციის პროექტები. ეს პროექტები 2025 წელსაც აქტიურად გრძელდება.

5G მეხუთე თაობის უკაბელო ქსელის ტექნოლოგიაა, რომელიც მომხმარებელს სრულიად ახალ გამოცდილებას ჰპირდება. იგი გამოირჩევა გაცილებით სწრაფი ინტერნეტით, დაახლოებით 10-ჯერ უფრო მაღალი გამტარუნარიანობით (რაც უზრუნველყოფს დროის შუალედში უფრო მეტი მოწყობილობის დაკავშირებას) და დაბალი დაყოვნებით, ვიდრე 4G LTE ტექნოლოგია.

5G მნიშვნელოვნად შეცვლის და სრულიად ახალ საფეხურზე გადაიყვანს სხვა ინდუსტრიებსაც, როგორებიცაა: ჯანდაცვა, განათლება, ბიზნესი, სოფლის მეურნეობა, ინფრასტრუქტურა და სხვა.

ბაზრის მიმოხილვა

სელფი მობაილთან ერთად საქართველოში მობილური სატელეკომუნიკაციო მომსახურების ბაზარზე ძირითად მონაწილეებს შპს მაგთიკომი და სს სილქნეტი წარმოადგენენ. სელფი მობაილ შემოსავლებისა და აბონენტების რაოდენობით მესამე ადგილზეა. მობილური აბონენტების რაოდენობა ბაზარზე 2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, წინა წლის შესაბამის პერიოდთან შედარებით, 3.9%-ით გაიზარდა. ხოლო შემოსავლები საანგარიშო პერიოდის განმავლობაში 9.9%-ით.

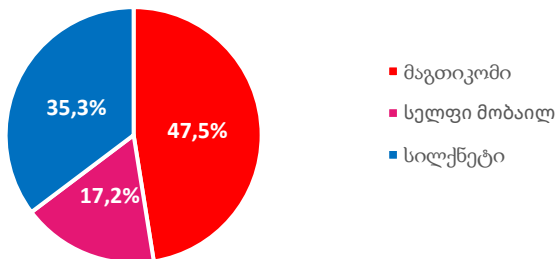


ბაზრის წილები კომპანიების მიხედვით (2024)

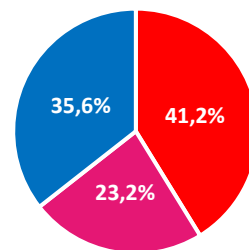
კომპანიის მობილური საცალო შემოსავლები 2024 წელს 2023 წლის შესადარის პერიოდთან შედარებით 17.7%-ით გაიზარდა, ხოლო მობილური საცალო ბაზრის საერთო წლიურ ზრდაში სელფი მობაილის წილმა 28.9% შეადგინა. ასევე ბაზარზე სელფი მობაილის აბონენტების რაოდენობა 0.7%-ით გაიზარდა, რამაც საერთო ზრდაში 4.2% შეადგინა.

საცალო შემოსავლების განაწილება ოპერატორების მიხედვით (2024 წელი)

ბაზრის წილი შემოსავლების მიხედვით



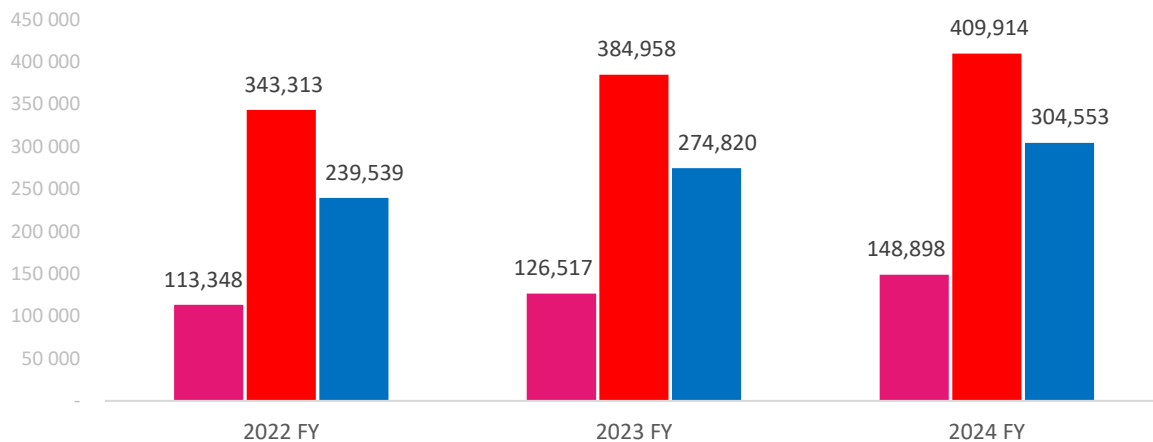
ბაზრის წილი აბონენტების მიხედვით



მობილური საცალო შემოსავლები 2024

ათასი ლარი

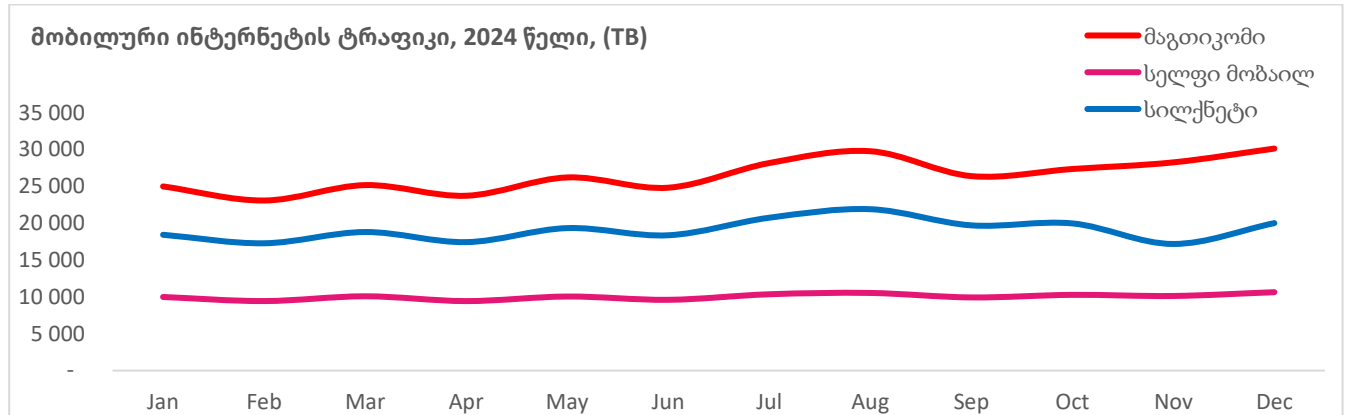
■ სელფი მობაილ ■ მაგთიკომი ■ სილქნეტი



2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, კომპანია მობილური ინტერნეტის ტრაფიკის 18.1%-იანი წილით მესამე ადგილს იკავებს (2023 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით ეს მაჩვენებელი 19.1%-ს შეადგენდა).

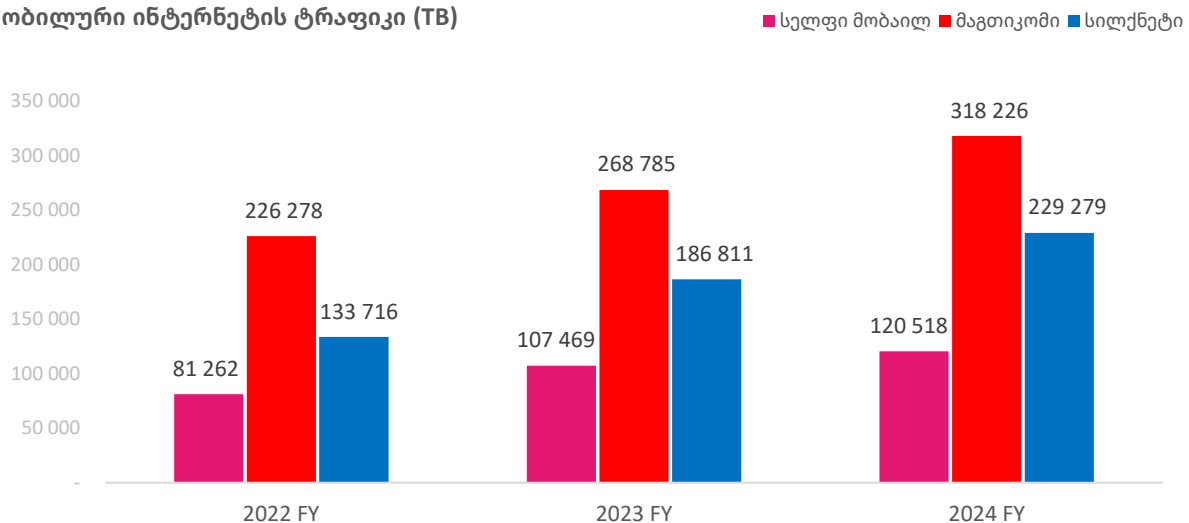


მობილური ინტერნეტის ტრაფიკის განაწილება (თვეების მიხედვით)



მობილური ინტერნეტის ტრაფიკის განაწილება (2022-2024)

მობილური ინტერნეტის ტრაფიკი (TB)



სელფი მობაილის ინტერნეტის ტრაფიკის ტრენდი სტაბილურად მზარდია. 2022 წელს დაფიქსირდა ინტერნეტ ტრაფიკის 39%-იანი ზრდა. ტენდენცია შენარჩუნდა 2023 წელსაც 32%-იანი ზრდით. 2024 წელს ტრაფიკი გაიზარდა 12.2%-ით. ზრდის ტემპის კლება ბუნებრივია გასული წლის მაღალი ბაზიდან გამომდინარე. 2024 წლის შედეგებით, საერთო ბაზრის ზრდაში სელფი მობაილის წილი 12.4%-ს შეადგენს.

კომპანიის განვითარების გეგმები და სტრატეგია

სელფი მობაილ განაგრძობს ინოვაციების და ახალი გამოცდილებების შექმნას კავშირგაბმულობის ბაზარზე. მისი განვითარებული ციფრული ეკოსისტემის დამსახურებით კომპანია დგას ციფრული ტრანსფორმაციის სათავეში, რომლის არსიც სიახლეებისთვის, მათ შორის, ტექნოლოგიური ინოვაციებისთვის მზადყოფნაა. სწორედ ციფრული ტრანსფორმაციის ფარგლებში დაიღო, საქართველოს ტელეკომ ბაზარზე, უპრეცედენტო



პარტნიორობის ხელშეკრულება დიდ ბრიტანულ გიგანტთან, ვოდაფონთან. ეს პარტნიორობა ითვალისწინებს ლოიალობის პლატფორმის გაზიარებასთან ერთად, ცოდნის და გამოცდილების გაზიარებასაც, საუკეთესო პრაქტიკების დანერგვას, რაც დაეხმარება სელფი მობაილს განვითარებაში.

კომპანიის სტრატეგიაა გამოიყენოს ეს კონკურენტული უპირატესობა და მომხმარებელს, ლოიალობის პლატფორმის გამოყენებით, შესთავაზოს განსხვავებული და აბონენტის საჭიროებებზე მაქსიმალურად მორგებული პროდუქტები.

გარდა ამისა, კომპანია მიზნად ისახავს შემდეგი მიმართულებებზე კონცენტრირებას:

ქსელის დაფარვის ზონების გაუმჯობესება - კომპანია კვლავ აგრძელებს ქსელის ყველა კომპონენტის მნიშვნელოვან გაუმჯობესებას (დაფარვის ზონა, გამტარიანობა, უწყვეტობა და ა.შ), რის შედეგადაც მომხმარებლებს საშუალება ექნებათ უფრო მეტ ლოკაციაზე, უკეთესი ხარისხით, მიიღონ მომსახურება. არსებული ქსელის გაფართოებასთან ერთად კომპანიამ უმნიშვნელოვანესი ნაბიჯი გადადგა ახალი 5G ტექნოლოგიის დანერგვის მიმართულებით, რომელიც ჯერადად ზრდის ინტერნეტის სიჩქარეს და კომპანიას აძლევს საშუალებას დანერგოს სრულად ახალი სერვისები.

2024 წელს დასრულდა ქსელის მოდერნიზაციის პროექტი, რაც ითვალისწინებდა მორალურად დაძველებული აპარატურის, სრულად ჩანაცვლებას თანამედროვე Single RAN ტექნოლოგიით. ამ პროექტმა მნიშვნელოვნად გააუმჯობესა, არსებული სიხშირული სპექტრის გამოყენების ეფექტიანობა, რის შედეგადაც გაიზარდა არსებული საბაზო სადგურების გამტარიანობა.

ასევე სელფი მობაილის აბონენტებს 2024 წლის ოქტომბრიდან უკვე შეუძლიათ ისარგებლონ VoLTE ტექნოლოგიით. VoLTE ტექნოლოგია მნიშვნელოვნად აუმჯობესებს მობილური ზარის წამოწყების სისწრაფეს და ხმის ხარისხს.

ციფრული პროდუქტები:

1. MyCellfie აპლიკაცია, რომლითაც მომხმარებლებს შეუძლიათ თანხის ჩარიცხვა, მომსახურებების ჩართვა, ტარიფების/ბალანსის შემოწმება და განსაკუთრებული შეთავაზებების მიღება კვლავ რჩება, ყველაზე პოპულარულ აპლიკაციად, ქართულ სატელეკომუნიკაციო სივრცეში.

2. სელფის ვებ გვერდი www.cellfie.ge, რომლითაც 24/7-ზე დისტანციურად შესაძლებელია E-sim ის რამდენიმე კლიკით შეძენა;

3. Digital Touch Screen, რომლითაც „სელფის“ მაღაზიებში შესაძლებელია თვითმომსახურება, ოპერატორის ჩართულობის გარეშე.

2024 წელს, სელფი მობაილმა Google-თან პირდაპირი პარტნიორობის მეშვეობით გააქტიურა აპლიკაციებისა და აპლიკაციებში სერვისების შეძენის შესაძლებლობა Google Play-ში. საქართველოში პირველად მიეცა მომხმარებელს შესაძლებლობა, მობილურის ბალანსის გამოყენებით მარტივად და პირდაპირ შეეძინათ სასურველი სერვისები. ხსენებული სიალზე გამორჩეულია იმით, რომ საქართველოს ახვედრებს გლობალური ტექნოლოგიების რუკაზე. აქამდე, Google-თან ქართული კომპანიების ურთიერთობა შუამავლების მეშვეობით ხდებოდა. ამ შემთხვევაში კი, სელფი მობაილმა უშუალოდ Google-თან ითანამშრომლა.

მომხმარებლის გამოცდილება:

სელფი მობაილისთვის უმნიშვნელოვანესია მომხმარებლისგან მიიღოს უკუკავშირი, რის საფუძველზეც კომპანიას შეუძლია მომხმარებლებს მათზე მორგებული გამოცდილება შესთავაზოს. სწორედ ამიტომ შეიქმნა



მომსახურების გამოცდილების დეპარტამენტი, რომლის მთავარი მიზანი არის მომხმარებლის გამოცდილების გაუმჯობესება.

ასევე, დამატა ახალი ქოლ-ცენტრი ქალაქ თელავში, რამაც დადებითად იმოქმედა ზარების სტატისტიკაზე - შემცირდა ზარის საშუალო მოლოდინის დრო და უპასუხო ზარების რაოდენობაც.

განავითაროს ციფრული ეკოსისტემა „სელფი მობაილის“ მიზანია კომპანიის მასშტაბით განავითაროს ციფრული ეკოსისტემა. „სელფი მობაილში“ დანერგილი ღია კოდის მქონე, მონაცემების მართვის სისტემები (Hadoop, Hive, Apache Spark, Kafka, etc..) საშუალებას იძლევა მაქსიმალურად ეფექტურად მოხდეს მონაცემების მართვა და რთული ანალიტიკური პროცესების წარმოება. ხელმისაწვდომია მანქანური დასწავლისა და ხელოვნური ინტელექტის სხვადასხვა ინსტრუმენტები. აღნიშნული ინსტრუმენტები ამჟამად უკვე გამოიყენება მომხმარებელთა სეგმენტაციის, ქცევის ანალიზის და შესაბამისი შეთავაზებების/პროდუქტების მართვაში. დამატებით, ბიზნეს პროცესების ეფექტურად სამართავად დანერგილია ორგანიზაციის რესურსების მართვის სისტემა SAP.

სტრატეგიული სამიზნე აუდიტორია - სელფის სამიზნე აუდიტორია აერთიანებს სამი ტიპის მომხმარებლებს:

- 1) ახალგაზრდა ინტერნეტ თაობა, რომელიც აფასებს ხელმისაწვდომ ინტერნეტ ტარიფებს, წვდომას სტრიმინგ სერვისებზე, მობილური თამაშებსა და ციფრულ კონტენტზე.
- 2) საშუალო კლასის წარმომადგენელი, რომელმაც აირჩია „სელფი“ ხელმისაწვდომობის გამო. მისთვის მნიშვნელოვანია ჭკვიანურად დახარჯოს საკუთარი შემოსავალი და აირჩიოს ყველაზე ხელსაყრელი ოპერატორი. ამ კატეგორიაში აგრეთვე შედიან ორ სიმდიანე მომხმარებლებიც.
- 3) რეგიონში მცხოვრები სელფის მომხმარებლები, რომლებიც სენსიტიურობი არიან ტარიფებთან მიმართებაში და ძირითადად მარტივ პროდუქტებს იყენებენ: ზარები, სმს, ინტერნეტი-სოც. ქსელები

სელფი პოზიციონირებს როგორც ე.წ. challenger ბრენდი, რომელიც ახალ საკომუნიკაციო პლატფორმის ფარგლებში/პლატფორმასთან ერთად გელაპარაკება ყველა შენთვის მნიშვნელოვან და საინტერესო თემაზე: „მოგზაურობაზე, სპორტზე, კინოზე, სიყვარულზე, თავისუფლებაზე და ა.შ“.

კომპანიის ძირითადი რისკები

კომპანიის სპეციფიკიდან გამომდინარე, სელფი მობაილისთვის დამახასიათებელია შემდეგი სახის რისკები:

- საკრედიტო რისკი
- საპროცენტო განაკვეთის რისკი
- სავალუტო რისკი
- ლიკვიდურობის რისკი

საკრედიტო რისკი არის ფულადი ზარალის მიღების რისკი დებიტორის ან სხვა კონტრაგენტის მიერ კრედიტორული დავალიანების არდაფარვის შემთხვევაში. კომპანიის საფრთხეს საკრედიტო რისკთან დაკავშირებით განაპირობებს თითოეული მომხმარებლის ინდივიდუალური მახასიათებლები. კომპანიის საკრედიტო რისკი, ძირითადად განპირობებულია სავაჭრო და სხვა მოთხოვნებიდან, ძირითადად აბონენტებისაგან, ურთიერთიართვის და როუმინგის ოპერატორებისაგან და სხვა საბითუმო მომსახურების მომხმარებლებისაგან, ასევე ფული და ფულის ეკვივალენტებიდან (გარდა ნაღდი ფულისა).

კომპანია საკრედიტო რისკს მართავს გარკვეული პრინციპების საფუძველზე, რომლებიც ითვალისწინებს ცალკეული კონტრაგენტების ჯგუფის კრედიტუნარიანობის საფუძვლიან ანალიზს, ყველა დაუფარავი



საკრედიტო თანხის დაფარვის კონტროლს და პრობლემური ფინანსური აქტივების მართვას, კომპანიის დებიტორული დავალიანებების თავიდან აცილების მიზნით.

საპროცენტო განაკვეთის რისკი წარმოიშობა საბაზრო საპროცენტო განაკვეთების პოტენციური ცვლილების გამო, რომელმაც შესაძლოა უარყოფითი გავლენა იქონიოს კომპანიის ფინანსური აქტივებისა და ვალდებულებების რეალურ ღირებულებებზე ან მომავალ ფულად ნაკადებზე. კომპანია დგას საპროცენტო განაკვეთის რისკი წინაშე, ბანკებიდან ნასესხებ სახსრებსა და გამოშვებულ ობლიგაციებზე.

კომპანიის აქტივებისა და ვალდებულებების აქტიური მართვა შესაძლებლობას ქმნის კომპანიის ფინანსური მდგომარეობა იყოს განსხვავებული საბაზრო ფაქტორების ცვლილების დროს და გაუმკლავდეს ბაზარზე არასასურველი ცვლილებების ეფექტს.

სავალუტო რისკი განისაზღვრება ფინანსური ინსტრუმენტების ღირებულების მერყეობით სავალუტო კურსის ცვალებადობის შედეგად. კომპანიას, ბიზნეს სპეციფიკიდან გამომდინარე, გარკვეულ მიმართულებებზე გააჩნია სავალუტო რისკი და მის სამართავად ხელმძღვანელობა ბიუჯეტირების პროცესში მაქსიმალურად ითვალისწინებს ეუროვნული ვალუტის გაცვლითი კურსის განვითარების პესიმისტურ სცენარს და პერიოდულად ახდენს თავისუფალი ფულადი სახსრების კონვერტირებას უცხოურ ვალუტაში. აღსანიშნავია ის ფაქტიც, რომ, კომპანიამ სააღრიცხვო პერიოდში მოახდინა უცხოურ ვალუტაში დენომინირებული სასესხო ვალდებულებების ეუროვნულ ვალუტაში კონვერტაცია, რითაც მნიშვნელოვნად შეამცირა სავალუტო რისკი.

ლიკვიდურობის რისკი იგულისხმება საკმარისი ფინანსური რესურსის არსებობა, რათა მოხდეს სასესხო ვალდებულებებისა და სხვა ფინანსური ვალდებულებების დაფარვა შესაბამის ვადაში. ლიკვიდურობის რისკის მართვისთვის ხელმძღვანელობა ახორციელებს სისტემატურ ზედამხედველობას მოსალოდნელ მომავალ ფულად ნაკადებზე, რომელიც წარმოადგენს აქტივებისა და ვალდებულებების მართვის პროცესის ნაწილს.

ფინანსურ რისკებთან დაკავშირებული მგრძნობელობის ანგარიშები და დამატებითი ინფორმაცია მოცემულია კომპანიის 2024 წლის აუდირებულ ფინანსურ ანგარიშგებაში.

კომპანიის გაყიდვების ოფისები

2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით, კომპანიას საქართველოს მასშტაბით აქვს 31 საკუთარი მაღაზია, აქედან 12 თბილისში, ხოლო 19 სხვადასხვა რეგიონებში.

საკუთარ მაღაზიებში აბონენტებს შეუძლიათ მიიღონ კონსულტაცია/დახმარება ნებისმიერ საკითხზე, შეიძინონ სიმ ბარათი (USIM და ESIM), გაიქტიურონ სასურველი პაკეტი, შეავსონ ბალანსი და დაპორტირდნენ. ამ ყველაფრის განხორციელება მომხმარებელს შეუძლია როგორც გაყიდვების კონსულტანტის დახმარებით, ისე Self-Service ტერმინალის გამოყენებით, რომელიც ჩვენს 27 მაღაზიაში არის წარმოდგენილი.

გარდა საკუთარი მაღაზიებისა, საანგარიშო პერიოდისთვის სელფი მობაილის SIM (USIM მხოლოდ) ბარათების შეძენა შესაძლებელი იყო 10 ფრანჩაიზში და 350 - ზე მეტ სავაჭრო ობიექტში ქვეყნის მასშტაბით. რაც შეეხება მომსახურების ნაწილს, ფრანჩაიზებში სიმის შეძენის გარდა, აბონენტს შეუძლია მიიღოს საკუთარი მაღაზიების მსგავსი სერვისი (ნომრის აღდგენა, პორტირება, მომსახურების ჩართვა, ბალანსის შევსება), ხოლო სავაჭრო ქსელში მხოლოდ ნომრის ყიდვა არის ხელმისაწვდომი, თუმცა არსებობს 30-მდე მსხვილი ობიექტი, რომლებიც ასევე სთავაზობენ აბონენტებს ნომრის აღდგენასა და პორტირებას.



ინფორმაცია კომპანიაში დასაქმებულთა შესახებ

2024 წლის 31 დეკემბრის მდგომარეობით კომპანიაში დასაქმებული ადამიანების რაოდენობამ 378 შეადგინა. დეპარტამენტების მიხედვით თანამშრომლების რაოდენობა შემდეგნაირად ნაწილდება:

მიმართულება	2024	2023
კომერციული დეპარტამენტი	222	227
ტექნოლოგიების დეპარტამენტი	74	68
ფინანსური დეპარტამენტი	40	39
სხვა	42	31
სულ თანამშრომლების რაოდენობა	378	365

2024 წელს კომპანიაში მოხდა ორგანიზაციული სტრუქტურის ცვლილება, რის შემდეგაც ბიზნეს ოპერაციების დეპარტამენტი გადაკეთდა კომერციულ დეპარტამენტად. კომერციულ დირექტორის პოზიციაზე კომპანიას შემოუერთდა მარიამ კოპაძე. აქამდე მარიამი იკავებდა საოპერაციო დირექტორის პოზიციას პროგრამული უზრუნველყოფის განვითარების წამყვან კომპანია Making Science – Swift-ში. მისი გამოცდილება სატელეკომუნიკაციო სფეროში, მათ შორის სელფი მობაილში, წამყვან პოზიციებზე 12 წელზე მეტს ითვლის. მარიამის ფართო გამოცდილება, მათ შორის პროდუქტის მართვის, მარკეტინგის, ბიზნეს დაგეგმვის, ანალიტიკისა და პროექტების მართვის მიმართულებით, მნიშვნელოვანად განაპირობებს სელფი მობაილის ციფრული სტრატეგიის წარმატებით განხორციელებას. ასევე, სელფის გუნდს შემოუერთდა ლევან სოფრომაძე, ინფორმაციული უსაფრთხოების მთავარი ოფიცრის პოზიციაზე. ლევანს აქვს გამოცდილება ისეთ კომპანიებში მუშაობის როგორცაა საქართველოს ბანკი, მაგთიკომი, კავკასუს ონლაინი და ა.შ.

ფინანსური და არაფინანსური მაჩვენებლები

მოგება ან ზარალის ანგარიშგება	2024	2023	ცვლილება	
შემოსავალი მომსახურებიდან	169,730	153,678	16,052	10%
სხვა შემოსულობები	4,191	0	4,191	100%
საოპერაციო შემოსავალი	173,921	153,678	20,243	13%
გაწეული მომსახურების თვითღირებულება	(18,853)	(26,197)	7,344	-28%
თანამშრომლების სარგებლის ანაზღაურება	(24,826)	(19,470)	(5,356)	28%
გრძელვადიანი აქტივების ტექნიკური მომსახურება	(8,778)	(6,905)	(1,873)	27%
კომუნალური ხარჯები	(9,506)	(9,555)	49	-1%
მარკეტინგის ხარჯები	(6,111)	(7,714)	1,603	-20.78%
სხვა საოპერაციო ხარჯები	(15,925)	(15,059)	-866	5.75%
ძირითადი საშუალებების ცვეთა	(37,777)	(29,277)	(8,500)	29%
არამატერიალური აქტივების ამორტიზაცია	(4,318)	(4,257)	(61)	1%
ძირითადი საშუალებების გაუფასურებიდან მიღებული ზარალი	839	(957)	1,796	-188%
საოპერაციო მოგება	48,666	34,287	14,379	42%
ფინანსური ხარჯი	(14,818)	(41,992)	27,174	-65%
ფინანსური შემოსავალი	2,247	1,344	903	67%
საკურსო სხვაობისგან მიღებული მოგება	(389)	13,257	(13,646)	-103%
სხვა არასაოპერაციო ხარჯი	(327)	(178)	-149	84%
მოგება მოგების გადასახადამდე	35,379	6,718	28,661	427%
მოგების გადასახადი	0	0	0	0%
წმინდა მოგება	35,379	6,718	28,661	427%



2024 წელს კომპანიის საოპერაციო მოგება 42%-ით გაიზარდა, 2023 წელთან შედარებით. კომპანია მუდმივად ცდილობს შესთავაზოს მომხმარებელს მათზე მორგებული, მრავალფეროვანი პროდუქტები. საანგარიშო წლის მე-2 კვარტლიდან განახლდა სატარიფო გეგმა და პაკეტების შემადგენლობები, რამაც გამოიწვია პაკეტებიდან შემოსავლის ზრდა.

„სხვა შემოსულობები“-ის ნაწილში ვხედავთ თანხას, რომელიც კომპანიამ გრძელვადიანი საგადასახადო დავის შედეგად დაიბრუნა.

შემოსავალი მომსახურებიდან	2024	2023	ცვლილება	
შემოსავალი ერთეული მომსახურებიდან	30,930	31,335	(405)	-1%
შემოსავალი პაკეტიდან	113,243	91,419	21,825	24%
შემოსავალი A2P ტექსტური შეტყობინებიდან	7,293	14,211	(6,918)	-49%
შემოსავალი ურთიერთჩართვის მომსახურებიდან	7,251	7,390	(139)	-2%
შემოსავალი სტუმარი როუმერებიდან	5,684	4,071	1,613	40%
სხვა დამატებითი ღირებულების მომსახურებები	5,329	5,252	77	1%
სულ შემოსავალი მომსახურებიდან	169,730	153,678	16,053	10%

2024 წლის დასაწყისში კომპანიამ გაზარდა ტრანზიტული A2P სმს-ების ფასი, რადგან აღნიშნული მიმართულება ხასიათდებოდა დაბალი მომგებიანობით. ამ გადაწყვეტილების შედეგად შემცირდა შემოსავალი, მაგრამ გაიზარდა საოპერაციო მოგება.

მრავალფეროვანი ციფრული პროდუქტებისა და პაკეტების შეთავაზებებთან ერთად იზრდება ინტერნეტის მოხმარებაც, რასაც ასევე მნიშვნელოვანი წილი უჭირავს საანგარიშო პერიოდის შემოსავლების ზრდაში. საცალო მომსახურებებიდან შემოსავლის ზრდის მნიშვნელოვანი ნაწილი პაკეტიდან მიღებულ შემოსავლებზე მოდის და წინა პერიოდთან შედარებით აღნიშნული ზრდა 24%-ს შეადგენს.

სტუმარი როუმერებიდან მიღებული შემოსავლების ზრდა, გამოწვეულია პარტნიორებთან გაფორმებული ხელშეკრულებების ტიპით. 2024 წელს დარიცხული შემოსავლის ნაწილი, არის ისეთ პარტნიორებთან, რომელთანაც არ გვაქვს ფასდაკლების პირობები.

თვითღირებულება	2024	2023	ცვლილება	
ურთიერთჩართვის ღირებულება	10,761	11,712	(951)	-8%
A2P ტექსტური შეტყობინების ღირებულება	1,130	6,938	(5,808)	-84%
კონტენტის ღირებულება	3,110	4,071	(961)	-24%
როუმინგის ღირებულება	1,643	1,539	104	7%
მონაცემთა გადაცემის ღირებულება	1,231	1,029	202	20%
ტრანსპორტირების ქსელის ქირა	964	874	90	10%
გაყიდული გადასახდელი ბარათების ღირებულება	14	33	(19)	-58%
სულ თვითღირებულება	18,853	26,197	-7 343	-28%

შემოსავლების ზრდასთან ერთად მკვეთრი კლება არის თვითღირებულების ნაწილში, რაც ჯამში 28% შეადგენს.

თვითღირებულების ჯამური კლების უდიდესი ნაწილი გამოწვეულია A2P შეტყობინებებზე, რაც სტრატეგიული ნაბიჯი იყო.

რაც შეეხება ურთიერთჩართვის ღირებულებას, ტრადიციულად კლებადი ტენდენცია აქვს, რადგან მობილური ზარის მოხმარება მცირდება, როგორც საქართველოში, ისე მთელ მსოფლიოში.



შპს „სელფი მობაილ“
მმართველობითი ანგარიშგება
31 დეკემბერი 2024

კონტენტის ღირებულების შემცირება გამოწვეულია მომხმარებლებისთვის არასაინტერესო ციფრული პროდუქტების მომწოდებელ პარტნიორებთან კონტრაქტების შეწყვეტით.

საანგარიშგებო პერიოდის შემდგომი მოვლენები

2024 წლის 21 ნოემბრის შემდეგ, დიმიტრი შულაიაშვილის ტრაგიკული გარდაცვალების გამო, გენერალური დირექტორის პოზიციას, იურიდიული დირექტორი ირაკლი ესართია ითავსებდა. 2025 წლის 1 აპრილიდან კომპანიას გენერალური დირექტორის პოზიციაზე როსტომ ტალახაძე შემოუერთდა.

სელფი მობაილამდე როსტომის კარიერა დაკავშირებული იყო ტექნოლოგიებთან და ციფრულ ბანკებთან. ის იყო თიბისის ციფრული ბანკინგის მიმართულების ხელმძღვანელი. მისი მოღვაწეობისას განხორციელდა ციფრული ბანკის სრულფასოვან პლატფორმად ტრანსფორმაცია.

გენადი როსტომაულმა 2025 წლის 1 იანვრიდან ჩაიბარა სელფი მობაილის ტექნიკური დირექტორის პოზიცია. ის სელფის გუნდს, 2018 წელს შემოუერთდა, ინფრასტრუქტურის მართვის სამსახურის პოზიციაზე. მისი ჩართულობით განხორციელდა მრავალი პროექტი, მათ შორის 5G-ის და მობილური ქსელის მოდერნიზაციის პროექტები.

2025 წლის 1 იანვრიდან ინფორმაციული ტექნოლოგიების დირექტორის პოზიცია გიორგი ნინიაშვილმა დაიკავა. ის კომპანიაში 2006 წლიდან მოღვაწეობს, შესაბამისად აქვს უდიდესი გამოცდილება და უამრავ პროექტში აქვს მონაწილეობა მიღებული.

თამარ ჯიქია 2025 წლის 1 თებერვლიდან იკავებს პროექტების მართვის დირექტორის თანამდებობას. ის სელფი მობაილის გუნდს 2008 წელს შემოუერთდა და მისი ხელმძღვანელობით მომხმარებელმა მიიღო უამრავი წარმატებული კამპანია. ასევე მისი დამსახურებაა სელფი მობაილის ბოლო დროინდელი ციფრული ტრანსფორმაციის შედეგად შექმნილი პროდუქტები.

2025 წლის 22 იანვარს, ხელი მოეწერა Vodafone-თან ლოიალობის პლატფორმის (HAPPY) გაზიარების ხელშეკრულებას. ქართულ ტელეკომ ბაზარზე ეს არის უპრეცედენტო ხელშეკრულება, რომელიც მომხმარებელს მისცემს საშუალებას, გამოცდილი და სანდო პლატფორმის გამოყენებით, მიიღოს მასზე მორგებული შეთავაზებები და ფასდაკლებები.

14 მაისი 2025

როსტომ ტალახაძე / გენერალური დირექტორი

ირაკლი ქედია / ფინანსური დირექტორი



კონტენტის ღირებულების შემცირება გამოწვეულია მომხმარებლებისთვის არასაინტერესო ციფრული პროდუქტების მომწოდებელ პარტნიორებთან კონტრაქტების შეწყვეტით.

საანგარიშგებო პერიოდის შემდგომი მოვლენები

2024 წლის 21 ნოემბრის შემდეგ, დიმიტრი შულღიაშვილის ტრაგიკული გარდაცვალების გამო, გენერალური დირექტორის პოზიციას, იურიდიული დირექტორი ირაკლი ესართია ითავსებდა. 2025 წლის 1 აპრილიდან კომპანიას გენერალური დირექტორის პოზიციაზე როსტომ ტალახაძე შემოუერთდა.

სელფი მობაილამდე როსტომის კარიერა დაკავშირებული იყო ტექნოლოგიებთან და ციფრულ ბანკებთან. ის იყო თიბისის ციფრული ბანკინგის მიმართულების ხელმძღვანელი. მისი მოღვაწეობისას განხორციელდა ციფრული ბანკის სრულფასოვან პლატფორმად ტრანსფორმაცია.

გენადი როსტომაულმა 2025 წლის 1 იანვრიდან ჩაიბარა სელფი მობაილის ტექნიკური დირექტორის პოზიცია. ის სელფის გუნდს, 2018 წელს შემოუერთდა, ინფრასტრუქტურის მართვის სამსახურის პოზიციაზე. მისი ჩართულობით განხორციელდა მრავალი პროექტი, მათ შორის 5G-ის და მობილური ქსელის მოდერნიზაციის პროექტები.

2025 წლის 1 იანვრიდან ინფორმაციული ტექნოლოგიების დირექტორის პოზიცია გიორგი ნინიაშვილმა დაიკავა. ის კომპანიაში 2006 წლიდან მოღვაწეობს, შესაბამისად აქვს უდიდესი გამოცდილება და უამრავ პროექტში აქვს მონაწილეობა მიღებული.

თამარ ჯიქია 2025 წლის 1 თებერვლიდან იკავებს პროექტების მართვის დირექტორის თანამდებობას. ის სელფი მობაილის გუნდს 2008 წელს შემოუერთდა და მისი ხელმძღვანელობით მომხმარებელმა მიიღო უამრავი წარმატებული კამპანია. ასევე მისი დამსახურებაა სელფი მობაილის ბოლო დროინდელი ციფრული ტრანსფორმაციის შედეგად შექმნილი პროდუქტები.

2025 წლის 22 იანვარს, ხელი მოეწერა Vodafone-თან ლოიალობის პლატფორმის (HAPPY) გაზიარების ხელშეკრულებას. ქართულ ტელეკომ ბაზარზე ეს არის უპრეცედენტო ხელშეკრულება, რომელიც მომხმარებელს მისცემს საშუალებას, გამოცდილი და სანდო პლატფორმის გამოყენებით, მიიღოს მასზე მორგებული შეთავაზებები და ფასდაკლებები.

14 მაისი 2025

როსტომ ტალახაძე / გენერალური დირექტორი

ირაკლი ჭედია / ფინანსური დირექტორი



14 მაისი 2025

პასუხისმგებელი პირების განცხადება

2024 წლის წლიური ფინანსური ანგარიშგება და მმართველობითი ანგარიშგება მომზადებულია მოქმედი კანონებისა და რეგულაციების შესაბამისად.

ჩვენ ვადასტურებთ რომ:

- ფინანსური ანგარიშგების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისად მომზადებული ფინანსური ანგარიშგება სრულად, ზუსტად და სამართლიანად ასახავს კომპანიის აქტივებს, ვალდებულებებს, შემოსავალსა და ხაჯებს, ფინანსურ მდგომარეობას, მოგებასა და ზარალს და ფულად ნაკადებს.
- მმართველობითი ანგარიშგება მოიცავს: კორპორაციული მართვის ანგარიშს, ბიზნესისა და კომპანიის პოზიციის განვითარების, საქმიანობის შედეგებისა და პირობების სამართლიან მიმოხილვას, ძირითადი რისკებისა და განუსაზღვრელობების აღწერას.
- მმართველობითი ანგარიშგება და ფინანსური ანგარიშგება მთლიანობაში არის სამართლიანი, დაბალანსებული და გასაგები და უზრუნველყოფს აქციონერებისთვის ინფორმაციის მიწოდებას კომპანიის მდგომარეობის, საქმიანობის შედეგებისა და ბიზნესსტრატეგიის შესაფასებლად.

პასუხისმგებელი პირების განცხადება დამტკიცებულია კომპანიის სამეთვალყურეო საბჭოსა და დირექტორთა საბჭოს მიერ.

როსტომ ტალახაძე
გენერალური დირექტორი

ირაკლი ჭელია
ფინანსური დირექტორი

გიორგი ვერძაძე
სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე

გ.ვერძაძე

დანართი 1. განაცხადი კორპორაციული მართვის კოდექსთან შესაბამისობის ანგარიშის წარდგენის შესახებ



საქართველოს ეროვნული ბანკი
National Bank of Georgia

განაცხადი
კორპორაციული მართვის კოდექსთან შესაბამისობის ანგარიშის წარდგენის შესახებ

Application
on submitting Corporate Governance Compliance Report

თარიღი (დღე/თვე/წელი)/Date (DD/MM/YYYY)

2

7

/

0

9

/

2

0

2

4

1. ინფორმაცია ემიტენტის შესახებ / INFORMATION ABOUT ISSUER	
ემიტენტის სახელწოდება/Issuer`s Name	სელფი მობაილ
ორგანიზაციულ-სამართლებრივი ფორმა/Legal Form	შეზღუდული პასუხისმგებლობის საზოგადოება
იურიდიული მისამართი/Legal Address	ქ. თბილისი ბაზმის როგი N8
ფაქტობრივი მისამართი/Factual Address	ქ. თბილისი მექანიზაციის ქუჩა 1.
ტელეფონის ნომერი/Contact Number	597100104
ელ.ფოსტა/E-mail	info@cellfie.ge
ვებ-გვერდი/Web Site	www.cellfie.ge

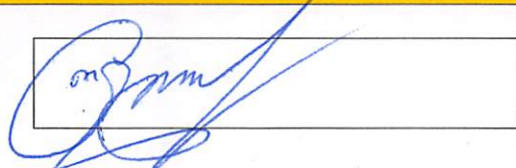
2. დანართების ჩამონათვალი/LIST OF APPENDIXES
განაცხადის ფორმას თან ერთვის შემდეგი დანართები (ასლებისა და ფურცლების რაოდენობის მითითებით)/ Following annexes enclosed to the application (indicate number of copies and number of pages): - შპს „სელფი მობაილ“-ის დებულება (16 ფურცლად); - შპს „სელფი მობაილ“-ის კორპორაციული მდივნის ფუნქციები და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები (4 ფურცლად); - შპს „სელფი მობაილ“-ის რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება (5 ფურცლად) - შპს „სელფი მობაილ“-ის სამეთვალყურეო საბჭოს თვითშეფასების და შეფასების პროცედურა (5 ფურცლად);

5. შპს „სელფი მობაილ“-ის სამეთვალყურეო საბჭოს შერჩევის კრიტერიუმები და პროცედურები (3 ფურცლად);
6. შპს „სელფი მობაილ“-ის თანამშრომელთა შრომის ანაზღაურებისა და პრემირების შესახებ (11 ფურცლად).

3. ინფორმაცია დეკლარანტის შესახებ/INFORMATION ABOUT APPLICANT PERSON

სახელი და გვარი /Name and Surname	როსტომ ტალახაძე
დაკავებული პოზიცია/Position Held	გენერალური დირექტორი
ტელეფონის ნომერი/Contact Number	501000169
ელ.ფოსტა/E-mail	rtalakhadze@cellfie.ge

ხელმოწერა /Signature

	თარიღი/DATE (DD/MM/YYYY) <table><tr><td>1</td><td>4</td><td>/</td><td>0</td><td>5</td><td>/</td><td>2</td><td>0</td><td>2</td><td>5</td></tr></table>	1	4	/	0	5	/	2	0	2	5
1	4	/	0	5	/	2	0	2	5		

დანართი 2. კორპორაციული მართვის კოდექსთან შესაბამისობის ანგარიში

საკანონმდებლო მოთხოვნა	საკანონმდებლო მოთხოვნის აღწერა	მოთხოვნის შესრულება კი, არა, ალტერნატივა	მითითება წლიური ანგარიშში გამჟღავნებულ შესაბამის ინფორმაციაზე (ქვეთავი/გვ.)	შესაბამისი დოკუმენტაცია, რომელშიც დამატებით განსაზღვრულია კოდექსით განსაზღვრული მოთხოვნები	შენიშვნა
1	2	3	4	5	6
კორპორაციული მართვის კოდექსი, თავი II - მმართველი ორგანო					
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3, პუნქტი 1)	საწარმოს კორპორაციული მართვის ამ კოდექსის მოთხოვნებთან შესაბამისობაზე პასუხისმგებელია სამეთვალყურეო საბჭო. დირექტორთა საბჭო ვალდებულია უზრუნველყოს სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებული კორპორაციული მართვის სხვადასხვა პოლიტიკის ეფექტიანი შესრულება.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	კორპორაციული მართვის კოდექსი	

5. შპს „სელფი მობაილ“-ის სამეთვალყურეო საბჭოს შერჩევის კრიტერიუმები და პროცედურები (3 ფურცლად);
6. შპს „სელფი მობაილ“-ის თანამშრომელთა შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების შესახებ (11 ფურცლად).

3. ინფორმაცია დეკლარანტის შესახებ/INFORMATION ABOUT APPLICANT PERSON

სახელი და გვარი /Name and Surname	როსტომ ტალახაძე
დაკავებული პოზიცია/Position Held	გენერალური დირექტორი
ტელეფონის ნომერი/Contact Number	501000169
ელ.ფოსტა/E-mail	rtalakhadze@cellfie.ge

ხელმოწერა /Signature

	თარიღი/DATE (DD/MM/YYYY) <table><tr><td>1</td><td>4</td><td>/</td><td>0</td><td>5</td><td>/</td><td>2</td><td>0</td><td>2</td><td>5</td></tr></table>	1	4	/	0	5	/	2	0	2	5
1	4	/	0	5	/	2	0	2	5		

დანართი 2. კორპორაციული მართვის კოდექსთან შესაბამისობის ანგარიში

საკანონმდებლო მოთხოვნა	საკანონმდებლო მოთხოვნის აღწერა	მოთხოვნის შესრულება კი, არა, ალტერნატივა	მიითითება წლიური ანგარიშში გამჟღავნებულ შესაბამის ინფორმაციაზე (ქვეთავი/გვ.)	შესაბამისი დოკუმენტაცია, რომელშიც დამატებით განსაზღვრულია კოდექსით განსაზღვრული მოთხოვნები	შენიშვნა
1	2	3	4	5	6
კორპორაციული მართვის კოდექსი, თავი II - მმართველი ორგანო					
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3, პუნქტი 1)	საწარმოს კორპორაციული მართვის ამ კოდექსის მოთხოვნებთან შესაბამისობაზე პასუხისმგებელია სამეთვალყურეო საბჭო. დირექტორთა საბჭო ვალდებულია უზრუნველყოს სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებული კორპორაციული მართვის სხვადასხვა პოლიტიკის ეფექტიანი შესრულება.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	კორპორაციული მართვის კოდექსი	

კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3, პუნქტი 2, "ა" ქვეპუნქტი);	ა)საწარმოს უნდა გააჩნდეს საწარმოს წესდება, რომელიც განსაზღვრავს სამეთვალყურეო საბჭოსა და დირექტორთა საბჭოს ფუნქციებსა და პასუხისმგებლობებს იმგვარად, რომ უზრუნველყოფილი იყოს მათ მიერ საკუთარი უფლებამოსილებების შესრულება და ეფექტიანი გადაწყვეტილების მიღების პროცესი;	კი	კორპორაციული მმართველობა გვ 5	წესდება/კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3, პუნქტი 2, "ბ" ქვეპუნქტი)	ბ) საწარმოს უნდა გააჩნდეს ეთიკის კოდექსი, რომელიც დანერგავს თანამშრომლების და მმართველი ორგანოს წევრების ეთიკური ქცევის მაღალ სტანდარტებს.	კი	ქცევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი- გვ 15	ქცევის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3 პუნქტი 2, "გ" ქვეპუნქტი)	გ)საწარმოს უნდა გააჩნდეს სტრატეგია და სათანადო რესურსები, რათა მიღწეულ იქნეს დასახული მიზნები, მათ შორის მდგრადი განვითარების მიზნებიც;	კი	კომპანიის განვითარების გეგმები და სტრატეგია - გვ 21	სამეთვალყურეო საბჭოზე დამტკიცებული სტრატეგია	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3 პუნქტი 2, "დ" ქვეპუნქტი)	დ)საწარმოს უნდა გააჩნდეს მდგრადი განვითარების მიზნები, მათ შორის გარემოსდაცვითი და სოციალური მმართველობის საკითხები, რომლებიც მინიმუმ უნდა მოიცავდეს ისეთ საკითხებს, როგორიცაა:	კი	გარემოსდაცვითი პოლიტიკა-გვ 13	გარემოსდაცვითი პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3 პუნქტი 2, "დ.ა" ქვეპუნქტი)	დ.ა) ადამიანური რესურსების პოლიტიკის შემუშავება, რომელიც ეფუძნება როგორც ქართულ კანონმდებლობას, ასევე საერთაშორისოდ აღიარებულ შრომით სტანდარტებს და ადამიანის უფლებების დაცვას;	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა -გვ 13	HR პოლიტიკა/ანაზღაურების პოლიტიკა/შრომის პოლიტიკა/შრომის უსაფრთხოების პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3 პუნქტი 2, "დ.ბ" ქვეპუნქტი)	დ.ბ) თანამშრომლებისთვის უსაფრთხო და ჯანსაღი სამუშაო გარემოს უზრუნველყოფა;	კი	შრომის უსაფრთხოება გვ 11	შრომის უსაფრთხოების პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3 პუნქტი 2, "დ.გ" ქვეპუნქტი)	დ.გ) გარემოს დაცვა გარემოსდაცვითი რეგულაციებისა და საერთაშორისო სტანდარტებისა და სახელმძღვანელოების შესაბამისად;	კი	გარემოსდაცვითი პოლიტიკა-გვ 13	გარემოს დაცვითი პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3, პუნქტი 2, "ე" ქვეპუნქტი)	ე)საწარმოს უნდა გააჩნდეს სამეთვალყურეო საბჭოსთან შექმნიი კომიტეტთა დებულებები, რომელშიც გაწერილი იქნება კომიტეტის	კი	აუდიტის კომიტეტი - გვ 7 რისკების მართვა - გვ 9	აუდიტის კომიტეტის დებულება/რისკებისა და შიდა აუდიტის	

	მანდატი, საქმიანობის მიმართულებები და პროცედურები, მათ შორის კომიტეტის სამეთვალყურეო საბჭოსთან ანგარიშგების, კომიტეტის წევრობასთან დაკავშირებული შეზღუდვების, კომიტეტის წევრთა როლებისა და ფუნქციების შესახებ საკითხები;			კომიტეტის წესდება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3, პუნქტი 2, "ვ" ქვეპუნქტი)	ვ)საწარმოს უნდა გააჩნდეს მკაფიოდ განსაზღვრული ორგანიზაციული და მმართველობის სტრუქტურა, სადაც არავინ სარგებლობს შეუზღუდავი უფლებამოსილებებით და რომელიც უზრუნველყოფს პასუხისმგებლობების განსაზღვრის, რისკების ეფექტიანი იდენტიფიცირების, მართვის, მონიტორინგისა და ანგარიშგების პროცესებს, შესაბამის შიდა კონტროლის მექანიზმებს, მათ შორის ჯანსაღი ადმინისტრირებისა და სააღრიცხვო პროცედურებს, რისკების მართვის ეფექტურ საინფორმაციო სისტემებსა და კონტროლებს, ანაზღაურების პოლიტიკასა და პროცედურებს.	კი	მმართველი ორგანო და მენეჯმენტი -გვ 5-8 უფლებამოსილების განაწილება - გვ 17	წესდება/უფლება მოსილების მატრიცა/დებულებები/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება/სახელზე კრულებო სტანდარტები/ზრდნებების ვიზირების პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3, პუნქტი 3)	საწარმოს მმართველი ორგანოს ნებისმიერი წევრი უფლებამოსილია საწარმოს კორპორაციული მართვის სისტემასთან არსებულ პრობლემურ საკითხებზე მიმართოს სამეთვალყურეო საბჭოს.	კი	ქცევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი- გვ 16	ისაუბრე ხმამალა (Speake up) პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3, პუნქტი 4)	საწარმოს წესდება, ეთიკის კოდექსი და კომიტეტთა დებულებები პერიოდულად უნდა განახლდეს და იყოს საჯაროდ ხელმისაწვდომი.	კი	გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება -გვ 16	კომპანიის ვებ გვერდი https://cellfe.ge/ კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 3, პუნქტი 5)	საწარმომ უნდა უზრუნველყოს საკუთარი კორპორაციული მართვის სისტემის ამ კოდექსის მოთხოვნებთან შესაბამისობა. მის მიერ შემუშავებულ სხვადასხვა პოლიტიკასა და პროცედურებში სრულად უნდა იყოს გათვალისწინებული ამ კოდექსის მოთხოვნები.	კი	კორპორაციული მართვის ანგარიში-გვ 5-17	კორპორაციული მართვის კოდექსი/კომპანი აში მოქმედი სხვა პროცედურები და პოლიტიკები	

კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 4, პუნქტი 1)	თითოეულ საწარმოს უნდა გააჩნდეს ეთიკის კოდექსი, რომელიც აწესრიგებს ინტერესთა კონფლიქტის, ძალაუფლების ბოროტად გამოყენების, კორუფციის, ინსაიდერული ვაჭრობის, ფულის გათეთრებისა და სხვა კანონსაწინააღმდეგო ქმედებების თავიდან აცილების საკითხებს, კერძოდ, ეთიკის კოდექსი უნდა მოიცავდეს:	კი	ქცევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი- გვ 14-16	ქცევის კოდექსი/ინტერესთა კონფლიქტის პოლიტიკა/მექრთამეობის და კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლის პოლიტიკა („ABC“)/	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 4, პუნქტი 1, "ა" ქვეპუნქტი)	ა) მითითებას იმის თაობაზე, რომ მმართველი ორგანოს წევრები და საწარმოს თანამშრომლები უნდა მოქმედებდნენ კეთილსინდისიერად და პროფესიონალურად;	კი	ქცევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი- გვ 15	ქცევის კოდექსი/ მექრთამეობის და კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლის პოლიტიკა („ABC“)/ სამეთვალყურეო საბჭოს თვითშეფასების პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 4, პუნქტი 1, "ბ" ქვეპუნქტი)	ბ) მითითებას იმის თაობაზე, რომ დირექტორები უნდა მოქმედებდნენ საწარმოს და აქციონერთა/პარტნიორთა საუკეთესო ინტერესების გათვალისწინებით;	კი	ქცევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი- გვ 15	წესდება/ქცევის კოდექსი/ ABC პოლიტიკა ინტერესთა კონფლიქტის პოლიტიკა/სასამსახურო ხელშეკრულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 4, პუნქტი 1, "გ" ქვეპუნქტი)	გ) არსებული და პოტენციური ინტერესთა კონფლიქტის რეგულირებისა და მისი გამოვლენის პროცედურებს;	კი	ქცევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი- გვ 15	ინტერესთა კონფლიქტის პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 4, პუნქტი 1, "დ" ქვეპუნქტი)	დ) კორუფციული პრაქტიკის აღკვეთის პროცედურებს, რომელიც მოიცავს ქრთამის, საჩუქრების თუ სხვა სახის სარგებლის შეთავაზებასა და მიღებას;	კი	ქცევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი- გვ 15	მექრთამეობის და კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლის (ABC) პოლიტიკა/ საჩუქრების და მასპინძლობის პროცედურა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 4, პუნქტი 1, "ე" ქვეპუნქტი)	ე) უკანონო ან არაეთიკურ ქცევასთან დაკავშირებით ინფორმაციის გამჟღავნების პროცედურებს;	კი	ქცევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი- გვ 16	ისაუბრე ხმამაღლა - SpeakUp პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 4, პუნქტი 1, "ვ" ქვეპუნქტი)	ვ) საწარმოს ინფორმაციის, აქტივების მიზნობრივი გამოყენების დაცვისა და უზრუნველყოფის საკითხებს;	კი	ქცევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი- გვ 14-15	ქცევის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 4, პუნქტი 1, "ზ" ქვეპუნქტი)	ზ) კანონმდებლობასთან შესაბამისობის უზრუნველყოფის საკითხებს;	კი	ქცევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი- გვ 14	ქცევის კოდექსი მექრთამეობის და კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლის ABC პოლიტიკა/ AML&CTF პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი	თ) ანონიმური მხილების ეფექტურ სისტემას, რომლის ფარგლებშიც თანამშრომლებსა	კი	ქცევის/ეთიკის კოდექსი და	SpeakUp პოლიტიკა	

(მუხლი 4, პუნქტი 1, "თ" ქვეპუნქტი)	და დაინტერესებულ მხარეებს შეეძლებათ უკანონო/ შეუსაბამო/არაეთიკური ფაქტების კონფიდენ- ციალურად, ყოველგვარი დისკრიმინაციული და არასათანადო მოპყრობის საფრთხის გარეშე დაფიქსირება. ანონიმური მხილების სისტემა, მათ შორის, უნდა აწესრიგებდეს დაფიქსირებული ფაქტების მოკვლევისა და რეაგირების პროცედურულ საკითხებსაც. ანონიმური მხილების სისტემის შემქმნასა და მისი სათანადო აღსრულების საკითხებზე მონიტორინგი უნდა განახორციელოს სამეთვალყურეო საბჭომ.		შესაბამისობა/კომპლაც ნსი- გვ 16	მოკვლევისა და დისციპლინარუ ლი კომიტეტის („IDC“) წესდება/მოკვლე ვის პროცედურა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 4, პუნქტი 2)	საწარმოში ეთიკის კოდექსის შემუშავებასა და მისი სათანადო აღსრულების საკითხებზე მონიტორინგი უნდა განახორციელოს სამეთვალყურეო საბჭომ.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო -გვ 5-6	კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 4, პუნქტი 3)	საწარმოს ეთიკის კოდექსი ვრცელდება საწარმოს მმართველ ორგანოსა და საწარმოში მომუშავე პირებზე.	კი	ქვევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაც ნსი- გვ 15	ქვევის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 1)	კანონმდებლობით გათვალისწინებული სხვა ფუნქციების შესრულებასთან ერთად, საწარმოს სამეთვალყურეო საბჭოს წევრები ინდივიდუალურად და ერთობლივად პასუხისმგებელნი არიან:	კი	სამეთვალყურეო საბჭო -გვ 6	წესდება/ სამეთვალყურეო საბჭოს თვითშეფასების და შეფასების პროცედურა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 1, "ა" ქვეპუნქტი)	ა) განსაზღვრონ საწარმოს ღირებულებები და მართონ საწარმო სამართლიანობის, კომპეტენტურობის, პროფესიონალიზმისა და ეთიკის პრინციპების სრული დაცვით;	კი	ქვევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაც ნსი- გვ 15	ქვევის კოდექსი/სამეთვა ლყურეო საბჭოს თვითშეფასების პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 1, "ბ" ქვეპუნქტი)	ბ) განსაზღვრონ საწარმოს ორგანიზაციული სტრუქტურა, მათ შორის ფუნქციები და პასუხისმგებლობები იმგვარად, რომ უზრუნველყონ საბჭოსა და დირექტორთა საბჭოს მიერ საკუთარი უფლებამოსილე- ბების შესრულება და ეფექტიანი გადაწყვეტილების მიღების პროცესი;	კი	მმართველი ორგანო და მენეჯმენტი -გვ 6-8 უფლებამოსილების განაწილება - გვ 17	დებულება/უფლ ებამოსილების მატრიცა/წესდება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 1, "გ" ქვეპუნქტი)	გ) განსაზღვრონ საწარმოს ეთიკის პრინციპები და მუდმივად აფასებდნენ დირექტორთა საბჭოსროლს ჯანსაღი კორპორაციული და ეთიკური კულტურის დამყარებასა და შენარჩუნებაში, რაც სხვა საკითხებთან ერთად	კი	ქვევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაც ნსი- გვ 14- 16	ქვევის კოდექსი/კორპორ აციული მართვის კოდექსი	

	მოიცავს არსებულ კანონმდებლობასთან, მათ შორის, ამ კოდექსთან, ასევე, საწარმოს ეთიკის კოდექსთან და საწარმოს შიდა სტანდარტებთან მუდმივ შესაბამისობას;				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 1, "დ" ქვეპუნქტი)	დ) დაამტკიცონ საწარმოს ყოველწლიური ბიუჯეტი, განსაზღვრონ საწარმოს სტრატეგია და მონიტორინგი გაუწიონ დირექტორთა საბჭოს მიერ სტრატეგიული მიზნების შესრულებას;	კი	კომპანიის განვითარების გეგმები და სტრატეგია - გვ 21	წესდება/ უფლებამოსილებ ის მატრიცა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 1, "ე" ქვეპუნქტი)	ე) დირექტორთა საბჭოსთან ერთად განსაზღვრონ და დაამტკიცონ საწარმოს რისკების მართვის ჩარჩო, რომლის შემუშავებისას გათვალისწინებული უნდა იყოს კონკურენტული გარემო, შესაძლო სამომავლო რეგულაციები, გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხები, საწარმოს გრძელვადიანი ინტერესები, რისკების ეფექტური მართვის, მონიტორინგისა და შიდა კონტროლის ფუნქციები;	კი	რისკების მართვა -გვ 10	კორპორაციული მართვის კოდექსი/ რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება/რისკები ს მართვის პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 1, "ვ" ქვეპუნქტი);	ვ) მონიტორინგი გაუწიონ დირექტორთ საბჭოს საქმიანობას და შეაფასონ მის მიერ მიღებული გადაწყვეტილებები; უზრუნველყონ, რომ სამეთვალყურეო საბჭოს წევრები დირექტორთა საბჭოსგან იღებდნენ საკმარის ინფორმაციას, მათ შორის განმარტებებსა და რწმუნებას იმის თაობაზე, რომ დირექტორთა საბჭოს საქმიანობა სრულად შეესაბამება სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებულ სტრატეგიასა და რისკების მართვის ჩარჩოს;	კი	სამეთვალყურეო საბჭო-გვ 6	უფლებამოსილებ ის მატრიცა/წესდება /კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 1, "ზ" ქვეპუნქტი)	ზ) მონიტორინგი გაუწიონ საწარმოში შრომის ანაზღაურების სისტემის გამართულ მუშაობას, რაც, მათ შორის, გულისხმობს დირექტორთა ანაზღაურების საკითხების განხილვასა და მონიტორინგს, საწარმოს რისკის კულტურასა და რისკის მართვის ჩარჩოსთან შესაბამისობას;	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა- გვ 13-14	წესდება/ულებამოსილების მატრიცა/შრომის ანაზღაურების დებულება	

კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 1, "თ" ქვეპუნქტი)	თ) უზრუნველყონ დირექტორთა საბჭოსა და სხვა მნიშვნელოვანი თანამშრომლების ჩანაცვლების ეფექტური სისტემა და მონიტორინგი გაუწიონ მის განხორციელებას.	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა- გვ 13-14	HR- პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 2);	სამეთვალყურეო საბჭო სულ მცირე კვარტალში ერთხელ უნდა მართავდეს სხდომებს, ხოლო აუცილებლობის შემთხვევებში, ზრდიდეს სხდომების სიხშირეს.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	წესდება/უფლება მოსილების მატრიცა/კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 3)	საკუთარი ფუნქციების შესრულებისას, სამეთვალყურეო საბჭო, პირველ რიგში, უნდა ითვალისწინებდეს საწარმოს, აქციონერების/პარტნიორებისა და სხვა დაინტერესებული მხარეების ინტერესებს. სამეთვალყურეო საბჭომ უნდა უზრუნველყოს აქციონერებთან/ პარტნიორებთან და დაინტერესებულ მხარეებთან ეფექტური კომუნიკაცია და თანამშრომლობა.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	წესდება/კორპორაციული მართვის კოდექსი/სამეთვალყურეო საბჭოს თვითსეფასების პროცედურა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 4)	სამეთვალყურეო საბჭო რეგულარულად უნდა ხვდებოდეს დირექტორთა საბჭოსა და შიდა კონტროლის განმახორციელებელ სტრუქტურულ ერთეულებს, მათ შორის, შიდა აუდიტის, რისკის მართვისა და შესაბამისობის ფუნქციების განმახორციელებელ პირებს, სხვადასხვა პოლიტიკისა და კონტროლების განსახილველად, მნიშვნელოვანი რისკების, იმ საკითხებისა და სფეროების იდენტიფიცირების მიზნით, რომლებიც გაუმჯობესებას საჭიროებენ. დირექტორთა საბჭოსთან კომუნიკაციის ფარგლებში, სამეთვალყურეო საბჭო კრიტიკულად უნდა აფასებდეს დირექტორთა საბჭოს მიერ წარმოდგენილ განმარტებებს და შესაბამის ინფორმაციას. ამასთან, საწარმოს ორგანიზაციული მოწყობის გათვალისწინებით, კორპორაციული მდივანი უნდა ითავსებდეს სამეთვალყურეო საბჭოს სხდომის ოქმების წარმოებას. როგორც სამეთვალყურეო საბჭოს, ასევე სამეთვალყურეო საბჭოსთან შექმნილი კომიტეტების სხდომის ოქმები, მიღებულ გადაწყვეტილებებთან ერთად, უნდა ასახავდეს იმას, თუ როგორ მოხდა შესაბამისი გადაწყვეტილების მიღება, მათ შორის, საბჭოს/კომიტეტის წევრების იმ მნიშვნელოვან	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	წესდება/კორპორაციული მართვის კოდექსი/რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკები სა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება/	

	პოზიციებს, რომლებმაც განაპირობა კონკრეტული გადაწყვეტილების მიღება და ასევე საბჭოს იმ წევრების პოზიციებს, რომლებმაც მხარი არ დაუჭირეს მიღებულ გადაწყვეტილებას.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 5, პუნქტი 5)	სამეთვალყურეო საბჭომ წლიურ ანგარიშში უნდა აღწეროს ფინანსური წლის განმავლობაში მისი საქმიანობა, რომელიც, მათ შორის, მოიცავს ამ კოდექსის შესრულებასთან დაკავშირებულ ინფორმაციას, ასევე, მდგრადი განვითარების, გარემოსდაცვითი, სოციალური და მმართველობის საკითხებს.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 6, პუნქტი 1)	სამეთვალყურეო საბჭოს წევრთა კომპეტენცია და უნარები ერთობლივად უნდა უზრუნველყოფდეს საწარმოს საქმიანობის სათანადოდ წარმართვისა და რისკების მართვის ეფექტური ექსპერტიზის შესაძლებლობას. სამეთვალყურეო საბჭოს ერთ მესამედს, მაგრამ არანაკლებ ორი წევრისა უნდა ჰქონდეს ფინანსური ანგარიშგების ანალიზის უნარი და შესაბამისი გამოცდილება ფინანსურ, ეკონომიკურ, აუდიტორულ ან/და სხვა დაკავშირებულ სფეროებში. ამასთან, თუ სამეთვალყურეო საბჭოს წევრი ვერ ასრულებს დაკისრებულ ფუნქციებს ან აღარ შეესაბამება კანონმდებლობით განსაზღვრულ მოთხოვნებს, სამეთვალყურეო საბჭომ უნდა მიიღოს შესაბამისი ზომები, მათ შორის, მოითხოვოს სამეთვალყურეო საბჭოს წევრის შეცვლა, მაგრამ, ერთდროულად, არაუმეტეს საბჭოს წევრთა ერთი მესამედისა და საქართველოს ეროვნულ ბანკს მიაწოდოს შესაბამისი ინფორმაცია.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	სამეთვალყურეო საბჭოს შერჩევის კირტერიუმები და პროცედურები.	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 6, პუნქტი 2)	საქმიანობის მასშტაბისა და კომპლექსურობის მიუხედავად, საწარმოს სამეთვალყურეო საბჭო	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	წესდება/კორპორაციული მართვის კოდექსი	

	უნდა შედგებოდეს არანაკლებ 5 წევრისგან.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 6, პუნქტი 3)	საწარმოს სამეთვალყურეო საბჭოს თავჯდომარე იმავდროულად არ შეიძლება იყოს ამ საზოგადოების დირექტორი.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	წესდება/სამეთვალყურეო საბჭოს შერჩევის კრიტერიუმები და პროცედურები/კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 6, პუნქტი 4)	სამეთვალყურეო საბჭოს ერთი მესამედი, მაგრამ არანაკლებ ორი წევრისა უნდა წარმოადგენდეს კორპორაციული მართვის კოდექსის მე-16 მუხლით განსაზღვრულ დამოუკიდებელ წევრს.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	წესდება/სამეთვალყურეო საბჭოს შერჩევის კრიტერიუმები და პროცედურები/კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 6, პუნქტი 5)	საწარმოს საერთო კრებამ უნდა უზრუნველყოს სამეთვალყურეო საბჭოს იმგვარად დაკომპლექტება, რომ დაცული იყოს მოსაზრებათა მრავალფეროვნების ბალანსი. აღნიშნული გულისხმობს საბჭოს განსხვავებული სქესის, უნარ-ჩვევების, კვალიფიკაციის და გამოცდილების მქონე პირებით დაკომპლექტებას, რომლებსაც გააჩნიათ თავიანთი ფუნქციების შესრულებისთვის აუცილებელი დრო, რესურსი, სათანადო კვალიფიკაცია, პროფესიული გამოცდილება, შესაბამისი კომპეტენცია და საქმისადმი კეთილსინდისიერი დამოკიდებულება.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	წესდება/სამეთვალყურეო საბჭოს შერჩევის კრიტერიუმები და პროცედურები/კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 6, პუნქტი 6)	საწარმოში უნდა არსებობდეს სამეთვალყურეო საბჭოს შერჩევის კრიტერიუმებთან შესაბამისობის შესაბამისი პოლიტიკა და პროცედურები.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	სამეთვალყურეო საბჭოს შერჩევის კრიტერიუმები და პროცედურები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 7, პუნქტი 1)	სამეთვალყურეო საბჭო საკუთარი შემადგენლობიდან ირჩევს თავჯდომარეს, რომელიც პასუხისმგებელია საბჭოს ეფექტიან ფუნქციონირებაზე, მათ შორის, საბჭოს წევრებს შორის ნდობისა და კოლეგიალური ურთიერთობის	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	წესდება/კორპორაციული მართვის კოდექსი	

	კოორდინაციასა და ეფექტიან თანამშრომლობაზე.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 7, პუნქტი 2)	სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე უნდა იყოს საბჭოს კორპორაციული მართვის კოდექსის კოდექსის მე-16 მუხლით გათვალისწინებული დამოუკიდებელი წევრი.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	წესდება/კორპორაციული მართვის კოდექსი/სამეთვალყურეო საბჭოს შერჩევის კრიტერიუმები და პროცედურები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 7, პუნქტი 3)	თუ სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე გადაწყვეტილების მიღების პროცესში აღმოაჩენს, რომ აქვს ან/და შესაძლოა, ჰქონდეს კანონმდებლობით დადგენილი ინტერესთა კონფლიქტი, მისი მოადგილე პასუხისმგებელია არსებული და პოტენციური ინტერესთა კონფლიქტის არიდებასა და გამორიცხვაზე.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო- გვ 6	წესდება/სამეთვალყურეო საბჭოს თვითშეფასებისა და შეფასების პროცედურა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 8, პუნქტი 1)	სამეთვალყურეო საბჭოს კომიტეტები თავისი ფუნქციების შესრულებისას ხელმძღვანელობენ სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებული კომიტეტების დებულების შესაბამისად.	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 8, პუნქტი 2); "ფასიანი ქაღალდების ბაზრის შესახებ" საქართველოს კანონი (მუხლი 9(1))	ყველა საწარმო, მიუხედავად მისი ზომითი კატეგორიის კომპლექსურობისა და საქმიანობის მასშტაბებისა, ვალდებულია, სამეთვალყურეო საბჭოს წევრებისაგან შექმნას აუდიტის კომიტეტი.	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება/სამეთვალყურეო საბჭოს ოქმი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 8, პუნქტი 3 და პუნქტი 4)	ეფექტიანობის გაზრდისათვის სასურველია სამეთვალყურეო საბჭოსთან სხვა ფუნქციის მქონე კომიტეტების შექმნაც, მათ შორის რისკების მართვის, ანაზღაურების, ნომინაციისა და კორპორაციული მართვის კომიტეტები და სხვა. ამასთან, გარკვეულ ინდუსტრიაში მოღვაწე საწარმოებისთვის, შესაძლოა მნიშვნელოვანი იყოს სპეციფიკური მიზნობრიობის მქონე ცალკე კომიტეტების შექმნა, როგორცაა ინფორმაციული ტექნოლოგიების,	ალტერნატივა	რისკების მართვა- გვ 9-10 ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 13-14	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება/შრომის ანაზღაურების პოლიტიკა/ადამიანური რესურსების პოლიტიკა	კომპანიას არ აქვს შექმნილი სამეთვალყურეო საბჭოსთან არსებული სხვა კომიტეტები ი გარდა აუდიტის კომიტეტისა. აღნიშნული პოლიტიკები არეგულირებენ შესაბამისი საკითხების სამეთვალყურეოსთან ანგარიშვალდებულებას.

	უსაფრთხოებისა და მდგრადი განვითარების კომიტეტები. რისკების მართვის, ანაზღაურების, ნომინაციისა და კორპორაციული მართვის კომიტეტების არარსებობის შემთხვევაში სამეთვალყურეო საბჭომ ან არსებულმა კომიტეტებმა უნდა უზრუნველყონ ამ კომიტეტების შესაბამისი ფუნქციების შესრულება.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 8, პუნქტი 5)	სამეთვალყურეო საბჭო გონივრული პერიოდულობით უნდა ცვლიდეს კომიტეტის თავმჯდომარესა და წევრთა შემადგენლობას, რათა უზრუნველყოფილ იქნას კომიტეტის საქმიანობაში ახალი ხედვებისა და მიმართულებების წახალისება.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო, აუდიტის კომიტეტი გვ 5-7	კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 8, პუნქტი 6)	კომიტეტების მიერ მიღებულ რეკომენდაციებსა და განხილვების შედეგებზე უნდა იწარმოებოდეს შესაბამისი ჩანაწერები, შესაძლებლობის შემთხვევაში კორპორაციული მდივნის მიერ. კომიტეტები გადაწყვეტილებებისა და რეკომენდაციების თაობაზე ანგარიშს რეგულარულად უნდა წარადგენდნენ სამეთვალყურეო საბჭოსთან.	კი	კორპორაციული მდივანი-გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილება და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 8, პუნქტი 7)	კომიტეტი მინიმუმ 3 წევრისგან უნდა იყოს დაკომპლექტებული, გარდა მცირე ზომის საწარმოსი, რომლის კომიტეტებიც შეიძლება შედგებოდეს 2 წევრისგან. სამეთვალყურეო საბჭოს წევრი ერთდროულად არ უნდა იყოს ორზე მეტი კომიტეტის წევრი.	კი	აუდიტის კომიტეტი-გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება/კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 8, პუნქტი 8)	კომიტეტების შეხვედრები წინ უნდა უძღოდეს სამეთვალყურეო საბჭოს სხდომებს. სხვა შემთხვევაში ისინი უნდა იკრიბებოდნენ წელიწადში მინიმუმ ორჯერ, ასევე, ნებისმიერ დროს აუცილებლობის შემთხვევაში.	კი	აუდიტის კომიტეტი-გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება/კორპორაციული მართვის კოდექსი	

კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 8, პუნქტი 9)	სამეთვალყურეო საბჭო კომიტეტებში წევრებს საჭირო სპეციალიზებული უნარებისა და გამოცდილების გათვალისწინებით უნდა ნიშნავდეს. კომიტეტებში წახალისებული უნდა იყოს ობიექტურობა და არსებობდეს ჯანსაღი დისკუსიისთვის საჭირო გარემო.	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება/კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 1)	აუდიტის კომიტეტი იკრიბება წელიწადში ოთხჯერ და წარუდგენს სამეთვალყურეო საბჭოს ანგარიშგებას წლიური და ნახევარწლიური ანგარიშგების დამტკიცების პერიოდის შესაბამისად, საჭიროების შემთხვევაში მას შეუძლია მოითხოვოს დირექტორთა, შიდა და გარე აუდიტორების და სხვა დაქირავებულ პირების შეხვედრაზე დასწრება.	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება/კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2)	სამეთვალყურეო საბჭოსთან შექმნილი აუდიტის კომიტეტი სხვა ფუნქციებთან ერთად პასუხისმგებელია:	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2, "ა" ქვეპუნქტი)	ა) განსაზღვროს შიდა აუდიტისა და ფინანსური ანგარიშგების პოლიტიკა;	კი/ალტერნატივა	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	კორპორაციული მართვის კოდექსი/რისკები სა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება/აუდიტი ს კომიტეტის დებულება	შიდა აუდიტი არ გვაქვს და აღნიშნულ შიდა კონტროლის ფუნქციას ასრულებს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2, "ბ" ქვეპუნქტი)	ბ) მონიტორინგი გაუწიოს ფინანსური და არაფინანსური ანგარიშგების შედგენის პროცესებს;	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2, "გ" ქვეპუნქტი)	გ) მონიტორინგი გაუწიოს და აქტიურად ითანამშრომლოს საწარმოს შიდა და გარე აუდიტორებთან;	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2, "დ" ქვეპუნქტი)	დ) შეაფასოს გარე აუდიტორის ეფექტიანობა, გამოთქვას მოსაზრება გარე აუდიტორთა კანდიდატურებთან დაკავშირებით, წარუდგინოს შესაბამისი რეკომენდაციები	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	

	სამეთვალყურეო საბჭოს ან აქციონერებს/პარტნიორებს მათ კანდიდატურებთან, დანიშვნასთან, ანაზღაურებასთან ან გათავისუფლებასთან დაკავშირებით;				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2 "ე" ქვეპუნქტი)	ე) შეაფასოს შიდა აუდიტის სამსახურის საქმიანობის ეფექტიანობა და დამოუკიდებლობა;	ალტერნატივა	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	განიხილავს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის ეფექტიანობას და დამოუკიდებლობას
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2, "ვ" ქვეპუნქტი)	ვ) უზრუნველყოს შიდა და გარე აუდიტორების ფუნქციების ადეკვატურობა, დამოუკიდებლობა და ეფექტური ურთიერთთანამშრომლობა	ალტერნატივა	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	კომპანიას არ გააჩნია შიდა აუდიტის განყოფილება, აღნიშნულ ფუნქციას ასრულებს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2, "ზ" ქვეპუნქტი)	ზ) განიხილოს გარე აუდიტორის მიერ მომზადებული სარეკომენდაციო წერილი და მონიტორინგი გაუწიოს დირექტორთა საბჭოს მიერ არსებული ნაკლოვანებების გამოსწორების მიზნით შესაბამის ზომების გატარებას;	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2, "თ" ქვეპუნქტი)	თ) განიხილოს და სამეთვალყურეო საბჭოს დასამტკიცებლად წარუდგინოს ჩასატარებელი შიდა აუდიტის ფარგლები და ჩატარების სიხშირე;	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2, "ი" ქვეპუნქტი)	ი) მიიღოს შიდა აუდიტის ანგარიშგებები და უზრუნველყოს საწარმოს დირექტორატის მხრიდან სათანადო ღონისძიებების დროულად გატარება აუდიტის პროცესში ან კონტროლის სხვა ფუნქციების მიერ იდენტიფიცირებული კონტროლის სისუსტეების, კანონმდებლობასთან შეუსაბამობის ან სხვა ნაკლოვანებათა აღმოსაფხვრელად;	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2, "კ" ქვეპუნქტი)	კ) მონიტორინგი გაუწიოს საწარმოს სააღრიცხვო პოლიტიკისა და პრაქტიკის ჩამოყალიბებას;	კი	აუდიტის კომიტეტი- გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	

კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 2, "ლ" ქვეპუნქტი)	ლ) განიხილოს საწარმოს რისკების მართვის მთლიანი ჩარჩო და შიდა კონტროლის სისტემების ეფექტურობა და სტრუქტურა, მათ შორის, განიხილოს მესამე პირთა მოსაზრებები აღნიშნულ საკითხებთან დაკავშირებით.	კი	აუდიტის კომიტეტი-გვ 7 რისკების მართვა-გვ 9	აუდიტის კომიტეტის დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 3); "ფასიანი ქაღალდების ბაზრის შესახებ" საქართველოს კანონი (მუხლი 9(1), პუნქტი 1)	კომიტეტის თავმჯდომარე უნდა იყოს სამეთვალყურეო საბჭოს დამოუკიდებელი წევრი, მაგრამ, იმავდროულად, არ უნდა იყოს სამეთვალყურეო საბჭოს ან/და სხვა კომიტეტის თავმჯდომარე.	კი	აუდიტის კომიტეტი-გვ 7	კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 4);	აუდიტის კომიტეტის წევრებს, მათ შორის კომიტეტის თავმჯდომარეს უნდა ჰქონდეთ ფინანსური ანგარიშგების ანალიზის უნარი და ჰქონდეთ ფინანსური განათლება ან შესაბამისი ფინანსური გამოცდილება.	კი	აუდიტის კომიტეტი-გვ 7	კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 5);	აუდიტის კომიტეტის წევრებს მუდმივად უნდა ჰქონდეთ სრული წვდომა დირექტორთა საბჭოს, შიდა აუდიტისა და რისკების მართვის ფუნქციებთან. აუდიტის კომიტეტი ყოველწლიურად უნდა განიხილავდეს გარე აუდიტორთა დამოუკიდებლობას და კორპორაციული მართვის ანგარიშში ამჟღავნებდეს შემდეგი სახის ინფორმაციას:	კი	აუდიტის კომიტეტი-გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 5, "ა" ქვეპუნქტი);	ა) გარე აუდიტორებზე მთლიანი საანგარიშგებო პერიოდის განმავლობაში გაცემული ანაზღაურების შესახებ;	კი	აუდიტის კომიტეტი-გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 5, "ბ" ქვეპუნქტი);	ბ) საანგარიშგებო პერიოდის განმავლობაში აუდიტორული და სხვა სახის მომსახურებებზე გაცემული ანაზღაურების ელემენტების ან შესაბამის უარყოფით მოსაზრებას საწარმოს წლიურ ანგარიშში. თუ გარე აუდიტორები, გარდა აუდიტორული მომსახურებისა, იმავდროულად უზრუნველყოფენ	კი	აუდიტის კომიტეტი-გვ 7	აუდიტის კომიტეტის დებულება	

	საწარმოსთვის სხვა სახის მომსახურების გაწევას, აუდიტის კომიტეტი უნდა განიხილავდეს ამ მომსახურებათა შინაარსსა და ფარგლებს და უზრუნველყოფდეს ობიექტურობის შენარჩუნებას და ინტერესთა კონფლიქტის გამორიცხვას.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 6);	საწარმოს მიმდინარე აუდიტის განმახორციელებელი ფირმის/აუდიტორის ყოფილი პარტნიორი ან დირექტორი არ შეიძლება იმავდროულად იყოს საწარმოს აუდიტის კომიტეტის წევრი:	კი	აუდიტის კომიტეტი-გვ 7	კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 6, "ა" ქვეპუნქტი);	ა) აუდიტორული ფირმის პარტნიორის ან დირექტორის პოზიციის დატოვებიდან 12 თვის განმავლობაში;	კი	აუდიტის კომიტეტი-გვ 7	კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 9, პუნქტი 6, "ბ" ქვეპუნქტი);	ბ) თუ მას აქვს გარკვეული სახის ფინანსური ინტერესი აუდიტორულ ფირმაში მიუხედავად პოზიციის დატოვებისა.	კი	აუდიტის კომიტეტი-გვ 7	კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 10, პუნქტი 1);	საწარმოს საქმიანობის შინაარსიდან გამომდინარე, შეიძლება სამეთვალყურეო საბჭოს წევრებთან განსაზღვრული რისკების კომიტეტი, რომელიც სხვა ფუნქციებთან ერთად:	ალტერნატივა	რისკების მართვა- გვ 9-11	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	შექმნილია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 10, პუნქტი 1, "ა" ქვეპუნქტი);	ა) განიხილავს რისკის სტრატეგიებს როგორც აგრეგირებული, ისე ინდივიდუალური რისკის ქრილში და აწვდის შესაბამის რეკომენდაციებს სამეთვალყურეო საბჭოს;	ალტერნატივა	რისკების მართვა- გვ 9-11	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	კომპანიაში არსებობს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 10, პუნქტი 1, "ბ" ქვეპუნქტი);	ბ) ამზადებს და სამეთვალყურეო საბჭოს წარუდგენს ანგარიშგებას საწარმოში არსებული რისკის კულტურის შესახებ და განიხილავს საწარმოს რისკის პოლიტიკას, სულ მცირე, ყოველწლიურად;	ალტერნატივა	რისკების მართვა- გვ 9-11	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	კომპანიაში არსებობს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 10, პუნქტი 1, "გ" ქვეპუნქტი);	გ) მონიტორინგს უწევს დირექტორთა საბჭოს მხრიდან საწარმოს საქმიანობის რისკის პოლიტიკასთან შესაბამისობის უზრუნველყოფას;	ალტერნატივა	რისკების მართვა- გვ 9-11	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	კომპანიას დირექტორთა საბჭო არ გააჩნია. რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი აკონტროლებს საწარმოს

					რისკების პოლიტიკასთან შესაბამისობა ს.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 10, პუნქტი 1, "დ" ქვეპუნქტი);	დ) რეკომენდაციას აძლევს სამეთვალყურეო საბჭოს რისკის სტრატეგიებისა და სხვადასხვა პოლიტიკის ეფექტურობის თაობაზე, მათ შორის, იდენტიფიცირებული რისკებისთვის საკმარისი კაპიტალის შენარჩუნებასა და განაწილებაზე.	ალტერნატივა	რისკების მართვა- გვ 9-11	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	კომპანიაში არსებობს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი და რეკომენდაციებს რისკებთან დაკავშირებით წარუდგენს აუდიტის კომიტეტს და შემდგომ სამეთვალყურეო საბჭოს
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 10, პუნქტი 2);	რისკების კომიტეტი მუდმივად უნდა იღებდეს შესაბამის ანგარიშგებას შესაბამისი სტრუქტურული ერთეულებისგან საწარმოს მიმდინარე რისკის პროფილის, რისკის კულტურასთან დაკავშირებით შესაბამისი აქტივობების, საზღვრების, საზღვრების დარღვევებისა და მიტიგაციის გეგმებთან დაკავშირებით.	კი	რისკების მართვა- გვ 9-11	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	კომპანიაში არსებობს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 10, პუნქტი 3);	რისკისა და აუდიტის კომიტეტებს შორის უნდა არსებობდეს ეფექტური კომუნიკაცია და კოორდინაცია, რაც, მათ შორის, მოიცავს ინფორმაციის გაცვლას, ყველა სახის რისკის გათვალისწინებას, მათ შორის, ახლად გამოვლენილი რისკებისა და ასევე ნებისმიერი სახის საჭირო შესწორებების შეტანას საწარმოს რისკის მართვის ჩარჩოში.	ალტერნატივა	რისკების მართვა- გვ 9-11	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	კომპანიაში არსებობს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც თავის სამუშაო შედეგებს წარუდგენს სამეთვალყურეო საბჭოს აუდიტის კომიტეტს და შემდეგ აღნიშნული საკითხები წარედგინება სამეთვალყურეო საბჭოს
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 10, პუნქტი 4);	ფუნქციების ეფექტურად შესრულების მიზნით, რისკების კომიტეტს სრული წვდომა უნდა ჰქონდეს როგორც დირექტორთა საბჭოს,	ალტერნატივა	რისკების მართვა- გვ 9-11	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი აკონტროლებს საწარმოს

	რისკებისა და ფინანსური კონტროლის პერსონალთან, ასევე, სხვა შიდა და გარე მხარეებთან.			კომიტეტის წესდება	რისკების პოლიტიკასთან შესაბამისობა ს.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 11, პუნქტი 1)	სამეთვალყურეო საბჭოსთან შექმნილი ანაზღაურების კომიტეტი ხელს უნდა უწყობდეს სამეთვალყურეო საბჭოს საწარმოს ანაზღაურების სისტემის შექმნასა და ფუნქციონირებაში, ასევე, იმის მიდევნებაში, რომ საწარმოს ანაზღაურების სისტემა შეესაბამებოდეს მის კულტურას, გრძელვადიან ბიზნესს და რისკის მართვის ჩარჩოს, საწარმოს საქმიანობას და კონტროლის გარემოს ისევე, როგორც კანონმდებლობის/საზედამხელელო მოთხოვნებს.	ალტერნატივა	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა -გვ 13-14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება/უფლებამოსილების მატრიცა/ ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა	საზოგადოებას არ გააჩნია ანაზღაურების კომიტეტი მაგრამ აღნიშნულ პროცესები რეგულირდება სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დამტკიცებული პოლიტიკები თა და პროცედურები.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 11, პუნქტი 2)	ანაზღაურების კომიტეტი სხვა ფუნქციებთან ერთად პასუხისმგებელია:	ალტერნატივა	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა -გვ 13-14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება	საწარმოს ანაზღაურების პოლიტიკას განიხილავს ყოველწლიურად კომპანიის მენეჯმენტი და რეკომენდაციებს წარუდგენს სამეთვალყურეო საბჭოს.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 11, პუნქტი 2, "ა" ქვეპუნქტი)	ა) რეგულარულად განიხილოს საწარმოს ანაზღაურების პოლიტიკა და შესაბამისი რეკომენდაციები წარუდგინოს სამეთვალყურეო საბჭოს. უზრუნველყოს საწარმოს ანაზღაურების პოლიტიკის ეფექტურობისა და მისი კანონმდებლობით დადგენილ მოთხოვნებთან შესაბამისობის შეფასება, მათ შორის ძირითადი საქმიანობის შედეგების ინდიკატორებთან მიმართებით;	ალტერნატივა	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა -გვ 13-14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება	საწარმოს ანაზღაურების პოლიტიკას განიხილავს ყოველწლიურად კომპანიის მენეჯმენტი და რეკომენდაციებს წარუდგენს სამეთვალყურეო საბჭოს.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 11, პუნქტი 2, "ბ" ქვეპუნქტი)	ბ) ყოველწლიურად მოამზადოს რეკომენდაციები მმართველი ორგანოს ანაზღაურებასთან დაკავშირებით და წარუდგინოს იგი დასამტკიცებლად საერთო კრებას.	ალტერნატივა	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა -გვ 13-14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება/უფლებამოსილების მატრიცა	გენერალური დირექტორი წარუდგენს თავის მოსაზრებებს და ამტკიცებს

					სამეთვალყურეო საბჭო
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 12)	სამეთვალყურეო საბჭოსთან შექმნილი კორპორაციული მართვის კომიტეტი, გარდა სხვა ფუნქციების შესრულებისა:	ალტერნატივა			
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 12, "ა" ქვეპუნქტი)	ა) უზრუნველყოფს საწარმოს შიდა მმართველობითი სტრუქტურის შესაბამისობას კორპორაციული მართვის საკითხების მომწესრიგებელ კანონმდებლობის მოთხოვნებთან და ორგანიზაციის შიდა წესებთან/დოკუმენტებთან;	ალტერნატივა	რისკების მართვა- გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	ამ ფუნქციას ასრულებს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 12, "ბ" ქვეპუნქტი)	ბ) უზრუნველყოფს ორგანიზაციის შიგნით ისეთი გადაწყვეტილებების მიღების სისტემის არსებობას, რომელიც, თავის მხრივ, უზრუნველყოფს გადაწყვეტილებების მიღებისას ორგანიზაციის რეპუტაციული რისკების შეფასებას და ამასთან, სრულ შესაბამისობას კანონმდებლობასთან და ორგანიზაციის შიდა სტანდარტებთან.	ალტერნატივა	რისკების მართვა- გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	ამ ფუნქციას ასრულებს რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 12, "გ" ქვეპუნქტი)	გ) წარუდგენს რეკომენდაციებს სამეთვალყურეო საბჭოს ახალ კანდიდატურათა და დირექტორთა საბჭოს კანდიდატურებთან დაკავშირებით. ამასთან, კორპორაციული მართვისა და ნომინაციის კომიტეტი აქტიურად უნდა იყოს ჩართული სამეთვალყურეო საბჭოს სტრუქტურული დაგეგმარების პროცესში, მათ შორის, საბჭოს წევრთა გადარჩევის საკითხების მიმართულებით, რა დროსაც გათვალისწინებული უნდა იყოს საწარმოსა და მისი ბიზნეს სტრატეგიის მოთხოვნები, საჭიროებები და საბჭოში არსებული უნარები და ექსპერტული ცოდნა;	ალტერნატივა	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა -გვ 13-14	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა/უფლე ზამოსილების მატრიცა	ადნიშნულ ფუნქციას ასრულებს გენერალური დირექტორი
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 12, "დ" ქვეპუნქტი)	დ) რეგულარულად განიხილავს სამეთვალყურეო საბჭოს ფუნქციონირების	ალტერნატივა	სამეთვალყურეო საბჭო-გვ 6 ადამიანური რესურსების (HR)	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა/სამეთვალყურეო	ადნიშნულ ფუნქციას ასრულებს

	ეფექტურობასა და ეფექტიანობას. კორპორატიული მართვისა და ნომინაციის კომიტეტი რეგულარულად გადახედავს რიგ პოზიციაზე დანიშნულ პირთა კანდიდატურებს, როგორებიცაა აღმასრულებელი დირექტორი და ფინანსური დირექტორი და სხვა პირთა დანიშვნის საფუძვლებს;		პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა -გვ 13-14	საბჭოს თვითშეფასების პროცედურა/უფლებამოსილების მატრიცა	სამეთვალყურეო საბჭო
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 12, "ე" ქვეპუნქტი)	ე) უზრუნველყოფს, რომ საწარმოში არსებობდეს ადეკვატური პოლიტიკები და პროცედურები დირექტორთა საბჭოს წევრების დანიშვნის, გათავისუფლებისა და გადარჩევის კუთხით. კომიტეტი აქტიურად უნდა იყოს ჩართული ამ მიმართულებებით საწარმოში მიმდინარე პროცესებში;	ალტერნატივა	სამეთვალყურეო საბჭო-გვ 6 ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა -გვ 13-14	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა/უფლე ბამოსილების მატრიცა	აღნიშნულ ფუნქციას ასრულებს სამეთვალყურეო საბჭო
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 12, "ვ" ქვეპუნქტი)	ვ) ჩართული უნდა იყოს სამეთვალყურეო საბჭოსა და დირექტორთა საბჭოს ჩანაცვლებისა და ეფექტურობის შეფასების პროცესში ისევე, როგორც საწარმოს ადამიანური რესურსების პოლიტიკის მონიტორინგის პროცესებში.	ალტერნატივა	სამეთვალყურეო საბჭო-გვ 6 ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა -გვ 13-14	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა/სამეთვალყურეო საბჭოს თვითშეფასებისა და შეფასების პროცედურა	აღნიშნულ ფუნქციას ასრულებს სამეთვალყურეო საბჭო და გენერალური დირექტორი მენეჯმენტის ნაწილში
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 13, პუნქტი 1)	სამეთვალყურეო საბჭოში უზრუნველყოფილი უნდა იქნეს წევრთა უნარებისა და გამოცდილების ფართო სპექტრი და აღნიშნული გათვალისწინებული უნდა იყოს სამეთვალყურეო საბჭოს ახალი წევრის შერჩევის თითოეულ შემთხვევაში.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო-გვ 6	სამეთვალყურეო საბჭოს შერჩევის კრიტერიუმები და პროცედურები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 13, პუნქტი 2)	სამეთვალყურეო საბჭოს მხრიდან ყოველწლიურ შეფასებას უნდა ექვემდებარებოდეს საბჭოს სტრუქტურა, ზომა და შემადგენლობა, ასევე სამეთვალყურეო საბჭოსთან შექმნილი კომიტეტების სტრუქტურა და კოორდინაცია, საბჭოს თითოეული წევრის შესაბამისობა კანონმდებლობისა და საწარმოს შიდა წესების მოთხოვნებთან, ასევე, შეფასებული უნდა იქნეს საბჭოს შიდა მმართველობითი	კი	სამეთვალყურეო საბჭო-გვ 6	კორპორაციული მართვის კოდექსი	

	პრაქტიკებისა და პროცედურების ეფექტურობა.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 13, პუნქტი 3)	სამეთვალყურეო საბჭოს უნდა გააჩნდეს თვითშეფასების და შეფასების შესაბამისი პროცედურები.	კი	სამეთვალყურეო საბჭო-გვ 6	სამეთვალყურეო საბჭოს თვითშეფასებისა და შეფასების პროცედურა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 14, პუნქტი 1)	საწარმოს დირექტორთა საბჭო სხვა ფუნქციებთან ერთად, აღასრულებს საწარმოს ბიზნეს სტრატეგიებს, სამეთვალყურეო საბჭოსთან ერთად ქმნის ფინანსური და არაფინანსური რისკების, მათ შორის მდგრადი განვითარების, გარემოსდაცვითი, სოციალური და მართვის ეფექტურ სისტემებს, რისკის კულტურას, პროცესებსა და კონტროლებს, აწვდის სამეთვალყურეო საბჭოს ფუნქციების შესრულებისთვის საჭირო ინფორმაციას. აღნიშნული, მათ შორის, მოიცავს იმ ინფორმაციას, რაც საჭიროა სამეთვალყურეო საბჭოს მიერ დირექტორთა საბჭოს საქმიანობის შეფასებისა და ზედამხედველობის ფუნქციის ეფექტურად შესრულებისთვის. სამეთვალყურეო საბჭოს რეგულარულად უნდა მიეწოდებოდეს ინფორმაცია საწარმოს მნიშვნელოვან საკითხებსა და პრობლემებზე. საწარმოს დირექტორთა საბჭო ასევე პასუხისმგებელია საწარმოს თანამშრომელთა ფუნქცია-მოვალეობების სწორად გადანაწილებასა და ეფექტური მმართველობის სტრუქტურის შექმნაზე, რომელიც საწარმოს შიგნით ანგარიშვალდებულებასა და გამჭვირვალობას უნდა უზრუნველყოფდეს.	ალტერნატივა	გენერალური დირექტორი-გვ 8 უფლებამოსილების განაწილება -გვ 17	წესდება/ქვევის კიდექსი/დებულება/ზრმანებების ვიზირების პროცედურა/ხელ შეკრულებების ვიზირების პროცედურა/შესყიდვების პროცედურა/სახელშეკრულებო სტანდარტების პოლიტიკა და სხვა.	დირექტორთა საბჭოს ანაცვლებს კომპანიაში არსებული პროცედურები რომელიც არეგულირებს სხვა და სხვა საკითხებზე გადაწყვეტილების მიღების წესს სადაც გენერალურ დირექტორს არ აქვს ერთპიროვნულად გადაწყვეტილების მიღების უფლება და გადაწყვეტილების მიღებაში მონაწილეებს შესაბამისი ფუნქციური დირექციის ხელმძღვანელები
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 14, პუნქტი 2)	საწარმოს დირექტორთა საბჭოს ფუნქციები და პასუხისმგებლობები განსაზღვრული უნდა იყოს საწარმოს წესდებით, რათა არ მოხდეს რომელიმე პირის/პირთა ჯგუფის მიერ განუსაზღვრელი კონტროლის მოპოვება საწარმოს ბიზნეს საქმიანობაზე.	ალტერნატივა	გენერალური დირექტორი-გვ 8 უფლებამოსილების განაწილება -გვ 17	წესდება/ქვევის კიდექსი/დებულება/ზრმანებების ვიზირების პროცედურა/ხელ შეკრულებების ვიზირების პროცედურა/შესყიდვების პროცედურა/სახელშეკრულებო სტანდარტების პოლიტიკა და სხვა.	კომპანიაში არსებული პოლიტიკები და პროცედურები რომელიც გამორიცხავს დირექტორის მხრიდან ერთპიროვნულად გადაწყვეტილების მიღებას.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 14, პუნქტი 3)	დირექტორთა საბჭოს წევრებს უნდა გააჩნდეთ თავიანთი ფუნქციების ეფექტურად განხორციელებისთვის საჭირო გამოცდილება, კომპეტენცია და	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა -გვ 13-14	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა	

	რესურსები. კომპეტენციებისა და საჭირო მიმართულებებით ცოდნის გაღრმავების მიზნით, მათ შესაბამის სწავლებებსა და გადამზადების პროგრამებში მონაწილეობის შესაძლებლობა უნდა ეძლეოდეთ. დირექტორთა საბჭოს წევრების შერჩევა სასურველია, წინა საქმიანობასთან დაკავშირებით მიღებული რეკომენდაციების, საწარმოს სტრატეგიისა და სტრუქტურის შესაბამისად ხდებოდეს, ამ პროცესშიც ყოველ ეტაპზე შეფასებული უნდა იქნას კანდიდატების კვალიფიკაცია და უნარები.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 15, პუნქტი 1)	ყველა საწარმოს დირექტორთა საბჭოს სტრუქტურულ წყობაში წარმოდგენილი უნდა იყოს აღმასრულებელი დირექტორი, რომელიც პასუხისმგებელია საწარმოს შიდა ოპერაციებზე, შესაბამისობასა და საქმიანობაზე და იმავედროულად მთავარი დამაკავშირებელი რგოლის ფუნქციას ასრულებს საწარმოს დირექტორთა საბჭოსა და სამეთვალყურეო საბჭოს შორის. მის დანიშვნაზე გადაწყვეტილებას სამეთვალყურეო საბჭო იღებს.	ალტერნატივა	გენერალური დირექტორი - გვ 8	წესდება/დებულე ბა/კორპორაციუ ლი მართვის კოდექსი	აღნიშნულ ფუნქციას ასრულებს გენერალური დირექტორი
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 15, პუნქტი 2)	საწარმოს აღმასრულებელ დირექტორს უნდა გააჩნდეს თავისი ფუნქციების შესრულებისთვის აუცილებელი დრო, რესურსი, სათანადო კვალიფიკაცია, პროფესიული გამოცდილება, შესაბამისი კომპეტენცია, საქმის და საწარმოს მდგრადი განვითარებისადმი კეთილსინდისიერი დამოკიდებულება.	ალტერნატივა	გენერალური დირექტორი - გვ 8	წესდება/დებულე ბა/კორპორაციუ ლი მართვის კოდექსი	აღნიშნულ ფუნქციას ასრულებს გენერალური დირექტორი
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 16, პუნქტი 1)	საწარმოში სამეთვალყურეო საბჭოს დამოუკიდებელ წევრებს საქმიანობის განხორციელებისას უნდა ჰქონდეთ ობიექტური და დამოუკიდებელი ან სხვა გარე მხარის გავლენის/პოტენციური გავლენის გარეშე გადაწყვეტილებების მიღების შესაძლებლობა და	კი	სამეთვალყურეო საბჭო - გვ 6	სამეთვალყურეო საბჭოს შერჩევის კრიტერიუმები და პროცედურები	

	მათი რაოდენობა უნდა უზრუნველყოფდეს ნებისმიერი არსებითი ინტერესთა კონფლიქტის სათანადოდ განხილვის/აღმოფხვრის შესაძლებლობას.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 1)	საწარმოში კორპორაციული მდივნის ინსტიტუტის არსებობა ხელს უწყობს, როგორც საწარმოს მმართველ ორგანოს, ასევე უშუალოდ საწარმოს მართებულ და ეფექტურ საქმიანობას. კორპორაციული მდივნის ძირითად ფუნქციებს წარმოადგენს:	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 1, "ა" ქვეპუნქტი)	ა) ორგანიზაციული და ინფორმაციული მხარდაჭერის გზით, დაეხმაროს საერთო კრებას, სამეთვალყურეო საბჭოსა (კომიტეტების ჩათვლით) და დირექტორთა საბჭოს თავიანთი საქმიანობის განხორციელებაში;	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 1, "ბ" ქვეპუნქტი)	ბ) სამეთვალყურეო საბჭოს და დირექტორთა საბჭოს მისცეს კორპორაციულ დოკუმენტაციასთან და პროცედურულ საკითხებთან დაკავშირებული რჩევები;	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 1, "გ" ქვეპუნქტი)	გ) მჭიდროდ ითანამშრომლოს სამეთვალყურეო საბჭოსა და დირექტორთა საბჭოსთან მათი სხდომის დღის წესრიგის შედგენისა და დაგზავნის, სხდომის ორგანიზებისა და ჩატარების, აგრეთვე, შეტყობინებების დაგზავნის საკითხებში;	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 1, "დ" ქვეპუნქტი)	დ) დაგეგმოს საჭირო ტრენინგები და მოსამზადებელი საორიენტაციო შეხვედრები უკვე მომუშავე თუ ახლად დანიშნულ/არჩეულ სამეთვალყურეო საბჭოსა და დირექტორთა საბჭოს წევრებისათვის;	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 1, "ე" ქვეპუნქტი)	ე) აწარმოოს და/ან შეინახოს ყველა კორპორაციული დოკუმენტი, ოქმი თუ სხვა საჭირო საბუთი და ინფორმაცია მინიმუმ 6 წლის ვადით;	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი	ვ) განახორციელოს დამაკავშირებელი რგოლის ფუნქცია აქციონერებს/	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ	

(მუხლი 17, პუნქტი 1, "ვ" ქვეპუნქტი)	პარტნიორებს, სამეთვალყურეო საბჭოსა და დირექტორთა საბჭოს შორის;			ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 1, "ზ" ქვეპუნქტი)	ზ) ორგანიზება გაუკეთოს აქციონერთა/პარტნიორთა საერთო კრების ჩატარებას, რიგგარეშე კრების მოწვევას და უზრუნველყოს ყველა საჭირო ვადებისა და პროცედურების დაცვა კრების ჩასატარებლად. უზრუნველყოს, რომ კრების ოფიციალური მოწვევის განმახორციელებელ პირს მიეწოდოს სრული ინფორმაცია იმ საკითხების შესახებ, რომელთა დღის წესრიგში შეტანა, კანონმდებლობის და წესდების დაცვით, მოთხოვნილ იქნა აქციონერთა/პარტნიორთა, სამეთვალყურეო საბჭოსა თუ დირექტორთა საბჭოს წევრების მიერ;	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 1, "თ" ქვეპუნქტი)	თ) უზრუნველყოს მარეგულირებელი/ ზედამხედველი ორგანოების მიერ მიღებულ კორპორაციულ მართვასთან დაკავშირებულ საკანონმდებლო და ასევე, საწარმოს მიერ მიღებული კორპორაციული მართვის კოდექსით გათვალისწინებულ პრინციპებთან შესაბამისობა;	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 1, "ი" ქვეპუნქტი)	ი) განახორციელოს სამეთვალყურეო საბჭოსა და დირექტორთა საბჭოს სხდომების, აგრეთვე აქციონერთა/პარტნიორთა საერთო კრების მდივნის ფუნქცია და აწარმოოს ოქმები.	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 2)	კორპორაციული მდივანი წარმოადგენს უშუალოდ სამეთვალყურეო საბჭოს დაქვემდებარებაში მყოფ პირს, რომელიც ახორციელებს საწარმოს მმართველი ორგანოს, აქციონერების/პარტნიორებისა და სხვა დაინტერესებული პირების ინფორმაციულ და ორგანიზაციულ უზრუნველყოფას.	ალტერნატივა	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მართვის კოდექსი/კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	ადნიშნულ ფუნქციას ანხორციელებს კომპანიის იურიდიული სამსახურის უფროსი, რომელიც აღნიშნული ფუნქციის განხორციელებისას ექვემდებარება სამეთვალყურეო საბჭოს.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 3)	სამეთვალყურეო საბჭო უნდა დეტალურად განსაზღვრავდეს კორპორაციული მდივნის	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და	

	უფლებამოსილებასა და ვალდებულებებს, ფუნქციების ჩამონათვალს, საჭირო განათლებასა და კვალიფიკაციას, რომელსაც უნდა ფლობდეს კანდიდატი.			საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 4)	სამეთვალყურეო საბჭო ნიშნავს კორპორაციულ მდივანს და განსაზღვრავს შრომითი ხელშეკრულების პირობებს.	კი	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 17, პუნქტი 5)	კორპორაციული მდივანი ამავე დროს არ უნდა იყოს საწარმოს მმართველი ორგანოს წევრი, მინიჭებული ჰქონდეს გადაწყვეტილებების მიღების უფლებამოსილება, ან სხვაგვარად იყოს დაკავშირებული საწარმოსთან ისეთი ფორმით, რამაც შეიძლება ხელი შეუშალოს მას თავისი მოვალეობების მიუკერძოებლად და დამოუკიდებლად შესრულებაში.	ალტერნატივა	კორპორაციული მდივანი- გვ 8	კორპორაციული მართვის კოდექსი/კორპორაციული მდივნის უფლებამოსილებ ა და საკვალიფიკაციო მოთხოვნები	აღნიშნულ ფუნქციას ანხორციელებს კომპანიის იურიდიული სამსახურის უფროსი.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 18, პუნქტი 1)	თუ საწარმო წარმოადგენს ჰოლდინგურ კომპანიას, ასეთ ჯგუფში შემავალი შვილობილი საწარმოების მმართველობითი სისტემის შექმნასა და ფუნქციონირებაზე პასუხისმგებელია მშობელი საწარმოს სამეთვალყურეო საბჭო. აღნიშნული მმართველობითი სისტემა უნდა შეესაბამებოდეს ჯგუფისა და მასში შემავალ საწარმოების სტრუქტურას, ბიზნეს-საქმიანობასა და რისკებს.	არა			არ წარმოადგენთ ჰოლდინგურ კომპანიას
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 18, პუნქტი 2)	მშობელი საწარმოს სამეთვალყურეო საბჭო უნდა ფლობდეს ინფორმაციას იმ არსებითი რისკებისა და საკითხების შესახებ, რასაც შესაძლოა გარკვეული გავლენა ჰქონდეს მასზე და მის შვილობილ საწარმოებზე. მშობელი საწარმოს სამეთვალყურეო საბჭო ადეკვატურ მონიტორინგს უნდა უწევდეს შვილობილ საწარმოებს, რა პროცესშიც შენარჩუნებული უნდა იყოს შვილობილი საწარმოების მმართველი ორგანოს სამართლებრივი	არა			შვილობილი კომპანია არ ფუნქციონირებს

	და მმართველობითი პასუხისმგებლობა.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 18, პუნქტი 3)	თითოეული შვილობილი საწარმოს სამეთვალყურეო საბჭო და დირექტორთა საბჭო პასუხისმგებელია საწარმოს შიგნით რისკების მართვის ეფექტური პროცესების შენარჩუნებაზე. საწარმოებმა ხელი უნდა შეუწყონ ჯგუფის დონეზე რისკების მართვის ეფექტურობას.	არა			შვილობილი კომპანია არ ფუნქციონირებს
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 18, პუნქტი 4)	მშობელი საწარმოს მმართველი ორგანო უნდა აფასებდეს ჯგუფის ცალკეული პოლიტიკის შესაბამისობას ადგილობრივ კანონმდებლობასა და საზედამხედველო მოთხოვნებთან და საჭიროების შემთხვევაში, შეცვალოს აღნიშნული პოლიტიკები და შეიტანოს მასში გარკვეული შესწორებები, როდესაც ჯგუფის პოლიტიკები ეწინააღმდეგება კანონმდებლობას/ საზედამხედველო მოთხოვნებს ან/და აღნიშნული ზიანის მომტანი იქნება შვილობილი საწარმოს ჯანსაღი და პრუდენციული მართვის მიზნებისათვის.	არა			შვილობილი კომპანია არ ფუნქციონირებს
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 18, პუნქტი 5)	მშობელი საწარმოს სამეთვალყურეო საბჭო ეფექტურობის გაზრდის მიზნით უნდა ითხოვდეს პერიოდულ დამოუკიდებელ მიმოხილვას შვილობილი საწარმოების სტრუქტურის, მათი კონტროლებისა და საქმიანობის შესახებ ისევე, როგორც ინფორმაციას მათ მიერ დამტკიცებულ სტრატეგიასთან შესაფერისობის თაობაზე.	არა			შვილობილი კომპანია არ ფუნქციონირებს
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 18, პუნქტი 6)	სამეთვალყურეო საბჭო მუდმივად უნდა ინარჩუნებდეს მზადყოფნას, განახორციელოს შესაბამისი ანგარიშგება ზედამხედველ ორგანოსთან საწარმოში არსებული პოლიტიკისა და სტრატეგიების თაობაზე.	არა			შვილობილი კომპანია არ ფუნქციონირებს

კორპორაციული მართვის კოდექსი, თავი III - რისკების მართვა და შიდა კონტროლი					
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 19, პუნქტი 1)	რისკების მართვის სისტემის შექმნასა და მონიტორინგზე საბოლოო პასუხისმგებლობა სამეთვალყურეო საბჭოს აკისრია. საწარმოს რისკის იდენტიფიცირების, შემცირებისა და მონიტორინგის სისტემები უნდა შეესაბამებოდეს საწარმოს ზომით კატეგორიას კომპლექსურობასა და რისკის პროფილს.	კი	რისკების მართვა-გვ 9	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 19, პუნქტი 2)	სამეთვალყურეო საბჭო სრულყოფილად უნდა იცნობდეს საწარმოს ფინანსური მდგომარეობის ანგარიშგებას, საწარმოს რისკებს, მათ შორის გარემოსდაცვით და სოციალურ რისკებს, ასევე, რისკებს ჯგუფისა და ბიზნესსაქმიანობის დონეზე, რაც უნდა მოიცავდეს როგორც მიმდინარე რისკების შესახებ ანალიზს, ასევე ახალი და მომავალი რისკების იდენტიფიცირების საკითხებს. აღნიშნულზე დაყრდნობით დოკუმენტურად უნდა იყოს განსაზღვრული საწარმოს რისკის მართვის ჩარჩო, რომელიც მჭიდროდ უნდა ებმოდეს საწარმოს სტრატეგიას, კაპიტალს, ფინანსურ გეგმებსა და ანაზღაურების პრაქტიკებს.	კი	რისკების მართვა-გვ 9-10	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 19, პუნქტი 3)	რისკის მართვის ჩარჩო უნდა იყოს თანმიმდევრული და გასაგები, გათვლილი საწარმოს მოკლევადიან, საშუალოვადიან და გრძელვადიან პერსპექტივებზე. სამეთვალყურეო საბჭომ მინიმუმ ყოველწლიურად უნდა გადახედოს რისკის მართვის ჩარჩოს.	კი	რისკების მართვა- გვ 10	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 19, პუნქტი 4)	საწარმოს უნდა გააჩნდეს რისკების მართვის სისტემა და დამტკიცებული პროცესები/პროცედურები ახალ პროდუქტებთან თუ მომსახურებასთან, გარემოსდაცვით და სოციალურ საკითხებთან, ბიზნეს ხაზთან და მსხვილ და კომპლექსურ	კი	რისკების მართვა- გვ 9- 10	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება/გა	

	ტრანზაქციებთან, გამოყენებულ ტექნოლოგიებსა და მათ უსაფრთხოებასთან მიმართებით, რაც მნიშვნელოვან რესურსებს მოითხოვს ან/და რთულად განსაზღვრადი რისკები აქვს.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 19, პუნქტი 5)	ჰოლდინგური კომპანიების შემთხვევაში, რისკების იდენტიფიცირება და შეფასების მიდგომები უნდა არსებობდეს შვილობილ საწარმოებშიც. საწარმოს რისკების მართვის ჩარჩო უნდა მოიცავდეს არსებითი რისკის მატარებელი შვილობილი საწარმოებისაგან მომავალი რისკების შეფასებას და უნდა ითვალისწინებდეს მათი რისკების მართვის პროცესებში, შერწყმისა და მნიშვნელოვანი წილის შეძენის ტრანზაქციებს და სხვა მსგავს მნიშვნელოვან ცვლილებებს, რაც ასოცირდება მნიშვნელოვან გამოწვევებთან.	არა			არ ვართ ჰოლდინგური კომპანია
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 19, პუნქტი 6)	სამეთვალყურეო საბჭო რეგულარულად უნდა განიხილავდეს საწარმოს ძირითად პოლიტიკებსა და კონტროლის მექანიზმებს დირექტორთა საბჭოსთან და რისკების კომიტეტთან, შესაბამისობის და შიდა აუდიტის სამსახურის უფროსებთან ერთად იმ მიზნით, რომ გამოავლინოს და მათთან ერთად განიხილოს მნიშვნელოვანი რისკები, საკითხები და საჭიროებები.	ალტერნატივა	სამეთვალყურეო საბჭო-გვ 6	კორპორაციული მართვის კოდექსი/რისკები სა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	სამეთვალყურეო საბჭო განიხილავს აღწეულ საკითხებს გენერალურ დირექტორთან ერთად და აგრეთვე რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტთან.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 1)	რისკების ეფექტური მართვის ფუნქციის მიზნებისთვის, მნიშვნელოვანია საწარმოს გააჩნდეს ჯანსაღი შიდა კონტროლის სისტემები, რაც, მათ შორის, მოიცავს ეფექტიან შიდა აუდიტის სტრუქტურულ ერთეულს, რომელიც უზრუნველყოფს სამეთვალყურეო და დირექტორთა საბჭოსთვის დამოუკიდებელი რწმუნების წარდგენას საწარმოს შიდა კონტროლის, რისკის მართვის, მართვის სისტემებისა და	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც უზრუნველყოფს არნიშნულ ფუნქციას.

	პროცესების ეფექტურობის თაობაზე.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 2)	სამეთვალყურეო საბჭომ და დირექტორთა საბჭომ უნდა უზრუნველყონ შიდა აუდიტის დამოუკიდებლობა და ეფექტურობა, რაც გულისხმობს:	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9-10	რისკების მართვის პოლიტიკა/რისკე ბისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც უზრუნველყ ოფს აღნიშნულ ფუნქციას.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 2, "ა" ქვეპუნქტი)	ა) შიდა აუდიტის სრულ წვდომას საწარმოში არსებულ ინფორმაციასთან, ჩანაწერებთან, ოქმებთან და სხვა მონაცემებთან;	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9- 10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელსაც გააჩნია სრული წვდომა კომპანიაში არსებულ ყველა დოკუმენტაც იასა და ინფორმაციას თან
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 2, "ბ" ქვეპუნქტი)	ბ) შიდა აუდიტის დამოუკიდებლობის შენარჩუნებას, შიდა კონტროლის, რისკების მართვის სისტემებისა და პროცესების ეფექტურობისა და ეფექტიანობის შეფასებისას;	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9- 10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც უზრუნველყ ოფს აღნიშნულ ფუნქციას.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 2, "გ" ქვეპუნქტი)	გ) შიდა აუდიტორებისგან მათი საქმიანობისას სრული შესაბამისობის მოთხოვნა შიდა და საერთაშორისო პროფესიულ სტანდარტებთან;	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9- 10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც თავისი საქმიანობით სრულიად შეესაბამება შიდა და საერთაშორი სო სტანდარტებ ს
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 2, "დ" ქვეპუნქტი)	დ) შიდა აუდიტის თანამშრომლების საკმარის ცოდნას, უნარებსა და რესურსებს საქმიანობის ეფექტურად წარმართვის მიზნით, რაც უნდა	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9- 10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი

	შეესაბამებოდეს საწარმოს საქმიანობასა და რისკებს;				რომელიც დაკოპილექტებულია სათანადო უნარისა და ცოდნის მქონე თანამშრომლებით
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 2, "ე" ქვეპუნქტი)	ე) დირექტორთა საბჭოს ს მხრიდან აუდიტთან დაკავშირებული რეკომენდაციების გათვალისწინებასა და არსებული ნაკლოვანებების დროულ და ეფექტურ აღმოფხვრას;	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც ანხორციელებს აღნიშნულ ფუნქციას
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 2, "ვ" ქვეპუნქტი)	ვ) შიდა აუდიტის სამსახურის მიერ საწარმოს მთლიანი რისკების მართვის ჩარჩოს შეფასებას, რომელიც სულ მცირე მოიცავს:	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც ანხორციელებს აღნიშნულ ფუნქციას
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 2, "ვ.ა" ქვეპუნქტი)	ვ.ა) რისკების მართვისა და შესაბამისობის ფუნქციების ეფექტურობის შეფასებას;	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც ანხორციელებს აღნიშნულ ფუნქციას
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 2, "ვ.ბ" ქვეპუნქტი)	ვ.ბ) სამეთვალყურეო საბჭოსთან და დირექტორთა საბჭოსთან რისკების შესახებ ანგარიშგების პროცესების ხარისხის შეფასებას;	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც ანხორციელებს აღნიშნულ ფუნქციას
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 2, "ვ.გ" ქვეპუნქტი)	ვ.გ) საწარმოს შიდა კონტროლების სისტემის ეფექტურობის შეფასებას.	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც ანხორციელებს აღნიშნულ ფუნქციას
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 3)	შიდა აუდიტის სამსახური ანგარიშვალდებულია სამეთვალყურეო საბჭოსა და მასთან არსებულ	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა

	აუდიტის კომიტეტთან. სამეთვალყურეო საბჭო იღებს გადაწყვეტილებებს შიდა აუდიტის სამსახურის უფროსის დანიშვნისა და გათავისუფლების, შეფასებისა და ანაზღაურების თაობაზე. დაუშვებელია შიდა აუდიტის თანამშრომლების ანაზღაურების დამტკიცებაში საწარმოს დირექტორთა საბჭოს მონაწილეობა.				აუდიტის კომიტეტი რომელიც ანგარიშვალ დებული აუდიტის კომიტეტთან და სამეთვალყურეო საბჭოსთან
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 4)	სამეთვალყურეო საბჭოს წინაშე ანგარიშვალდებულების გარდა, შიდა აუდიტის სამსახურის მიერ დაუყოვნებლივი ანგარიშგება უნდა ხდებოდეს დირექტორთა საბჭოსთან იდენტიფიცირებული პრობლემურ საკითხებსა და შეფასების შედეგებზე.	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც ანხორციელეს აღნიშნულ ფუნქციას
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 5)	შიდა აუდიტის სამსახურის ზომა და სტრუქტურა უნდა შეესაბამებოდეს შიდა აუდიტისთვის განსაზღვრული მიზნების სირთულეს და საწარმოს წინაშე არსებულ რისკებს. საწარმოს აუდიტის კომიტეტმა შესაძლებლობა უნდა მისცეს შიდა აუდიტის სამსახურს, გარე სპეციალისტებისგან მიიღოს სამართლებრივი, ტექნიკური და სხვა სახის კონსულტაციები და მომსახურება.	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც შეესაბამება საწარმოს წინაშე არსებულ რისკებს.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 20, პუნქტი 6)	აუდიტის კომიტეტმა სულ მცირე წელიწადში ერთხელ მაინც, უნდა შეაფასოს საწარმოს შიდა კონტროლის და რისკების მართვის სისტემების ეფექტურობა და ამის თაობაზე მოახსენოს აქციონერთა/პარტნიორთა საერთო კრებას.	ალტერნატივა	რისკის მართვა-გვ 9-10	რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტის წესდება	საწარმოს გააჩნია რისკებისა და შიდა აუდიტის კომიტეტი რომელიც ანხორციელეს აღნიშნულ ფუნქციას
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 1 და პუნქტი 2)	მმართველი ორგანოს ანაზღაურების ოდენობისა და სტრუქტურის დამტკიცებაზე პასუხისმგებელია საერთო კრება. საწარმოს დოკუმენტურად უნდა ჰქონდეს განსაზღვრული ანაზღაურების პოლიტიკა, რაც სხვა საკითხებთან ერთად უნდა მოიცავდეს საქმიანობის შესაბამის	ალტერნატივა	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 13-14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება/უფლებამოსილების მატრიცა/თანამშრომელთა წლიური პრემიების დებულება	სამეთვალყურეო საბჭოს წევრების ანაზღაურებას ამატაცივს პარტნიორთა კრება. გენერალური დირექტორი ს და გენერალურ დირექტორთან პირდაპირ დაქვემდებარ

	ზომებს, ანაზღაურების ფორმებსა და მათ კომბინაციებს, მათ შორის, ფიქსირებული და ცვალებადი ანაზღაურების ფორმებს, ბონუსური სისტემის ელემენტებს და ასევე გადახდების გრაფიკებისა და პერიოდულობის საკითხებს.				ემაში მყოფი მენეჯერების ანაზღაურებასა და პრემიების სისტემას ამტკიცებს სამეთვალყურეო საბჭო. სამეთვალყურეო საბჭოს წევრების ანაზღაურების პოლიტიკა დამტკიცდება 2025 წლის 31 დეკემბრამდე.
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 3)	ანაზღაურების თაობაზე კორპორაციული მართვის ანგარიშში გამჟღავნების მიზნით უნდა მომზადდეს ანგარიში, სადაც გამჟღავნებული უნდა იყოს მმართველი ორგანოს ანაზღაურების პოლიტიკა, ანაზღაურების ოდენობა და ნებისმიერი სარგებელი. ასევე, ნებისმიერი ცვლილება, რაც განხორციელდება ანაზღაურების პოლიტიკაში საანგარიშგებო პერიოდის დასრულების შემდეგ ნათლად უნდა იყოს ასახული ანაზღაურების ანგარიშში.	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 4)	დირექტორთა საბჭოს მიერ ანაზღაურების სისტემის ეფექტური ფუნქციონირების მონიტორინგზე პასუხისმგებელია სამეთვალყურეო საბჭო, რომელიც თავად ან ანაზღაურების კომიტეტის (ასეთის არსებობის შემთხვევაში) მეშვეობით სულ მცირე, ყოველწლიურად გადახედავს ანაზღაურების გეგმებს, პროცესებსა და შედეგებს.	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება/უფლებამოსილების მატრიცა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 5)	სამეთვალყურეო საბჭო, ანაზღაურების კომიტეტთან ერთად ამტკიცებს, შიდა აუდიტის, კორპორაციული მდივნისა და, არსებობის შემთხვევაში, სხვა კომიტეტების ანაზღაურების პოლიტიკას,	ალტერნატივა	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება/ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა	

	ოდენობას და ამასთან, მონიტორინგს უწევს ანაზღაურების პოლიტიკების, სისტემისა და დაკავშირებული კონტროლის პროცესების ეფექტურ ფუნქციონირებას.				
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 6)	დირექტორთა საბჭოს წევრთა ანაზღაურება უნდა იყოს საკმარისი, მაგრამ არა გაუმართლებლად დიდი, იმისათვის რომ მოიზიდოს, შეინარჩუნოს და სათანადო მოტივაცია მისცეს მათ. დირექტორთა საბჭოს წევრთა ანაზღაურება უნდა ეფუძნებოდეს, როგორც მთლიანად საწარმოს გრძელვადიან შედეგებს, ისე ცალკეული წევრების საქმიანობის შედეგებსაც. თითოეული წევრის ანაზღაურების განსაზღვრისას გათვალისწინებული უნდა იქნეს მათი მოვალეობები და პასუხისმგებლობა, აგრეთვე საწარმოს ფინანსური, საოპერაციო მაჩვენებლები და კონკურენტების პოზიციები ბაზარზე.	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 13-14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება/HR პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 7)	სამეთვალყურეო საბჭოს წევრთა ანაზღაურება უნდა შეესაბამებოდეს მათ ჩართულობას, დაკისრებულ პასუხისმგებლობებს, გაწეულ ძალისხმევასა და დროის რესურსს. ანაზღაურება რისკის ქვეშ არ უნდა აყენებდეს მათ დამოუკიდებლობას. სამეთვალყურეო საბჭოს წევრთა ანაზღაურება უნდა მოიცავდეს მხოლოდ ფიქსირებულ ანაზღაურებას და არ უნდა შეიცავდეს პრემიას ან ცვალებად კომპონენტს, რომელიც საწარმოს მიერ გარკვეული ფინანსური თუ საოპერაციო მაჩვენებლების მიღწევასთან არის დაკავშირებული.	არა			სამეთვალყურეო საბჭოს ანაზღაურების პოლიტიკა დამტკიცდებ ა 2025 წლის 31 დეკემბრამდე
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 8)	ანაზღაურების პოლიტიკა სულ მცირე უნდა შეიცავდეს შემდეგ ელემენტებს:	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი	ა) ანაზღაურების ფიქსირებული და	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და	შრომის ანაზღაურებისა	

(მუხლი 21, პუნქტი 8, "ა" ქვეპუნქტი)	ცვალებადი კომპონენტების განსაზღვრებებს;		ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 14	და პრემიების დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 8, "ბ" ქვეპუნქტი)	ბ) ანაზღაურების თითოეული კომპონენტის თმაქსიმავეის დაწესებულ მაქსიმალურ ზღვარს;	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 8, "გ" ქვეპუნქტი)	გ) მმართველი ორგანოს წევრების საქმიანობის ეფექტურობის განმსაზღვრელ კრიტერიუმებს;	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 8, "დ" ქვეპუნქტი)	დ) კავშირის ანაზღაურებასა და საქმიანობის ეფექტურობას შორის;	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 8, "ე" ქვეპუნქტი)	ე) პრემიების სქემის პირობებს და პარამეტრებს;	კი	ადამიანური რესურსების (HR) პოლიტიკა და ანაზღაურების პოლიტიკა - გვ 14	შრომის ანაზღაურებისა და პრემიების დებულება/პრემიების პოლიტიკები	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 21, პუნქტი 8, "ვ" ქვეპუნქტი)	ვ) სხვა არაფულად ანაზღაურებას (საწარმოს აქციები, ოფციონები საწარმოს შეძენაზე, დაზღვევა, საპენსიო სქემა და ა.შ.).	არ			არ გაგვაჩნია მსგავსი

კორპორაციული მართვის კოდექსი, თავი IV - აქციონერთა/პარტნიორთა და დაინტერესებულ მხარეთა უფლებები

კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 22, პუნქტი 1); გამჭვირვალობის წესის მე-9 მუხლი.	1. სამეთვალყურეო საბჭომ და დირექტორთა საბჭომ უნდა უზრუნველყოს საწარმოს „გამჭვირვალობის წესის“ მე-9 მუხლის შესაბამისად განსაზღვრულ მოთხოვნებთან შესაბამისობა, მათ შორის:	კი	გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება-გვ 17	კორპორაციული მართვის კოდექსი/ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკა.	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 22, პუნქტი 1, "ა" ქვეპუნქტი); გამჭვირვალობის წესის მე-9 მუხლი.	ა) უზრუნველყოს თანაბარი მოპყრობა ფასიანი ქაღალდების ყველა მფლობელის მიმართ, რომლებიც თანაბარ პირობებში იმყოფებიან;	კი	გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება-გვ 17	კორპორაციული მართვის კოდექსი/ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკა.	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 22, პუნქტი 1, "ბ" ქვეპუნქტი); გამჭვირვალობის წესის მე-9 მუხლი.	ბ) გაასაჯაროს ინფორმაცია ფასიანი ქაღალდის მფლობელთა უფლებებისა და ფასიანი ქაღალდების პირობების ცვლილებების შესახებ (მე-9 მუხლი, პუნქტები 2-3);	კი	გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება-გვ 17	კორპორაციული მართვის კოდექსი/ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკა.	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 22, პუნქტი 1, "გ" ქვეპუნქტი); გამჭვირვალობის წესის მე-9 მუხლი.	გ) ფასიანი ქაღალდების მფლობელთა უფლებების სათანადოდ განსახორციელებლად საჭირო ინფორმაციისა და საშუალებების ხელმისაწვდომობა;	კი	გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება-გვ 17	კორპორაციული მართვის კოდექსი/ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკა.	

კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 22, პუნქტი 2);	საწარმომ უნდა უზრუნველყოს, რომ აქციონერები/პარტნიორები კარგად აცნობიერებდნენ კორპორაციული მართვის პრინციპებს და უნდა მისცეს მათ შესაბამისი განმარტებები კოდექსიდან გადახვევის შემთხვევაში, ასევე, მისცეს მათ საშუალება გამოთქვან თავიანთი დასაბუთებული მოსაზრებები აღნიშნულთან დაკავშირებით. სამეთვალყურეო საბჭომ უნდა გამართოს დიალოგი აქციონერებთან/პარტნიორებთან, თუ ისინი არ ეთანხმებიან საწარმოს პოზიციას საწარმოს ზომითი კატეგორიის კომპლექსურობის, მის წინაშე არსებული რისკებისა და გამოწვევების გათვალისწინებით.	კი	გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება-გვ 17	კორპორაციული მართვის კოდექსი/ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკა.	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 22, პუნქტი 3);	აქციონერებს/პარტნიორებს უნდა შეეძლოთ საკუთარი უფლებების დაცვა და კანონით გათვალისწინებულ შემთხვევებში, მათთვის მიყენებული ზიანის ანაზღაურების მოთხოვნა.	კი	კორპორაციული მართვის ანგარიში-გვ 5	წესდება/კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 22, პუნქტი 4);	საწარმომ უნდა უზრუნველყოს აქციონერებთან/პარტნიორებთან და პოტენციურ აქციონერებთან/პარტნიორებთან კომუნიკაციისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკის დანერგვა. აქციონერებს/პარტნიორებს უნდა შეეძლოთ სამეთვალყურეო საბჭოსა და დირექტორთა საბჭოს წევრებისგან მათთვის საჭირო ინფორმაციის მიღება, ასევე რიგგარეშე აქციონერთა/პარტნიორთა საერთო კრების მოწვევა მოქმედი კანონმდებლობის შესაბამისად.	კი	გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება-გვ 17	ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 22, პუნქტი 5);	სამეთვალყურეო საბჭომ და დირექტორთა საბჭომ, აქციონერთა/პარტნიორთა საერთო კრების მეშვეობით, უნდა უზრუნველყონ ეფექტური და სამართლიანი ურთიერთობა აქციონერებთან/პარტნიორებთან და ხელი შეუწყონ აქციონერების/პარტნიორების აქტიურ მონაწილეობას საერთო კრების მუშაობაში.	კი	გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება-გვ 17	კორპორაციული მართვის კოდექსი/ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკა	

კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 22, პუნქტი 6)	საერთო კრების მუშაობას ხელმძღვანელობს სამეთვალყურეო საბჭოს თავმჯდომარე, მისი არყოფნისას - მოადგილე, მოადგილის არყოფნისას კი - ერთ-ერთი დირექტორი. მათი არყოფნისას კრების თავჯდომარეს ხმათა უმრავლესობით ირჩევს საერთო კრება. მმართველი ორგანოს ყველა წევრი, შიდა აუდიტის და სხვა კომიტეტების თავჯდომარეები, ასევე გარე აუდიტორები უნდა ესწრებოდნენ საერთო კრებას. საერთო კრების ხელმძღვანელმა უნდა უზრუნველყოს, რომ აქციონერთა/პარტნიორთა კითხვებს გაეცეს პასუხი. დირექტორებმა უნდა უპასუხონ აქციონერთა/პარტნიორთა კითხვებს, გარდა იმ შემთხვევისა, როდესაც პასუხი მატერიალურ ზიანს მიაყენებს საწარმოს, მის აქციონერებს/პარტნიორებს ა და დასაქმებულებს, ან დაარღვევს კანონმდებლობის მოთხოვნებს.	ალტერნატივა	კორპორაციული მმართველობის ანგარიშს-გვ 5	წესდება/კორპორაციული მართვის კოდექსი	პარტნიორთა საერთო კრების მუშაობას ხელმძღვანელობს პარტნიორთა კრების არჩეული თავმჯდომარე
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 22, პუნქტი 7);	საწარმომ უნდა გაასაჯაროოს კორპორაციული მართვის კოდექსის 22-ე მუხლის მე-6 პუნქტში აღნიშნული ინფორმაცია და საერთო კრების ოქმი.	კი	კორპორაციული მმართველობის ანგარიშს-გვ 5	კორპორაციული მართვის კოდექსი	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 23, პუნქტი 1);	საწარმოს უნდა გაჩნდეს შესაბამისი პოლიტიკა, რომელიც ითვალისწინებს დაინტერესებულ მხარეთა ინტერესებს და უზრუნველყოფს ინფორმაციის გამჟღავნების ადეკვატურ დონეს.	კი	გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება-გვ 17	ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 23, პუნქტი 2);	საწარმოს ვებ-გვერდი გამართულად უნდა ფუნქციონირებდეს, რათა ინვესტორებსა და დაინტერესებულ პირებს ჰქონდეთ წვდომა საწარმოს ფინანსურ და სხვა სახის ინფორმაციაზე, მათ შორის კორპორაციულ მართვასთან და გარემოსდაცვით, სოციალურ მმართველობასთან დაკავშირებულ ინფორმაციაზე.	კი	გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება-გვ 17	კორპორაციული მართვის კოდექსი/ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკა	

კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 23, პუნქტი 3);	მმართველმა ორგანომ უნდა უზრუნველყოს, რომ დაინტერესებულ პირებს შეეძლოთ თავისუფლად გამოთქვან თავიანთი მოსაზრება საწარმოში არსებულ არაკანონიერ ან არაეთიკურ პრაქტიკასთან დაკავშირებით და ეს არ უნდა გახდეს მათი უფლებების შელახვის მიზეზი.	კი	ქვევის/ეთიკის კოდექსი და შესაბამისობა/კომპლაენსი - გვ 15/გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება-გვ 17	კორპორაციული მართვის კოდექსი/ისაუზრე ხმამალა (SpeakUp): პრობლემების დაფიქსირების და სამაგიეროს გადახდის დაუშვებლობის პოლიტიკა	
კორპორაციული მართვის კოდექსი (მუხლი 23, პუნქტი 4);	სამეთვალყურეო საბჭოსა და დირექტორთა საბჭოს გაზარებული უნდა ჰქონდეთ დაინტერესებულ მხარეთა უფლებები და ინტერესები და უზრუნველყონ მათთან ეფექტური ურთიერთობა.	კი	გამჭვირვალობა და ინფორმაციის გამჟღავნება-გვ 17	კორპორაციული მართვის კოდექსი/ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამჟღავნების პოლიტიკა	

შესაბამისი მისამართი/ვიპერლინკი	შენიშვნა
3	4
https://cellfie.ge/files/Bottom%20Manu/docs/company-policy/%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%90%E1%83AA%E1%83%98%E1%83%A3%E1%83%9A%E1%83%98%20%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98/%E1%83%A8%E1%83%9E%E1%83%A1%20%E1%83%A1%E1%83%94%E1%83%9A%E1%83%A4%E1%83%98%20%E1%83%9B%E1%83%9D%E1%83%91%E1%83%90%E1%83%98%E1%83%9A-%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%90%E1%83AA%E1%83%98%E1%83%A3%E1%83%9A%E1%83%98%20%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98%20Final.pdf	შპს „სელფი მობაილ“-ის კორპორაციული მართვის კოდექსი
https://cellfie.ge/files/Bottom%20Manu/docs/company-policy/%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%90%E1%83AA%E1%83%98%E1%83%A3%E1%83%9A%E1%83%98%20%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98/%E1%83%A8%E1%83%A0%E1%83%9D%E1%83%9B%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%A3%E1%83%A1%E1%83%90%E1%83%A4%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83AE%E1%83%9D%E1%83%94%E1%83%91%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%9A%E1%83%98%E1%83%A2%E1%83%99%E1%83%90.pdf	შპს „სელფი მობაილ“-ის შრომის უსაფრთხოების პოლიტიკა
https://cellfie.ge/files/Bottom%20Manu/docs/company-policy/%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%90%E1%83AA%E1%83%98%E1%83%A3%E1%83%9A%E1%83%98%20%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98/%E1%83%A0%E1%83%98%E1%83%A1%E1%83%99%E1%83%94%E1%83%91%E1%83%98%E1%83%A1%E1%83%90%20%E	შპს „სელფი მობაილ“-ის რისკების მართვის პოლიტიკა

1%83%9B%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%9A%E1%83%98%E1%83%A2%E1%83%98%E1%83%99%E1%83%90.pdf	
https://cellfie.ge/files/Bottom%20Manu/docs/company-policy/%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%90%E1%83%AA%E1%83%98%E1%83%A3%E1%83%9A%E1%83%98%20%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98/%E1%83%98%E1%83%9C%E1%83%95%E1%83%94%E1%83%A1%E1%83%A2%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%94%E1%83%91%E1%83%97%E1%83%90%E1%83%9C%20%E1%83%A3%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%98%E1%83%94%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%9D%E1%83%91%E1%83%98%E1%83%A1%E1%83%90%20%E1%83%93%E1%83%90%20%E1%83%98%E1%83%9C%E1%83%A4%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%AA%E1%83%98%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%92%E1%83%90%E1%83%9B%E1%83%9F%E1%83%A6%E1%83%90%E1%83%95%E1%83%9C%E1%83%94%E1%83%91%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%9A%E1%83%98%E1%83%A2%E1%83%98%E1%83%99%E1%83%98%E1%83%A1.pdf	შპს „სელფი მობაილ“-ის "ინვესტორებთან ურთიერთობისა და ინფორმაციის გამქვავნების პოლიტიკა"
https://cellfie.ge/files/Bottom%20Manu/docs/company-policy/%E1%83%A5%E1%83%AA%E1%83%94%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98/%E1%83%A5%E1%83%AA%E1%83%94%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98%202023%20GEO.pdf	შპს „სელფი მობაილ“-ის ქვევის კოდექსი
https://cellfie.ge/files/Bottom%20Manu/docs/company-policy/%E1%83%91%E1%83%98%E1%83%96%E1%83%9C%E1%83%94%E1%83%A1%20%E1%83%9E%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%A2%E1%83%9C%E1%83%98%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%A5%E1%83%AA%E1%83%94%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98/%E1%83%91%E1%83%98%E1%83%96%E1%83%9C%E1%83%94%E1%83%A1%E1%83%9E%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%A2%E1%83%9C%E1%83%98%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%A5%E1%83%AA%E1%83%94%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98.pdf	შპს „სელფი მობაილ“-ის ბიზნეს პარტნიორის ქვევის კოდექსი
https://cellfie.ge/files/Bottom%20Manu/docs/company-policy/%E1%83%98%E1%83%A1%E1%83%90%E1%83%A3%E1%83%91%E1%83%A0%E1%83%94%20%E1%83%AE%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%A6%E1%83%9A%E1%83%90/Speak%20Up%20Policy_GEO.pdf	შპს „სელფი მობაილ“-ის საუბრე ხმამალა (SpeakUp): პრობლემების დაფიქსირების და სამაგიეროს გადახდის დაუშვებლობის პოლიტიკა
https://cellfie.ge/files/Bottom%20Manu/docs/company-policy/%E1%83%9B%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%90%E1%83%9B%E1%83%94%E1%83%9D%E1%83%91%E1%83%90%20%E1%83%93%E1%83%90%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%A3%E1%83%A4%E1%83%AA%E1%83%98%E1%83%90/ABC%20Policy_GEO.pdf	შპს „სელფი მობაილ“-ის მექრთამეობისა და კორუფციის წინააღმდეგ ბრძოლის პოლიტიკა
https://cellfie.ge/files/Bottom%20Manu/docs/company-policy/%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%90%E1%83%AA%E1%83%98%E1%83%A3%E1%83%9A%E1%83%98%20%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98/%E1%83%98%E1%83%9C%E1%83%95%E1%83%94%E1%83%A1%E1%83%A2%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%94%E1%83%91%E1%83%97%E1%83%90%E1%83%9C%20%E1%83%A3%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%98%E1%83%94%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%9D%E1%83%91%E1%83%98%E1%83%A1%E1%83%90%20%E1%83%93%E1%83%90%20%E1%83%98%E1%83%9C%E1%83%A4%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%AA%E1%83%98%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%92%E1%83%90%E1%83%9B%E1%83%9F%E1%83%A6%E1%83%90%E1%83%95%E1%83%9C%E1%83%94%E1%83%91%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%9A%E1%83%98%E1%83%A2%E1%83%98%E1%83%99%E1%83%98%E1%83%A1.pdf	შპს „სელფი მობაილ“-ის გარემოს დაცვითი პოლიტიკა

3%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98/%E1%83%92%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%94%E1%83%9B%E1%83%9D%E1%83%A1%20%E1%83%93%E1%83%90%E1%83%AA%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%97%E1%83%98%20%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%9A%E1%83%98%E1%83%A2%E1%83%98%E1%83%99%E1%83%90.pdf	
https://cellfie.ge/files/Bottom%20Manu/docs/company-policy/%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%90%E1%83%AA%E1%83%98%E1%83%A3%E1%83%9A%E1%83%98%20%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98/%E1%83%90%E1%83%A3%E1%83%93%E1%83%98%E1%83%A2%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%9B%E1%83%98%E1%83%A2%E1%83%94%E1%83%A2%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%91%E1%83%A3%E1%83%9A%E1%83%94%E1%83%91%E1%83%90.pdf	შპს „სელფი მობაილ“-ის სამეთვალყურეო საბჭოს აუდიტის კომიტეტის დებულება
https://cellfie.ge/files/Bottom%20Manu/docs/company-policy/%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%A0%E1%83%90%E1%83%AA%E1%83%98%E1%83%A3%E1%83%9A%E1%83%98%20%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%99%E1%83%9D%E1%83%93%E1%83%94%E1%83%A5%E1%83%A1%E1%83%98/%E1%83%90%E1%83%93%E1%83%90%E1%83%9B%E1%83%98%E1%83%90%E1%83%9C%E1%83%A3%E1%83%A0%E1%83%98%20%E1%83%A0%E1%83%94%E1%83%A1%E1%83%A3%E1%83%A0%E1%83%A1%E1%83%94%E1%83%91%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%9B%E1%83%90%E1%83%A0%E1%83%97%E1%83%95%E1%83%98%E1%83%A1%20%E1%83%9E%E1%83%9D%E1%83%9A%E1%83%98%E1%83%A2%E1%83%98%E1%83%99%E1%83%90.pdf	შპს „სელფი მობაილ“-ის ადამიანური რესურსების მართვის პოლიტიკა